

الدليل الإرشادي لإدراج بند قطع الغيار في عقود التنفيذ المستمر (التشغيل والصيانة)

مارس 2022





نلتزم أمامكم أن نكون من أفضل دول العالم في
الأداء الحكومي الفعّال لخدمة المواطنين

صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء
رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية
وزير الدفاع



سنلتزم برفع كفاءة الإنفاق العام وتحقيق الكفاءة
في استخدام الموارد والحد من الهدر..

.. سنعمل على تعزيز كفاءة الإنفاق بوضع ضوابط
صارمة على آليات الاعتماد، بما يزيد الأثر المتحقق
مقابل الصرف. وسيكون ذلك بتعزيز التوافق بين
الأولويات الاستراتيجية وتوزيع الميزانيات

من نص وثيقة رؤية المملكة العربية السعودية 2030
والتي أطلقها خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

الدليل الإرشادي لإدراج بند قطع الغيار في عقود التشغيل والصيانة

هذا المستند هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.

ويتم قراءة هذا المستند بكامله، بما في ذلك، شروط هذا الإشعار الهام. يجوز للجهات العامة الإفصاح عن محتوى هذا المستند أو جزء منه لمستشاريها و/أو المتعاقدين معها، شريطة أن يتضمن هذا الإشعار.

أي استخدام أو إجراءات تنبثق عن هذا المستند أو جزء منه، من قبل أي طرف، بما في ذلك الجهات العامة و/أو مستشاريها و/أو المتعاقدين معها، يكون على المسؤولية التامة لذلك الطرف ويتحمل المخاطر المرتبطة به. وتبرئ كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية ذمتها، إلى أقصى حد يسمح به القانون، من أي التزامات (بما في ذلك، الخسائر أو التعويضات أو التبعيضات أو غيرها) كانت طبيعتها التي يتم مطالبتها بها على أي أساس كان، بما في ذلك، الإهمال أو خلاف ذلك) لأي طرف آخر، مهما كانت طريقة نشوئها فيما يتعلق أو يتصل باستخدام هذا المستند، بما في ذلك، أي التزام ينشأ بسبب الإهمال أو التقصير.

في حال وجود تعارض بين ماورد في هذا الدليل وبين أحكام نظام المنافسات والمشتريات الحكومية ولوائحه أو القرارات ذات الصلة ، تكون أحكام النظام ولوائحه والقرارات هي الواجب تطبيقها

جدول المحتويات



أولاً/ الأنظمة واللوائح

- المواد ذات العلاقة من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية
- المواد ذات العلاقة من اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية
- الملامح الرئيسية لقرار معالي وزير المالية رقم (778) وتاريخ 1443/3/1هـ

ثانياً/ إجراءات إدراج البند

- تصنيف بنود المشتريات
- آلية إدراج البند في التكاليف التقديرية
- رفع التكاليف التقديرية إلى هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
- معايير مراجعة التكاليف
- إجراءات بند قطع الغيار أثناء التعاقد

ثالثاً/ وسائل تقدير التكاليف

- جمع بيانات المرافق والأصول
- جمع البيانات التاريخية والفنية
- تحليل البيانات وتقدير الاحتياج

رابعاً/ إجراءات استبدال قطع الغيار

- إجراءات استبدال قطع الغيار

الأنظمة واللوائح - نظام المنافسات والمشتريات الحكومية

المواد ذات العلاقة من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية رقم (128) الصادر بتاريخ 1440/11/13 هـ :

- **المادة الثامنة:** "يكون طرح الأعمال والمشتريات والتعاقد في حدود الاحتياجات الفعلية للجهة الحكومية، وبأسعار عادلة لا تزيد عن الأسعار السائدة في السوق"
- **المادة الخامسة عشر - الفقرة (1):** "لا يجوز للجهة الحكومية تأمين المشتريات أو تنفيذ الأعمال الواردة في القوائم التي تعدها الجهة المختصة بالشراء الموحد إلا من خلال الاتفاقيات الإطارية التي أبرمتها الجهة المختصة بالشراء الموحد"
- **المادة الخامسة عشر - الفقرة (3)** "على الجهة الحكومية قبل طرح مشاريعها أو أعمالها أو قبل إجراء التأهيل المسبق -إن وجد- عرض دراسة الجدوى والتكلفة التقديرية ووثائق المنافسة ووثائق التأهيل المسبق -إن وجدت- وما اتخذته من إجراءات، على الجهة المختصة بالشراء الموحد؛ لمراجعتها خلال المدة التي تحددها اللائحة، فإن لم ترد الجهة المختصة بالشراء الموحد خلال هذه المدة عدت موافقة، وعلى الجهة الحكومية الالتزام بما تطلبه الجهة المختصة بالشراء الموحد من تعديلات"
- **المادة الخامسة عشر - الفقرة (4)** "استثناء من حكم الفقرة (3) من هذه المادة، للجهة الحكومية طرح مشاريعها أو أعمالها أو إجراء التأهيل المسبق -إن وجد- دون عرض دراسة الجدوى والتكلفة التقديرية ووثائق المنافسة ووثائق التأهيل المسبق -إن وجدت- وما اتخذته من إجراءات، على الجهة المختصة بالشراء الموحد؛ وذلك في الأعمال والمشتريات التي لا تزيد تكلفتها التقديرية على المبلغ الذي تحدده اللائحة أو التي تنطوي على حالة طارئة أو عاجلة، ويكتفى بإشعار الجهة المختصة بالشراء الموحد بما تم في شأنها."
- **المادة الثانية والعشرون - الفقرة (1)** "يجب أن تكون الشروط والمواصفات الفنية للأعمال والمشتريات المطروحة تفصيلية ودقيقة وواضحة، وأن تراعى المواصفات القياسية المعتمدة أو المواصفات العالمية فيما ليس له مواصفات وطنية معتمدة، وألا تتضمن الإشارة إلى نوع أو صنف معين، أو تحديد علامة تجارية أو اسم تجاري بعينه، أو وضع مواصفات لا تنطبق إلا على مقاولين أو منتجين أو موردين بعينهم"
- **المادة السادسة والخمسون - الفقرة (1)** " لا تتجاوز مدة عقود الخدمات ذات التنفيذ المستمر، كالصيانة والنظافة والتشغيل والإعاشة، (خمس) سنوات، وتجاوز زيادتها في العقود التي تتطلب طبيعتها ذلك؛ بعد موافقة الوزارة"



الأنظمة واللوائح - اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية

المواد ذات العلاقة من اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية الصادرة بقرار وزير المالية رقم (1242) وتاريخ 1441/3/21هـ المعدلة بقرار وزير المالية رقم (3479) وتاريخ 1441/8/11هـ:

- **المادة الثانية:** "يجب أن يكون تأمين الأعمال والمشتريات مبنياً على تحقيق المصلحة العامة والاحتياج الفعلي للجهة، وأن تراعى الجودة وتحقيق الكفاءة الاقتصادية في تلك الأعمال والمشتريات، وأن يتم الأخذ في الاعتبار الجوانب التنموية والخطط الاستراتيجية المعتمدة"

- **المادة السابعة - الفقرة (1):** "على الجهة الحكومية أن تعرض على مركز تحقيق كفاءة الإنفاق دراسة الحدوى والتكلفة التقديرية ووثائق المنافسة ووثائق التأهيل المسبق -إن وجدت- وما اتخذته من إجراءات في الأعمال والمشتريات التي تزيد تكلفتها التقديرية على (خمسة وعشرين) مليون ريال، ويجوز للمركز -بموافقة الوزير- تعديل هذا المبلغ.

- **المادة السابعة - الفقرة (2):** "على مركز تحقيق كفاءة الإنفاق مراجعة ما تعرضه الجهة الحكومية بموجب الفقرة (1) من هذه المادة، والرد خلال مدة لا تتجاوز (خمسة عشر) يوم عمل من تاريخ ورودها"

- **المادة الرابعة والعشرون - الفقرة (3):** "مع مراعاة ما ورد في المادة (الثانية والعشرين) من النظام، تلتزم الجهة الحكومية عند وضعها للشروط والمواصفات بالآتي: عدم التعاقد على أعمال غير محددة كمياتها أو فئاتها أو مواصفاتها في العقد، ما لم ينص على ذلك في النظام أو هذه اللائحة"



الأنظمة واللوائح - الملامح الرئيسية لقرار معالي وزير المالية رقم (778) وتاريخ 1443/3/1هـ

أبرز الملامح

حوكمة أعمال التوريد ضمن عقود التشغيل والصيانة

ضوابط وأحكام الصرف من البند المحدد الخاص بمشتريات قطع الغيار

ضوابط إجراءات المشتريات والتخزين

تحديد ما يندرج ضمن بنود المستهلكات وقطع الغيار في عقود التشغيل والصيانة

منح الجهات مرونة في إجراءات مشتريات المواد وفق متطلبات محددة بما يضمن استمرارية العملية التشغيلية ويحافظ على المال العام

دعم إجراءات التخطيط الأمثل لمشتريات المواد، ورفع كفاءة الإنفاق، والإستغلال الأمثل للموارد

للمزيد بخصوص نظام المنافسات و المشتريات الحكومية الجديد: [نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الجديد](#)



إجراءات إدراج البند



أولاً: تصنيف بنود المشتريات

يتعين على الجهة تصنيف احتياجاتها من مشتريات المواد وقطع الغيار وفق فئات محددة على أن تكون المشتريات ذات الاستهلاك المتكرر والقيمة المنخفضة محملة على مجمل تكاليف العقد، ويمكن تصنيف هذه المشتريات وفق الفئات التالية:

قطع الغيار



- كمبروسر
- موتور
- صمامات
- قواطع كهربائية
- بكرات المصعد
- كارتات الكترونيه
- بساتم
- ظلمبات
- رولمان بلي
- منظم الجهد
- موحد التيارالرئيسي
- قطع غيار التشرلات

المستهلكات (النظافة - الصيانة)



- مواد نظافة
- الورقيات والمناشف
- فلاتر (تكرار عالي وسعر منخفض)
- اللميات
- الفيوزات والريلبيجات
- أسلاك وكابيل
- الوقود والزيت والشحوم والكيماويات
- والسيليكون
- وصلات / طقم دورة مياه أو أجزاء منه /
- مواسير
- سوائل التبريد
- مفصلات أبواب
- قلب أقفال

المعدات الثقيلة



- رافعات هيدروليك
- معدات النظافة الرأسالية
- مكانس كهربائية
- معدات ثقيلة للموقع العام

المعدات الخفيفة



- رافعات
- معدات النظافة غير الرأسالية
- مكانس كهربائية
- سقالات وسلالم
- ماكينة لحام
- مضخة رش دهان
- ضاغط هواء

العدد والأدوات



- صندوق العدد والأدوات
- تجهيزات الصحة والسلامة المهنية
- الزي الموحد

ثانياً: آلية إدراج البند في التكاليف التقديرية

بعد تحليل البيانات والتنبؤ بالتكاليف، على الجهة إدراج بند قطع الغيار ضمن التكاليف التقديرية (دراسة الجدوى) بإحدى الوسائل التالية:

بند قطع الغيار في التكاليف التقديرية*

بند محدد

يتم إدراج بند محدد خاص بمشتريات قطع الغيار على أن يدرج في كراسة المواصفات والشروط كبند غير خاضع للمنافسة

بنود تفصيلية

يتم إدراج تكاليف البند بكميات ومواصفات محددة لكل قطعة غيار

رقم البند الرئيسية	الاسم الفنية	اسم البند	مواصفات البند	حد البند		الحد الأقصى		الحد الأدنى	
				الحد الأدنى	الحد الأقصى	الحد الأدنى	الحد الأقصى	الحد الأدنى	الحد الأقصى
1	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
2	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
3	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
4	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
5	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
6	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
7	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
8	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
9	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
10	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
11	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
12	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00

رقم البند الرئيسية	الاسم الفنية	اسم البند	مواصفات البند	حد البند		الحد الأقصى		الحد الأدنى	
				الحد الأدنى	الحد الأقصى	الحد الأدنى	الحد الأقصى	الحد الأدنى	الحد الأقصى
1	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
2	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
3	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
4	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
5	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
6	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
7	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
8	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
9	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
10	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
11	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00
12	أساس الفنية	مادة بلاستيكية	مستلزمات التشغيلية والوقائية	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00	4,000,000.00	600,000.00

مراجعة هيئة كفاءة الإنفاق

هيئة كفاءة الإنفاق والمشتريات الحكومية

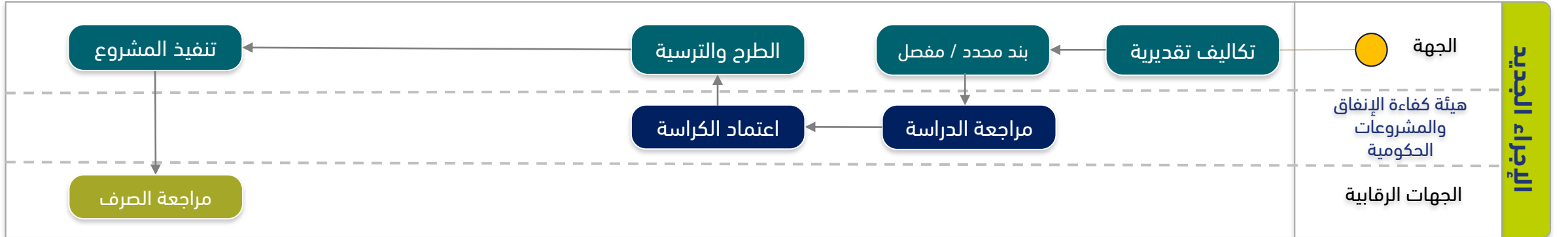
*يمكن الحصول على نموذج البيانات التشغيلية من خلال مركز المعرفة في موقع وزارة المالية

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشتريات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

ثالثاً: رفع التكاليف التقديرية إلى هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

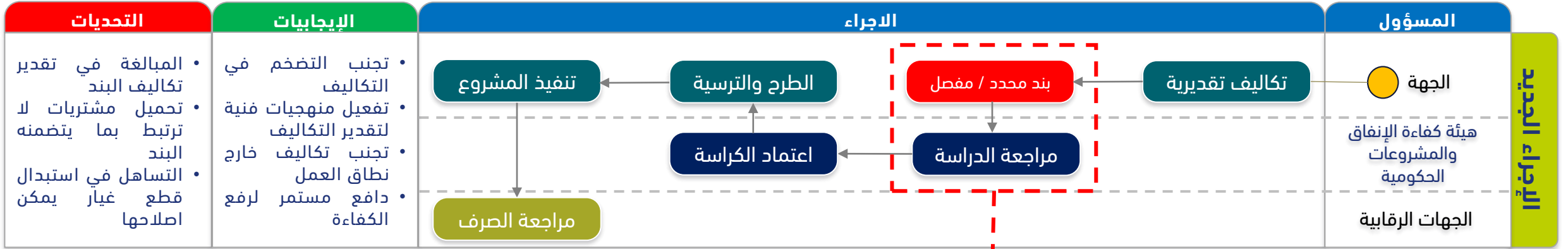
بعد تقدير التكاليف لعقد التشغيل والصيانة متضمنة تكاليف قطع الغيار، يتم اتباع الإجراءات التالية:

1. تقدر الجهة التكاليف التقديرية لأعمال التشغيل والصيانة متضمنة مشتريات قطع الغيار وفق منهجيات علمية وبما يحقق كفاءة الإنفاق والاستغلال الأمثل للموارد
2. يتم إدراج تكاليف البند المحدد في كراسة المواصفات والشروط
3. يضيف المتنافسون تكاليف البند المحدد الذي قدرته الجهة إلى إجمالي العرض المالي أثناء فترة الطرح
4. ترفع الجهة التكاليف التقديرية على منصة اعتماد متضمنة تكاليف قطع الغيار إلى هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية للمراجعة في حال بلغت التكلفة التقديرية للمشروع (25) مليون ريال فأكثر
5. يتم أثناء تنفيذ المشروع تفعيل ضوابط إجراءات المشتريات والتخزين الواردة في القرار الوزاري
6. تتولى الجهات الرقابية متابعة المصروفات والفواتير والتأكد من تطبيق الإجراءات وفق ما ورد في القرار الوزاري



رابعاً: معايير مراجعة التكاليف

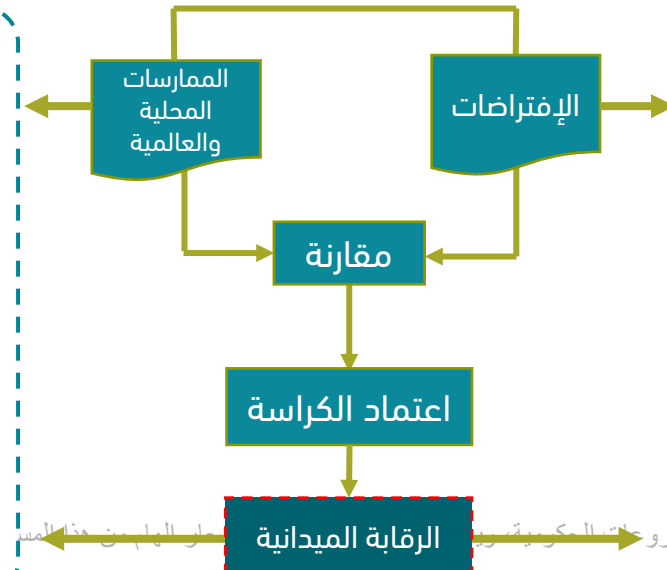
تتولى هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية مراجعة تكاليف البند وفق البيانات الواردة من الجهة وحسب المنصرف السابق وتتم مقارنة التكاليف المرصودة للعقد البديل بالمشروعات المحلية المماثلة ووفق أفضل الممارسات العالمية بما يضمن استمرار العملية التشغيلية وتحقيق كفاءة الإنفاق



الاجراء الجديد

مقارنة متوسط التكاليف مع المؤشرات والمراجعات المحلية والعالمية

- ✓ تقدر التكاليف الإجمالية للصيانة (سنويًا) شامل (القوى العاملة + المواد + قطع الغيار) بين 5 – 15 % من القيمة الإجمالية لإستبدال الأصل (المعدة) حسب كفاءة التخطيط والتشغيل
- ✓ تقدر التكاليف الإجمالية (سنويًا) للمواد وقطع الغيار بما لا يتجاوز 2-5 % من القيمة الإجمالية لإستبدال الأصل (المعدة) حسب كفاءة التخطيط والتشغيل
- ✓ تقدر تكاليف المواد وقطع الغيار (5-8%) من التكاليف الإجمالية للصيانة
- ✓ تقارن هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية التكاليف التقديرية لبند قطع الغيار حسب مساحة المشروع وعمر المباني ونمط التشغيل وأنواع الأنظمة والمعدات والأجهزة وخصوصية المشروع



تكاليف بند قطع الغيار في العقود الحكومية:

- ✓ لا تشمل بنود رأسمالية
- ✓ لا تشمل بنود خارج نطاق إدارة المرافق (التشغيل والصيانة)
- ✓ مراعاة العمر الافتراضي وحالة قطع الغيار
- ✓ عدم تحميل بنود على بنود أخرى
- ✓ تحليل الإحتياج وإدراج الكميات وفق تقديرات علمية

خامساً: إجراءات بند قطع الغيار أثناء التعاقد

يتم بعد ترسية العقد تفعيل إجراءات المشتريات والتخزين الواردة في قرار معالي وزير المالية رقم (778) وتاريخ 1443/3/1هـ كالتالي:



محتويات التقرير الفني:	
• اسم الفني	• BoM
• رقم الطلب	• التوصيات ومسببات طلب تغيير قطعة الغيار
• تاريخ ووقت فحص المعدة	• ملاحظات الجهة الفنية
• وصف المشكلة	
• الأسعار التقديرية	

MACHINE REPAIR FORM

Equipment Name: _____ Date: _____

Assigned To: _____ Assigned Date: _____ Assigned By: _____

Equipment Details: _____

Work Order: _____

Work Details: _____

Details of Work: Equipment / Process/Task Details

Inspector Name: _____

Inspector Details: _____

Reporting Date: _____

Reviewed By: Engineer

Engineer - Mechanical Engineer Engineer - Electrical Engineer

Manager - Maintenance Manager - Production

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والم...

وسائل تقدير التكاليف



أولاً: جمع بيانات المرافق والأصول

يتطلب تقدير تكاليف بند قطع الغيار بمنهجية علمية إنشاء سجل شامل للأصول يتضمن معلومات عن حالة الأصول والمعدات والأجهزة وبيانات الضمان وأنشطة الصيانة:

أولاً: جرد كافة المعدات والأجهزة التي تشمل على سبيل المثال لا

الحصر:

- الأنظمة الميكانيكية مثل: أجهزة التكييف، والمضخات وشبكات المياه
- الأنظمة الكهربائية مثل: أنظمة التوزيع والمحولات ومولدات الطاقة وأنظمة الإضاءة
- الأنظمة الإلكترونية مثل أنظمة إدارة المباني وشبكات الهاتف وأنظمة التواصل
- أنظمة مكافحة الحريق مثل طفايات الحريق وأنظمة اف ام 200
- أنظمة إنذار الحريق مثل أجهزة كشف الدخان والإنذار
- الهيكل الإنشائي والتشطيبات
- محطات معالجة المياه والصرف الصحي

ثانياً: تقييم حالة الأصول:

- بالزيارة الميدانية والمشاهدة
- بالأجهزة والاختبارات الفنية المتخصصة
- تقدير أسعار استبدال المعدة في الفترة RAV

ثالثاً: تحديث سجل الأصول:

- تحديث سجل للأصول بشكل دوري

I جرد الأصول

II تقييم حالة الأصول

III تحديث سجل الأصول

Assets Register

Project Promoter: _____

Project Title: _____ Ref No: _____

Sheet No: 1

Item Description	Make	Model	Serial No	Cost	Date Purchased	Funded by	Location

للمزيد من المعلومات، نأمل الإطلاع على الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

ثانياً: جمع البيانات التاريخية والفنية

بعد تحديث سجل الأصول يتم جمع البيانات التاريخية والفنية التي تساهم في التخطيط والتنبؤ بالاحتياج:

المستند	الوصف	الأهمية
البيانات التاريخية		
سجلات الصيانة	كافة سجلات الصيانة والتقارير الفنية والتقارير الدورية وبيانات تحليل المخاطر	توضح نمط وحجم الأعطال والمشكلات في معدات وأجهزة المباني ضمن نطاق العمل
المخزون المتوفر	بيانات المخزون المتوفر أو المتوقع بعد ترسية العقد	جرد المخزون الحالي بما يشمله من قطع غيار مرحلة من العقود السابقة لتجنب زيادة الكميات وتكدس المواد
المصرفات الفعلية	الفواتير المعتمدة والمنصرفة لمشتريات قطع الغيار خلال فترة العقد الحالي والعقود السابقة	أهمية بالغة في تقدير تكاليف المصرفات التاريخية حسب عمر المباني وحجم التشغيل ونمط الإستهلاك وخصوصية المشروع وتحليل معدل الصرف خلال 5 أو 10 سنوات ماضية
تحليل الإتجاهات	تحليل ثبات أو تفاوت حجم الصرف حسب المواسم أو الفعاليات أو المناسبات	أهمية بالغة في تقدير تكاليف المصرفات التاريخية حسب عمر المباني وحجم التشغيل ونمط الإستهلاك وخصوصية المشروع
البيانات الفنية		
كثيبات التشغيل وتعليمات المورد	كثيبات التشغيل (دليل التشغيل) وترفق مع المعدات والأجهزة عند الشراء	توضح أنشطة الصيانة المجدولة واحترازات الأمن والسلامة، كما توضح العمر الافتراضي للمعدة ومكوناتها
عقود الضمان	إلتزام من المورد أو طرف ثالث بالاستجابة إلى الأعطال وضمان استمرارية وموثوقية المعدات خلال فترة محددة	أهمية تحليل عقود الضمان لوجود شروط وإلتزامات على الجهة قد تؤدي إلى إنهاء الضمان، كما أن بعض العقود تشمل قطع الغيار ويؤخذ ذلك عند تقدير التكاليف
برامج الصيانة (بالتنسيق مع المقاول)	البرنامج التفصيلي لأنشطة الصيانة الوقائية ومنهجية المقاول في الإستجابة للصيانة العلاجية أو الطارئة	يشمل البرنامج (خطة العمل) تقديرات المقاول للمواد ويمكن مقارنة البيانات بالتقديرات السابقة قبل الطرح
الصيانة التشريعية	هي نوع من أنواع الصيانة يمنع تجاهله أو تأجيله	على الجهة التواصل مع الجهات ذات العلاقة لمعرفة إلتزامات الصيانة التشريعية مثل متطلبات الدفاع المدني وغيره
مستوى الخدمة المستهدف	معايير الأداء والجودة المستهدفة	تتفاوت أهمية الأصول والمعدات حسب أهميتها بالنسبة لاستمرارية الأعمال، ويجب رصد المستوى المسهدف وسرعة الإستجابة وتكرار الخدمات حسب أهمية المبنى والأنظمة مع عدم المبالغة في معايير الأداء
معدل فشل المعدات (دراسة الاحتمالات) Failure mode	دراسة فنية للتنبؤ بالأعطال التي تحدث لكل فئة من المعدات والأجهزة الرئيسية	يتم دراسة التنبؤ بالأعطال لتقدير تكاليف المستهلكات وقطع الغيار، ويتنوع نمط الأعطال بين التقادم والتهالك أو نتيجة مرحلة التركيب والفحص والاختبار وبعض المعدات تكون أعطالها عشوائية الرتم
أهمية المعدة / الأصل	فائمة ترتيب الأصول حسب الأهمية	يتم التعامل مع الأصول (المعدات) حسب أهميتها للمنظمة أو الأعمال أو حسب وجود بديل للمعدة

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

للمزيد من المعلومات، نأمل الإطلاع على الدليل الوطني لإدارة الأصول

والمرفاق

ثالثاً: تحليل البيانات وتقدير الاحتياج

يتم تحليل البيانات واستخدام طرق وتقنيات علمية للتنبؤ بالكميات المطلوبة على سبيل المثال لا الحصر:

البند	حساب الكميات
مواد النظافة	يتم احتساب مواد النظافة حسب المساحات وأعداد الموظفين والمستخدمين والزوار وأعداد دورات المياه وساعات التشغيل ومستوى الخدمة المستهدف (عدد تكرار التنظيف)
المستهلكات الكهربائية	يتم تقدير الكميات حسب برامج الصيانة المجدولة + 10 - 15 % لاعتبارات الحالات الطارئة
المستهلكات الميكانيكية	يتم تقدير الكميات حسب برامج الصيانة المجدولة + 10 - 15 % لاعتبارات الحالات الطارئة
الوقود	يتم تقدير الكميات حسب أعداد المعدات ونمط التشغيل والغاية من المعدة (تشغيل مستمر أم في حالة انقطاع التيار/الخدمة)
الدهان	يتم إعادة طلاء الجدران الداخلية كل 5-7 سنوات، وبالتالي يتم إضافة 2% من إجمالي الكميات إلى المخزون لأعمال الصيانة
الأدوات والعدد	يتم حساب طقم كامل من الأدوات والعدد لكل عامل فني حسب مدة المشروع والعمر الافتراضي للأدوات والعدد، بالإضافة إلى تكاليف تجهيزات الصحة والسلامة المهنية حسب بيئة المشروع
الزيوت والشحوم	• تحتاج كل مضخة أو محرك (أو أي جهاز يحتاج إلى زيت أو شحوم لتشغيله) إلى كمية معينة للتشغيل، والتي يجب تغييرها في فترة زمنية معينة اعتماداً على خصائص كل جهاز، ويتعين على الجهة حساب الكمية لكافة المعدات وفق الاحتياج أو المنصرف السابق
قطع الغيار	يتم تقدير الإحتياج من قطع الغيار وفق التالي: • برامج الصيانة المجدولة بعد انتهاء العمر الافتراضي للقطعة حسب البيانات التاريخية • برامج التوضيب أو العمرة المعتمدة والمجدولة حسب توصيات المصنع أو الخبراء - مع ضرورة تحليل التكاليف الإجمالية والجدوي من مصروفات العمرة • نتيجة استجابة لعطل مفاجئ - مع تحليل أسباب العطل (قد تكون نتيجة سوء استخدام أو ممارسة خاطئة أثناء الصيانة الوقائية أو خلال التركيب)
تجديد قطع الغيار	مراعاة امكانية تجديد قطع الغيار أثناء تقدير التكاليف
التكلفة الإجمالية	مراعاة المعايير المحلية والدولية في تقدير التكاليف الإجمالية لبنود المواد بحيث لا تتجاوز النسب المتبعة من تكلفة الصيانة الثقيلة أو قيمة العقد الإجمالية

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

للمزيد من المعلومات، نأمل الإطلاع على الدليل الوطني لإدارة الأصول

والمرافق

إجراءات التخزين

مرحلة تنفيذ المشروع



إجراءات التخزين – قواعد وإجراءات المستودعات الحكومية

على الجهات تطبيق المعايير الواردة في قواعد وإجراءات المستودعات الحكومية تنفيذاً لما ورد في الفقرة (ي) من إجراءات الشراء والتخزين في قرار معالي وزير المالية رقم (778) وتاريخ 1443/3/1 هـ بالنص الآتي:
"على الجهة والمتعاقد أثناء تنفيذ العقد الإلتزام بما ورد في قواعد وإجراءات المستودعات الحكومية الصادرة من الديوان العام للمحاسبة"



شراء الكميات الأولية - تصنيف قطع الغيار

يتم تصنيف قطع الغيار حسب معايير (الأهمية - وقت الطلب - السعر - التصنيف) بهدف تحديد المشتريات الأولية وتغذية المخزون بشكل دوري



المعيار	الوصف
النظام	النظام الذي تتبع له قطعة الغيار - كالنظام الكهربائي أو النظام الميكانيكي أو أنظمة مكافحة الحرائق أو الأجزاء المدنية
قطعة الغيار (البند)	وصف قطعة الغيار
الأهمية الوظيفية*	تأثير قطعة الغيار على النظام: (0) لن تتعطل الأعمال مباشرة (1) تأثير محدود (2) تأثير متوسط (3) تأثير مباشر على الإنتاج أو على الصحة والسلامة
مهلة الطلب	الوقت اللازم للحصول على قطعة الغيار: (1) أسبوع أو أقل (2) من أسبوع إلى ثلاثة أسابيع (3) أكثر من ثلاثة أسابيع
السعر	سعر الوحدة: (1) أقل أو يساوي 1500 ريال للوحدة (2) أكثر من 1500 ريال للوحدة
المجموع	مجموع البنود أعلاه
التصنيف	يتم تصنيف قطعة الغيار حسب المجموع أعلاه مثال: $8 = 2+3+3$ (A) تصنيف $2 = 1+1+0$ (C) تصنيف
مخزون؟	قطع الغيار المصنفة A & B
الكمية الأولية	$A = 5$ & $B = 3$
الكمية الإجمالية	حسب قائمة قطع الغيار من الإجراء السابق
نقطة إعادة الطلب	تغذية المخزون، ويتم ذلك حسب التصنيف المتبع في تصنيف قطع الغيار
العمر الافتراضي	العمر الافتراضي لقطعة الغيار حسب تعليمات المصنع
استراتيجية الشراء	استخدام أحد أساليب الشراء الموضحة في النظام واللائحة مثل الاتفاقية الإطارية أو الشراء المباشر - على سبيل المثال لا الحصر -

النظام	البند (قطعة الغيار)	السعر (للوحة)	الكمية	التكلفة الإجمالية	الأهمية الوظيفية	مهلة الطلب	التصنيف	مخزون؟	الكمية الأولية	نقطة إعادة الطلب	العمر الافتراضي	استراتيجية الشراء
		3	2	2	2	9	ABC	نعم	100	20	7	مباشر

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

للمزيد من المعلومات، نأمل الإطلاع على الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق

شراء الكميات الأولية - تصنيف قطع الغيار وفق (ABC Analysis)

كما يمكن تصنيف قطع الغيار حسب أهمية قطع الغيار إلى ثلاثة فئات وفق تحليل ABC Analysis التي توصي بضمان وجود كميات محددة في المخزون لبعض الفئات، واتباع استراتيجيات شراء مختلفة للفئات الأقل أهمية

الفئة	نسبة المخزون	الأهمية	التحكم في المخزون (الكميات والتوفر)	استراتيجية الشراء
A	20%	عالي	مخزون آمن صارم	تمثل الفئة A 20% من مخزون قطع الغيار التي تستحوذ على حوالي 80% من تكاليف قطع الغيار - وتعتبر هذه الأجزاء ذات أهمية كبيرة ويجب ان يكون لها رقابة صارمة على المخزون الآمن لتجنب أي توقف للعمليات بالجهة.
B	50%	متوسط	مخزون آمن بنسبة سماحية صغيرة	تمثل الفئة B 50% من مخزون قطع الغيار وتشكل حوالي 15% من تكاليف قطع الغيار - وتعتبر هذه الأجزاء ذات أهمية متوسطة إذ أنه يمكن توريدها على فترات دورية ولا يشترط وجود مخزون كامل لكل هذه القطع.
C	30%	منخفض	أقل مخزون ممكن	تمثل الفئة C 30% من مخزون قطع الغيار وتشكل حوالي 5% من تكاليف قطع الغيار - وتعتبر هذه الأجزاء ذات أهمية منخفضة إذ أنه يمكن توريدها على فترات متباعدة ولا يشترط وجود مخزون لهذه القطع.



هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

للمزيد من المعلومات، نأمل الإطلاع على الدليل الوطني لإدارة الأصول

والمرافق

إجراءات استبدال قطع الغيار

مرحلة تنفيذ المشروع



إجراءات استبدال قطع الغيار

عند الحاجة إلى استبدال قطعة غيار، يتعين على الجهة والمتعاقد اتباع الإجراءات التالية:



- تقرير فني
- مبررات التغيير
- عروض أسعار

- تدرس الجهة مبررات المتعاقد وتدرج مرئياتها في حال الموافقة أو الرفض
- لا يتم تعويض المتعاقد في حال كانت الأسباب الداعية إلى استبدال قطعة الغيار نتيجة إهمال المتعاقد في تنفيذ إلتزاماته التعاقدية

- وفي حالة الحاجة إلى القيام بإجراء إصلاحات من قبل وكالات خارجية وليس بمرافق المتعاقد بالموقع مثل: ورش تخصصية فعلى المتعاقد أن يتحمل كافة نفقات هذه الإصلاحات متضمنة الخدمات الفنية التخصصية والعدد اليدوية والمعدات والمواد الإلزامية لإنجاز العمل، وعليه، سيتم تعويض المتعاقد عن قيمة قطع الغيار بموجب النصوص الخاصة بقطع الغيار

- سيتم تعويض المتعاقد عن قيمة قطع الغيار بموجب القيمة المقدمة من مصدرها فقط، وليس للمقاول الحق في المطالبة بأية أتعاب أخرى مثل النقل، الإدارة، التركيب، أو أية تكاليف أخرى، حيث أن كافة هذه التكاليف متضمنة **بِسعر العقد**

- لا يجوز الصرف من البند المحدد على أي أعمال أو مشتريات غير شراء قطع الغيار أو المواد الخاصة بأعمال التشغيل والصيانة **شريطة أن تكون غير مدرجة في جداول الكميات ولم يتم تحميلها على مجمل تكاليف العقد**، ولا يتم إدراج المواد الاستهلاكية في جداول الكميات إلا في حالات خاصة فنية تمنع الجهات من تقدير الاحتياج بسبب غياب البيانات عن معدل الاستهلاك

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

للمزيد من المعلومات، نأمل الإطلاع على الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق

شكراً

