

مركز
المهارات المالية
Financial Skills
Center



التقرير الختامي لبرنامج القادة الماليين

النسخة الأولى

خلال الفترة 18 يناير - 24 فبراير 2022م

وزارة المالية
Ministry of Finance



المحتويات

6	المقدمة
8	كلمة مساعد الوزير للشؤون المالية
10	كلمة الرئيس التنفيذي لمركز المهارات المالية
12	نبذة عن برنامج القادة الماليين
14	المشروع المصاحب
22	آراء القادة المشاركين
28	الحفل الختامي لبرنامج القادة الماليين
30	المعرض المصاحب
36	برنامج القادة الماليين في صور
40	التطلعات المستقبلية لمركز المهارات المالية
48	التغطية الإعلامية





شكّلت الانطلاقة الأولى لبرنامج القادة الماليين قصة نجاح جديدة لمركز المهارات المالية (إحدى مبادرات وزارة المالية). في هذا التقرير نطالع تفاصيل هذه القصة، بدءاً من التعريف بالبرنامج وأهدافه والمشروع المصاحب له، واستعراض آراء وانطباعات القادة الذين شاركوا في فعالياته، وكذلك استشراف التطلعات المستقبلية للمركز، وتكريم كل من شركاء النجاح والقادة المشاركين، وتوثيق ذلك كله بلغتي الأرقام والصور، إضافةً إلى رصد التغطية الإعلامية التي صاحبت البرنامج في نسخته الأولى.

تماقًا مع مستهدفات وتطلعات رؤية 2030 وجهودها وبرامجها، للنهوض بالكوادر الوطنية من السعوديين والسعوديات، وبما يتقاطع مع برامج تنمية القدرات البشرية، وجودة الحياة، والصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، وغيرها من البرامج التي تضع المواطن السعودي على رأس أولوياتها باعتباره صانع التغيير وهدفه في الوقت نفسه.

يعكس برنامج القادة الماليين جانبًا من دور وزارة المالية ومركز المهارات المالية في رفع مستوى وكفاءة الموظفين والأنظمة ذات العلاقة، من خلال تعزيز مبدأ الشراكة والتمكين للجهات الحكومية، وتوثيق التواصل بين الوزارة والجهات الحكومية، وتسهيل ومشاركة الأفكار والمقترحات وتبادل الخبرات، وتقديم الاستشارات التطويرية والبرامج التدريبية المتخصصة وبرامج إتاحة المعرفة التخصصية والمحتوى الرقمي المميز، كما يأتي إطلاق البرنامج مواكبًا للتوجه الحكومي في تدشين مبادرات تنمية القدرات، وانطلاقًا من الدور الحيوي الذي يلعبه رأس المال البشري كعمود لتحقيق هذا البرنامج، وسعيًا لتطوير موظفي القطاع المالي العام، وتحديدًا القادة الماليين.

أنتهز هذه المناسبة لأقدم خالص التهاني للقادة الماليين، داعيًا لهم بمزيد من النجاح والتوفيق، فالطريق أمامهم طويل، وعليهم تنعقد الآمال في التغيير والنهوض بكل ما من شأنه تطوير القطاع المالي السعودي.

أقول هذا ونحن بصدد الاحتفال بالقادة الماليين، هؤلاء هم نخبة يعول عليها في قيادة التغيير والتطوير في القطاع المالي السعودي، ومن خلال الاستثمار في إعدادهم وتأهيلهم نظريًا وعمليًا ببرامج تدريبية بمواصفات تنافسية عالمية، نكون قد حققنا خطوة كبرى نحو إنجاز هدف أكبر وهو رفد المملكة وقطاعها المالي بكوادر وطنية طموحة تحقق تطلعات القيادة الحكيمة، بما يواكب عجلة التغيير والتطوير سريعة الدوران، التي تشهدها المملكة منذ انطلاق رؤيتها 2030 في أبريل من عام 2016 وحتى بدء المرحلة الثانية منها.

لقد تجاوزت المملكة مرحلة التفكير والتخطيط وطرح الرؤية، وبدأت بجدية قبل سنوات في تحديد أهدافها ومحاورها، وترجمة هذه الأهداف إلى حزمة واسعة من البرامج التنفيذية والمبادرات والمشاريع الكبرى، وكان رأس المال البشري العامل من أبناء وبنات هذا الوطن، في قلب تلك الرؤية وعلى رأس أولوياتها، من حيث إتاحة التعليم والتدريب، وصقل المهارات واحتضان المواهب، وتمكين الجميع المرأة والرجل، من القيام بدور فاعل ومؤثر في صناعة التغيير والتحول المنشود ضمن رطة التنمية الشاملة والمستدامة في مختلف القطاعات، وأبرزها القطاع المالي، الذي يهدف ضمن ما يهدف إلى تقوية اقتصاد المملكة، ووضعها في مكانها ومكانتها اللائقة وسط الدول العظمى.

مما لا شك فيه أن وزارة المالية تواصل عبر برامجها التدريبية التي أعدتها سلفًا ضمن استراتيجيتها المنسجمة



الأستاذ ياسر القهيدان

مساعد الوزير للشؤون المالية

كلما انخرطت في العمل بتجاربه الجديدة المتنوعة، إضافة إلى التعامل مع قطاعات وكوادر بشرية متعددة الخلفيات والتجارب وكذلك الثقافات، ترسخت لدي قناعة بأنه من دون بناء القدرات، لا يمكن أن نصل للتميز في الأداء، وتحقيق المستهدفات والتطلع لما هو أبعد من حدود الحاضر المحفوف بتحديات جمة، إلى المستقبل الذي نجهل تفاصيله وتحدياته، دون أن يوقفنا ذلك عن طموح التخطيط له والاستعداد لتحدياته.

ويعد برنامج القادة الماليين إحدى الأدوات المهمة لتحقيق الاستدامة المالية والاستقرار والنمو الاقتصادي. ويعكس النجاح الذي حققه في انطلاخته الأولى دوره الفعّال في إعداد كوادر وطنية مزودة بمهارات وخبرات متطورة وذات احترافية عالية.

كما يعد البرنامج داعماً قوياً لبرنامج تنمية القدرات البشرية الهادف إلى تطوير المهارات الأساسية عبر التعليم مدى الحياة بما يمكنها من الإسهام في دفع عجلة التنمية الشاملة في كافة المجالات وعلى كل الأصعدة.

وتعكس مؤشرات الانطلاقة الأولى للبرنامج مدى حرص القادة الماليين المشاركين على الاستفادة من كل دقيقة في الفعاليات التدريبية لتطوير مهاراتهم ورفع كفاءة الأداء في جهاتهم، فلهم جميعاً الشكر والتقدير.

وختاماً، كل الشكر لجميع الزملاء والزميلات الذين بذلوا جهوداً كبيرة لإطلاق برنامج القادة الماليين، وتوفير سبل النجاح له؛ فلهم مني كل التقدير. وسنواصل -بإذن الله- رحلة تنمية قدرات العاملين في القطاع المالي العام تحقيقاً للأهداف المنشودة.

ويشكل برنامج القادة الماليين إحدى المحطات المهمة ضمن هذه الرحلة الطويلة التي بدأت، ولا تزال تواصل مسيرتها في تأهيل القيادات المتميزة القادرة على تطوير القطاع المالي العام بما يسهم في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030 من خلال تجويد التخطيط المالي وإدارة السياسة المالية العامة؛ لتمكين اقتصاد المملكة من تحقيق الاستدامة المالية.

والبرنامج هو أول البرامج التي ابتكرها المركز، والتي ينفذها بمساعدة عدد من الشركاء المحليين والدوليين؛ إذ شارك في إعداده نخبة من خبراء المالية العامة والتطوير المهني وقادة وممثلون من وزارة المالية وخبراء من بعض المنظمات المالية العالمية. وقد تم اختيار البرنامج كبادرة؛ حيث التغيير يبدأ من الأعلى؛ باستهدافه قادة القطاع المالي العام. ونتطلع خلال السنوات الثلاث المقبلة إلى تدريب أكثر من ثلاثة آلاف متخصص بالشؤون المالية، من خلال أكثر من عشرة آلاف ساعة تدريب.

وبآتي إطلاق هذه البرامج تحقيقاً لمستهدفات مركز المهارات المالية لتمكين القطاع المالي العام من مواكبة مرحلة التحوّل التي تشهدها البلاد في إطار تحقيق برامج رؤية 2030 من أجل تمكين الجهات الحكومية من تنفيذ مشاريعها ومبادراتها.



الأستاذ فيصل جادو

الرئيس التنفيذي لمركز المهارات المالية

انطلقت رحلة مركز المهارات المالية للمساهمة في بناء قدرات منسوبي القطاع المالي العام وتطوير مهاراتهم بشكل مؤسسي مستدام وفعّال يتوافق مع أفضل الممارسات المحلية والعالمية المتبعة في برامج التدريب ومجالاته المتعددة.

برنامج القادة الماليين

برنامج القادة الماليين هو أحد برامج مركز المهارات المالية الذي يسهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لوزارة المالية، عبر تطوير مهارات العاملين في القطاع المالي والقيادات المالية في القطاع العام، واستحداث برامج تطويرية جديدة بحسب الاحتياجات المتغيرة.



ويعتبر البرنامج أحد البرامج الفريدة المقدمة من مركز المهارات المالية بالتعاون مع أكاديمية التميز المالي والمحاسبي و IE Business School والأعضاء المؤسسين مجموعة من أكبر المؤسسات المالية والمحاسبية المحلية والعالمية. وتم تصميم برنامج القادة الماليين بشكل عملي تطبيقي يحاكي الواقع العملي والتوجه المستقبلي للقطاع المالي العام في المملكة بالإضافة إلى الجانب النظري من منهجيات ومفاهيم مالية وفق أفضل الممارسات العالمية.



ويستهدف البرنامج تطوير المهارات المالية القيادية للقادة الماليين في القطاع المالي الحكومي بالمملكة، وتوفير التهيئة لمشروع التخطيط المالي متوسط المدى والميزانية متعددة السنوات، وبناء وتطوير المهارات الخاصة بقيادات القطاع المالي الحكومي، إضافة إلى تطوير مفهوم أفضل للمحاور المالية الرئيسية المهمة للقطاع المالي العام، والمساهمة في بناء شبكة علاقات مترابطة للقيادات المالية بالقطاع المالي الحكومي. ويسهم البرنامج في تطوير السياسات والأنظمة المالية، باستخدام التغذية الراجعة وخلق منظومة عمل متجددة ومتوائمة مع المتغيرات.



نبذة عن برنامج القادة الماليين

برنامج القادة الماليين والمشروع المصاحب

شارك في البرنامج مجموعة من القادة الماليين في الإدارات المالية لدى الجهات الحكومية بهدف الاستفادة وتبادل الخبرات بين ذوي الكفاءة العالية والتعاون المشترك في مشاريع تحاكي الواقع

المهني، وتساهم في بناء العلاقات المهنية بين المشاركين، ومشاركة الآراء المهنية من منظور مختلف مع مهنيين من جهات حكومية مختارة ومتنوعة.



اشتمل البرنامج على مشروع محاكاة لتطوير عدد من الأولويات الوطنية للقطاع المالي العام يعمل عليها القادة المشاركون في البرنامج وتستند إلى وجهة نظر القيادات في الإدارات المالية للجهات الحكومية.



استهدف المشروع الاطلاع على مفهوم الأولويات الوطنية ومدخل للتخطيط المالي للقطاع المالي العام من وجهة نظر بعض الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج.



استهدف المشروع شرح مدى ارتباط الأولويات الوطنية بعملية التخطيط المالي للقطاع المالي العام بشكل عام والمدى المتوسط بشكل خاص.



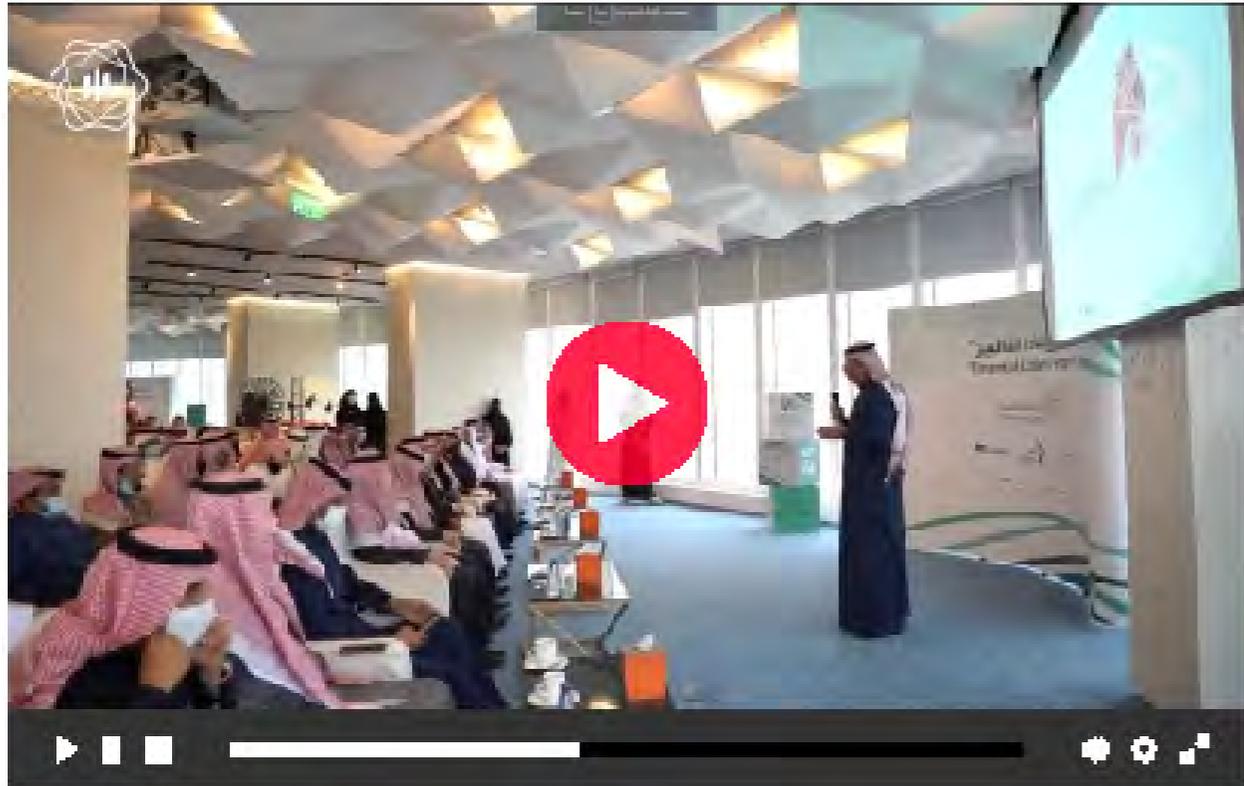
قام المشاركون في البرنامج بمحاكاة لكيفية بناء 20 أولوية وطنية تسهم برفع كفاءة التخطيط المالي في الميزانيات الحكومية.



حصل المشاركون في المشروع على دعم مقدم من المختصين والخبراء من المكتب التنفيذي لمبادرة التخطيط المالي متوسط المدى بوزارة المالية.



المحاسبية، إضافة إلى مشاركة عدة جهات حكومية في تطوير البرنامج الذي يستهدف تطوير المهارات المالية القيادية للقيادات المالية في القطاع المالي الحكومي بالمملكة، وتوفير التهيئة لمشروع التخطيط المالي متوسط المدى والميزانية متعددة السنوات، وبناء وتطوير المهارات الخاصة بقيادات القطاع المالي الحكومي، إضافة إلى تطوير مفهوم أفضل للمحاور المالية الرئيسية المهمة للقطاع المالي العام، والمساهمة في بناء شبكة علاقات مترابطة للقيادات المالية بالقطاع المالي الحكومي.



“Financial Leaders Program”

وزارة المالية
Ministry of Finance



ie BUSINESS SCHOOL

حفل تدشين برنامج القادة الماليين

تم تنفيذ حفل تدشين برنامج القادة الماليين في مدينة الرياض يوم الثلاثاء الموافق 18 يناير 2022 ، بحضور عدد من قيادات الوزارة، وبمشاركة عدد من قادة القطاع المالي بالجهات الحكومية وعدد من المشاركين من الشركات المالية والمحاسبية العالمية.

العلاقة، من خلال تعزيز مبدأ الشراكة والتمكين للجهات الحكومية، وتوثيق التواصل بين الوزارة والجهات الحكومية، وتسهيل ومشاركة الأفكار والمقترحات وتبادل الخبرات، وتقديم الاستشارات التطويرية والبرامج التدريبية المتخصصة وبرامج إتاحة المعرفة التخصصية والمحتوى الرقمي المميز.

من جهته أشار مساعد وزير المالية للشؤون المالية الأستاذ ياسر القهيدان إلى أن برنامج القادة الماليين يعد فريداً من نوعه؛ إذ يدمج الجوانب الأكاديمية والعملية من خلال حالات الدراسة ومشروع البرنامج، كما يتم تنظيمه بالشراكة مع جهات متخصصة محلية وعالمية تضم ستة من أكبر البنوك العالمية وثلاثة من كبرى الشركات

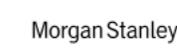
وأوضح معالي رئيس اللجنة التوجيهية، الأستاذ عبدالعزيز الفريح، في كلمة افتتاحية أن تنظيم هذا البرنامج يأتي في إطار سعي الوزارة لتمكين الجهات الحكومية من التخطيط المالي متوسط المدى (إحدى أهم المبادرات المرتبطة ببرنامج الاستدامة المالية). كما يأتي مواكباً للتوجه الحكومي في تدشين مبادرات تنمية القدرات، وانطلاقاً من الدور الحيوي الذي يلعبه رأس المال البشري كعمود لتتبع هذا البرنامج، وسعيًا لتطوير موظفي القطاع المالي العام، وتحديدًا القادة الماليين.

وأضاف معاليه: “يعكس برنامج القادة الماليين جانباً من دور وزارة المالية ومركز المهارات المالية في رفع مستوى وكفاءة الموظفين والأنظمة ذات

أدوات تقديم البرنامج



الشريك الأكاديمي



بالشراكة مع



الأعضاء المؤسسون

8

موضوعات متخصصة

- المحاسبة والمالية العامة
- الاقتصاد الكلي للمديرين التنفيذيين
- إدارة التدفقات النقدية
- البرنامج الإداري المتقدم
- المشتريات الحكومية وإدارة المشاريع
- التخطيط المالي والاستدامة المالية
- التدقيق وتحليل البيانات
- التقنيات المالية والأمن السيبراني



6

أسابيع



10

أيام تدريبية

2

يومان أسبوعياً
البرنامج الحضورى



مناقشة موضوعات في المجال المالي الحكومي مع خبراء من عدة جهات

- المكتب التنفيذي للتخطيط المالي متوسط المدى
- هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
- مركز الأستحقاق المحاسبي
- المركز الوطني لإدارة الدين

وزارة المالية
Ministry of Finance





عبدالله بن محمد الخليفة مدير عام الإدارة المالية وزارة الاقتصاد والتخطيط
سعد بن محمد آل سليمان مدير إدارة الرقابة المالية وزارة السياحة
سعود بن هادي آل بريك وكيل مساعد للسابات والتقارير وزارة المالية
أمل بنت عبد الهادي العتيبي مدير إدارة الميزانية وزارة الاقتصاد والتخطيط
إبراهيم بن صالح الدويش مدير عام مالية القطاعات وزارة المالية

محمد بن نقاء الشطيير المدير العام للشؤون المالية والإدارية وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات
نورة بنت عبد العزيز السويلم مدير عام تخطيط الإيرادات غير النفطية وزارة المالية
د. عبدالإله بن صالح الرشيد الوكيل المساعد لتحليل الاقتصاد الكلي وزارة المالية
ضيف الله بن مريزق العمري المشرف العام للشؤون المالية والإدارية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ريما بنت محمد آل صقر مدير عام الإدارة العامة لتحليل أداء الميزانية وزارة المالية
ياسر بن عوض الشهراني مدير التحليل المالي أمانة اللجنة المالية - الديوان الملكي
الهيثم بن علي الغذامي مدير عام الإدارة المالية والاستثمار هيئة الزكاة والضريبة والجمارك
نورة بنت فهد الشريدة مدير عام التخطيط المالي وزارة الصحة

عماد بن عبيد العتيبي وكيل مساعد للشؤون المالية والخدمات العامة وزارة الصحة
أحمد بن محمد الغامدي مدير عام الشؤون المالية والمشتريات وزارة المالية
عبد الإله بن سعد الهذابي الوكيل المساعد لقطاع الشؤون المالية والإدارية وزارة الصناعة والثروة المعدنية
ماجد بن إبراهيم الدوسري المدير التنفيذي للشؤون المالية وزارة الاستثمار



”

رفع جودة البرنامج التي تقدم للقطاع العام إلى المستوى الذي حصلنا عليه في البرنامج يعتبر نقلة نوعية في التدريب والتطوير للقادة ومنسوبي القطاع العام التعاون من الجامعة الرائدة العالمية وكذلك الشركاء الذي قدموا البرنامج كذلك التنوع الجميل في البرنامج باختلاف طرق التدريب من ورش عمل، ودراسة حالات، والأبحاث إلى المشروع المصاحب الشكر لوزارة المالية ومركز المهارات وشركاءه على هذا البرنامج المميز.



سعود بن هادي آل بريك

وكيل الوزارة المساعد للحسابات والتقارير - وزارة المالية

“



”برنامج القادة الماليين متميز و متنوع ومتكامل بالتركيز على جوانب اقتصادية ومالية وقيادية وكذلك التوجهات الحديثة لإعداد الميزانية العامة في المملكة العربية السعودية، من أهمها التخطيط المالي متوسط المدى ومن مميزات البرنامج التركيز على الجوانب العملية من ضمنها العمل على المشروع المصاحب.

ريما بنت محمد آل صقر

مدير عام الإدارة العامة لتحليل أداء الميزانية - وزارة المالية

“

”

البرنامج جاء في وقت ممتاز، ويعد انطلاقة لمشروع التخطيط المالي متوسط المدى ، المشروع المصاحب كان متميزاً وعملنا عليه كمجموعات والعمل عليه كان له جوانب إيجابية كثيرة والمشاركون بالبرنامج من القادة الماليين متميزون وذوو خبرات واستفدنا من مشاركة الخبرات معهم بالإضافة إلى مقدمي البرنامج الشركاء الأكاديميين ذوي الكفاءة العالية.

عبدالله بن محمد الخليفة

مدير عام الإدارة المالية - وزارة الاقتصاد والتخطيط

“



” أنا سعيد بالمشاركة في هذا البرنامج الذي يحتوي معلومات قيمة في مجالات متعددة شملت المحاسبة و المالية و الاقتصاد والتدقيق الداخلي بمشاركة زملاء من جهات أخرى إضافة للمشاركة والتطلع لمستقبل القطاع المالي في المملكة العربية السعودية.

عماد بن عبيد العتيبي

وكيل الوزارة المساعد للشؤون المالية والخدمات العامة - وزارة الصحة

“

”

من أهم الإيجابيات في هذا البرنامج هو مشاركة عدة جهات حكومية في البرنامج مما أضفت الشيء الكبير على البرنامج في عملية مشاركة المنفعة والمعلومات والبيانات ومشاركة التحديات والفرص وتقديم الحلول المناسبة لها وهذا يعتبر من المميزات في البرنامج وكذلك الحضور الكبير من الجهات المشاركة في تقديم البرنامج سواء من شركات عالمية وبنوك دولية ومحلية والمراكز الوطنية مع الشكر الجزيل لوزارة المالية ممثلة في مركز المهارات المالية.

عبدالله بن سعد الهداب

الوكيل المساعد للشؤون الإدارية والمالية - وزارة الصناعة والثروة المعدنية

“



” البرنامج اشتمل على مجموعة من النقاط المهمة الفنية والقيادية وكذلك الإدارية، والجانب الاقتصادي والمحاسبي والتمويلي وأيضاً إدارة المشاريع، بحيث يسهل مهارات القادة للخروج بتخطيط مالي على المدى المتوسط، وأيضاً البرنامج متوازن من ناحية طرح الأفكار والتعليم التفاعلي مما يتيح للمشاركين تطبيق ما تم اكتسابه على أرض الواقع في جهات عملهم.

د. عبدالله بن صالح الرشيد

الوكيل المساعد لتحليل الاقتصاد الكلي - وزارة المالية

“

” أهم الجوانب المميزة في البرنامج ، اكتساب العلاقات النوعية من الجهات الأخرى و مشاركة الخبرات والتجارب، جودة الجامعة المقدمة للتدريب ، وكذلك نوعية ورش العمل التي تم تقديمها أثناء التدريب ، البرنامج مميز جدا وسيضيف كثيرا إلى القادة الماليين.



أحمد بن محمد الغامدي

” مدير عام الشؤون المالية والمشتريات - وزارة المالية

” ما يميز البرنامج وجود الحالات الدراسية التي تم تقديمها أثناء التدريب، والزملاء المشاركين من عدة جهات حكومية ساهمت في تنمية المعرفة، و التعاون أثناء التدريب وفرق العمل والاجتماعات التي ساهمت في فهم المواضيع المطروحة ورفع مستوى التحصيل العلمي، وكذلك المواد التدريبية على مستوى عالي من الجودة والدقة أشكر القائمين على هذا البرنامج.

الهيثم بن علي الغدامي

” مدير عام إدارة المالية و الاستثمار- هيئة الزكاة و الضريبة و الجمارك



” برنامج القادة الماليين من البرامج جدا مهمة له العديد من الإيجابيات أولها مشاركة مختلف الجهات الحكومية ونخبة من القادة الماليين على مستوى الوزارات وكذلك مشاركة الجامعة الرائدة ie وتنوع مقدمي البرنامج من مختلف الشركات العالمية في الجانب المالي مع الشكر لمركز المهارات المالية على العمل الكبير والجهود التي يقدمها كانت جدا ممتازة في جميع تفاصيلها.

سعد بن محمد آل سليمان

” مدير إدارة الرقابة المالية - وزارة السياحة



” برنامج القادة الماليين برنامج فريد من نوعه ، كل الشكر لمركز المهارات المالية وأكاديمية التميز والشركاء الأكاديميين من جامعة ie البرنامج قدم لنا تذكيراً جميلاً جداً وتصوراً عميقاً لكل المحاور الاستراتيجية التي تطمح لها المملكة العربية السعودية ، جمعها كلها من مفاهيم ومبادرات ومعايير دولية سواء اقتصادية أو مالية ، محاسبية أو تقنية وربطها في مخرج واحد يوضح حقيقة أهميتها لضمان جودة المخرجات وتحقيق مستهدفات الاستدامة المالية ، برنامج غني بالمعرفة والعلاقات الثرية والمحتوى العميق ، وأحد المواضيع الثرية المشروع المصاحب للبرنامج الذي قدم الرسالة بمسؤولية القادة الماليين في الجهات الحكومية وأهمية مشاركتهم في بناء الإستراتيجية المالية الحديثة للدولة مما أعطانا المسؤولية الأكبر.

نورة بنت فهد الشريدة

” مدير عام التخطيط المالي - وزارة الصحة



” من ضمن البرنامج التعليمي كان المشروع الذي يرتبط ارتباط كبير في أهم التحديات التي تواجهنا اليوم على مستوى الدولة فيما يتعلق في التخطيط المالي متوسط المدى كان مثري جدا خصوص بوجود الجهات الحكومية وممثلي من تلك الجهات وتشاركنا وجهات نظر مختلفة البرنامج بشكل عام كان برنامج مثري ومفيد تمكنا من تقوية العلاقات مع الجهات الحكومية والزملاء والزميلات في المجال المالي للقطاع العام في الجهات الأخرى .

إبراهيم بن صالح الدويش

” مدير عام مالية القطاعات - وزارة المالية



90

ساعة تدريبية

40

جلسة

10

جهات حكومية
مشاركة

17

مشاركاً ومشاركة
أكملوا البرنامج

%96

معدل
الرضا عن البرنامج

%22

معدل
مشاركة القيادات

14

جهة محلية وعالمية

22

متحدثاً

11

بروفيسوراً

01

تطوير المفاهيم المالية التي تحاكي الواقع العملي وتساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للقطاع المالي العام من منهجيات ومفاهيم مالية وفق أفضل الممارسات العالمية.

02

اكتساب المهارات القيادية للقادة الماليين في القطاع المالي الحكومي لتمكين الجهات الحكومية من التخطيط المالي متوسط المدى والاستدامة المالية.

03

بناء شبكة علاقات مهنية من نخبة من القادة الماليين في القطاع المالي العام بهدف الاستفادة وتبادل الخبرات بين ذوي الكفاءة العالية.

04

تمكين القيادات من المساهمة في رحلة التحول بالقطاع المالي العام.



بالجهات الحكومية ومتخصصين من قطاعات مالية ومحاسبية عالمية. وفي ختام الحفل، كرم معالي رئيس اللجنة التوجيهية بوزارة المالية شركاء النجاح لبرنامج القادة الماليين، كما سلم شهادات اجتياز البرنامج للقادة الماليين، وبعدها التقطت صورة جماعية تذكارية.

تمت رعاية معالي وزير المالية الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان، وبحضور معالي وزير الاقتصاد والتخطيط الأستاذ فيصل الإبراهيم، نظمت وزارة المالية يوم الأربعاء 17 شوال 1443هـ الموافق 18 مايو 2022م في الرياض، حفل اختتام برنامج القادة الماليين، بمشاركة عدد من أصحاب المعالي وقادة القطاع المالي

الحفل الختامي لبرنامج القادة الماليين

معالي رئيس اللجنة التوجيهية بوزارة المالية
الأستاذ عبدالعزيز بن صالح الفريح

برنامج القادة الماليين يشكل محطة مهمة ضمن مسيرة مستمرة في بناء قدرات ومواهب قيادية مالية مؤهلة قادرة على صنع الفارق في تطوير القطاع المالي العام من خلال تجويد التخطيط المالي وإدارة السياسة المالية العامة وفق منهجية متقدمة ومنضبطة تتوافق مع رؤى وتطلعات القيادة وتحقق مستهدفات رؤية المملكة 2030.

وأشار إلى أن وزارة المالية ومنذ انطلاق برنامج التحول لديها عام 2017م استحضرت أن الممكن البشري هو إحدى أهم ركائز بناء وتنفيذ استراتيجيتها، وأن استدامة الأداء وتميزه لا يمكن تحقيقهما دونما توفر قدرات بشرية قيادية، وهو نهج ينسجم مع برنامج تنمية القدرات البشرية، الذي يستهدف تطوير المهارات الأساسية عبر التعليم مدى الحياة للتحضير للمستقبل واغتنام الفرص التي تمنحها المتغيرات والمتطلبات المتجددة والمتسارعة، بما يعزز تنافسية القدرات الوطنية، ويُمكنها من المشاركة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

وبين أنه لتحقيق التحول بشكل مستدام، تواصل وزارة المالية الاستثمار في تنمية قدرات العاملين في القطاع المالي العام وتدريبهم وتأهيلهم وتزويدهم بالمعرفة، ضمن بيئة منتجة، ووفق خطط وبرامج استراتيجية، مؤكداً أن الوزارة تولي اهتماماً كبيراً للعمل مع مركز المهارات المالية لتحقيق أهدافه، وأبرزها تطوير قدرات مالية متميزة لهذا القطاع بصفة متجددة ومؤسسية مستدامة.

عرض المشاريع التي عمل عليها القادة المشاركون عن الأولويات الوطنية وذلك من خلال أبرز المشاريع خلال البرنامج



تكریم شركاء النجاح لمركز المهارات المالية



شركة تكامل لتطوير الأعمال



الأكاديمية المالية



أكاديمية التميز المالي والمحاسبي



أ. عبدالله مجرشي

مدير عام أكاديمية التميز المالي والمحاسبي

دور الأكاديمية في برنامج القادة الماليين يتمثل في تقديم الخبرات والتجارب النظرية والتطبيقية لأرفع المستويات العالمية، مع استيعاب تام للخصوصية الاقتصادية والمالية السعودية، وتعد الأكاديمية ممكنا ضمن إمكانات أخرى عديدة، تعمل بانسجام تام لتحقيق تطلعات القيادة وتسريع وتيرة إنجاز مستهدفات الرؤية نحو المستقبل الواعد.



السيد غونزالو غارلاند

نائب رئيس جامعة ie الإسبانية

نظرا لما تشهده المملكة من تحول كبير ومتسارع في مختلف القطاعات، تمت الاستعانة بخبراء في مجال المالية والمحاسبة من أعضاء التدريس في الجامعة لتقديم خبرات عملية للمشاركين في برنامج القادة الماليين وذلك لتطوير مهاراتهم وقدراتهم المالية ومساعدتهم على مواكبة تحديات الاقتصاد الجديد ليصبحوا قادة في عالم المال ويكونوا مساهمين رئيسيين في ترسيخ مكانة المملكة ودفع عجلة التحول فيها.



أ. فيصل جادو

الرئيس التنفيذي لمركز المهارات المالية

يسعى مركز المهارات المالية إلى بناء قدرات مالية مميزة في قطاع المالية العامة بطريقة حديثة ومؤسسية لتمكين اقتصاد المملكة تحقيق الاستفادة المالية، وسيعمل على تصميم برامج وتنفيذها بمساعدة شركاء محليين ودوليين.



الهیثم بن علی الغذامی



محمد بن نقاء الشطیر



سعد بن محمد آل سلیمان



سعود بن هادی آل بریک



د.عبدالإله بن صالح الرشیدی



عبد الإله بن سعد الهداب



ریماء بنت محمد آل صقر



أمل بنت عبد الهادی العتیبی



یاسر بن عوض الشهرانی



عماد بن عبید العتیبی



إبراهیم بن صالح الدویش



عبدالله بن محمد الخلیفة



أحمد بن محمد الغامدی



ضیف الله بن مرزبک العمری



ماجد بن أبراهیم الدوسری



نورة بنت فهد الشریدة



البرنامج في صور



يستطيع مركز المهارات المالية أن يؤدي دوراً في هذه التحولات نحو الاستدامة المالية

رسالتنا...

تطوير قدرات مالية متميزة للقطاع
المالي العام بصفة متجددة مؤسسية

01

تطوير القدرات
الاستراتيجية المطلوبة
لتحقيق الاستدامة
المالية

...المدعومة
باستراتيجية متكاملة

02

بناء مجموعة من الموارد
الفعالة عبر صقل مهارات
شاغلي أكثر الأدوار
صاسية من أجل تحقيق
تأثير أكبر

03

تصميم برامج تفاعلية
ومستدامة يمكنها تلبية
الاحتياجات المتطورة
للمنظومة باستمرار

04

قياس الأثر وتحقيق
الشفافية

05

إظهار التطور والخبرات
المالية للمملكة في
المحافل الوطنية
والدولية

07

بناء شبكة قوية
وفاعلة من الشركاء

08

اعتماد نموذج
تشغيلي مرن (أجايل)

ممكّنات
الاستراتيجية

مركز المهارات المالية

التطلعات المستقبلية وأبرز المخرجات

سيقوم مركز المهارات المالية بتصميم برامج مبتكرة وسينفذها بمساعدة الشركاء المحليين والعالميين

ما سنقدمه...

على المدى المتوسط حتى نهاية عام 2025

كيف سنحقق ذلك؟

3

رحلات رئيسية

مصممة خصيصاً للأدوار القيادية والإدارة الوسطى والأخصائيين، لتلبية احتياجاتهم.

شبكة الشركاء



15
40+

برنامجاً

تم تصميمها وتنفيذها
لدعم تحول المنظومة

جهة تستحوذ على
70%
من ميزانية المملكة

300+
من القادة

700+
من المديرين
في الإدارة الوسطى

1800+
من الأدوار المتخصصة

1. تطوير القدرات الاستراتيجية المطلوبة

على المدى القريب
الربع الثاني من 2022 - نهاية 2023

التركيز على المهارات الأساسية لتنفيذ الاختصاص والتكليف الأساسي للحكومة (مثلاً: التخطيط المالي لعدة سنوات، والمحاسبة على أساس الاستحقاق)

على المدى المتوسط
حتى نهاية عام 2025

التوسع في إدارة المواهب من أجل إعداد الجيل التالي من المتخصصين في الشؤون المالية بطريقة ممنهجة و منظمة

2. بناء مجموعة من الموارد الفعالة

على المدى القريب
الربع الثاني من 2022 - نهاية 2023

صقل مهارات شاغلي أهم 10 أدوار مالية (مثلاً: مدير الميزانية) في أكثر من 40 جهة حكومية، والتي تمثل 70% من ميزانية المملكة

على المدى المتوسط
حتى نهاية عام 2025

تطوير وبناء قدرات الجهات الأخرى

3. تصميم برامج تفاعلية ومستدامة

على المدى القريب
الربع الثاني من 2022 - نهاية 2023

تصميم وإطلاق 15 برنامجاً تدريبياً بالتشارك مع عدة شركاء (مثلاً: أكاديمية هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية) لخدمة المنظومة المالية

على المدى المتوسط
حتى نهاية عام 2025

التكامل مع الجهات الأخرى الشقيقة لوزارة المالية تحت مظلة مركز المهارات المالية والتحول إلى منصة موحدة وشاملة لجميع المستخدمين

تشهد المنظومة المالية العامة في المملكة تحولات جوهرية



التحوّل التقني

النهج المبتكر:

المحاسبة على أساس الاستحقاق والتخطيط المالي لعدة سنوات

النهج التقليدي:

المحاسبة المالية النقدية

ميزانيات قائمة على

المخرجات - بالتركيز على العائد من الاستثمار

ميزانيات قائمة على

المدخلات - بهدف تأمين التمويل

منظومة رقمية متكاملة

وقائمة على البيانات - بعمليات مبسطة

عمليات شبه يدوية -

تفتقر إلى الحلول الرقمية



التحوّل في أنماط التفكير

العقلية الاستراتيجية:

تأدية دور المدير المالي

العقلية التكتيكية:

تأدية دور المراقب المالي

عقلية المساءلة: التطبي

بعقلية تحمل المسؤولية

عقلية المساهم:

بالتركيز على الامتثال

التفاوض:

إعطاء الأولوية لنتائج جهة معينة

الشراكة:

التركيز على الأثر الشامل

تطلعاتنا للسنوات الثلاث القادمة...

70%

من ميزانية المملكة مشمولة (من خلال التركيز على الجهات الأكثر إنفاقاً)

10,000+

ساعة من التدريب يتم تقديمها

3,000+

متخصص بالشؤون المالية يتم تدريبهم

تحسّن

في دقة الميزانية والالتزام بالسقوف المحددة

تحسن ملحوظ

في مؤشر بناء القدرات الوطنية

تحوّل الجهات بنجاح إلى التخطيط على المدى المتوسط والمحاسبة على أساس الاستحقاق

إطلاق مشروع
البناء والتشغيل ونقل المعرفة

45+

جهة حكومية مشاركة



10+

برامج تدريبية لوزارة المالية
تحت إشراف مركز المهارات المالية

إطلاق
مركز المهارات المالية داخل الوزارة

12+

شريكاً
(للتصميم والتنفيذ)



700+

مشارك تم تدريبهم

الاستمرار

في توطيد علاقة
مستدامة مع القادة
المشاركين

إشراك

القادة المشاركين بصفة
مرشدين في برنامج القادة
الماليين في نسخته القادمة

تصميم

نسخة قادمة من برنامج
القادة الماليين مع الأخذ بعين
الاعتبار الدروس المستفادة
من النسخة الأولى

خلال عام 2022

إطلاق

برنامج القادة الماليين
في النسخة القادمة ، بعدد
مشاركين يستهدف 300
قائد وقائدة

خلال الفترة 2022 - 2025

خلال عام 2022



موقع وزارة المالية الإلكتروني

التاريخ	النص المصاحب	الموضوع
22 أكتوبر 2022	توقيع مذكرة تفاهم بين مركز المهارات المالية وأكاديمية التميز المالي والمحاسبي لإطلاق برنامج القادة الماليين	1 الأخبار
18 يناير 2022	وزارة المالية تطلق برنامج القادة الماليين	2 الأخبار
-	برنامج القادة الماليين	3 تعريف عن البرنامج
19 مايو 2022	تحت رعاية معالي وزير المالية .. اختتام برنامج القادة الماليين	4 الأخبار



حساب لينكد إن وزارة المالية

التاريخ	النص المصاحب	الموضوع
22 أكتوبر 2022	في إطار بناء الشراكات الاستراتيجية، وزارة المالية ممثلة في مركز المهارات المالية توقع مذكرة تفاهم مع أكاديمية التميز المالي والمحاسبي، لإطلاق برنامج القادة الماليين.	1 توقيع مذكرة تفاهم
19 مايو 2022	تحت رعاية معالي وزير المالية الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان.. اختتام برنامج القادة الماليين.	2 حفل الختام
19 مايو 2022	رئيس اللجنة التوجيهية بوزارة المالية الأستاذ عبدالعزيز بن صالح الفريح يُسلم الشهادات للقادة الماليين المشاركين في البرنامج، نيابة عن معالي الوزير.	3 حفل الختام
19 مايو 2022	أبرز ما ذكره معالي رئيس اللجنة التوجيهية بوزارة المالية الأستاذ عبدالعزيز بن صالح الفريح، في حفل برنامج القادة الماليين.	4 حفل الختام

التغطية الإعلامية



حساب تويتر وزارة المالية



حساب لينكد إن مركز المهارات المالية

التاريخ	النص المصاحب	الموضوع
16 فبراير 2022	مركز المهارات المالية وأكاديمية التميز يطلقان #برنامج القادة الماليين	1 التعرف بالبرنامج
16 فبراير 2022	أبرزها تحليل البيانات المالية والأنظمة المحاسبية والرقابية للقطاع العام.. مركز المهارات المالية يستعرض مع القادة الماليين في الجهات الحكومية بعض المفاهيم المالية والمحاسبية.	2 المحاسبة والمالية العامة
17 فبراير 2022	مركز المهارات المالية يدرب المدراء الماليين على المفاهيم الاقتصادية المرتبطة ببيئة الاقتصاد الكلي وفهم السوق العالمي.	3 الاقتصاد الكلي للمدراء التنفيذيين
20 فبراير 2022	التخطيط المالي متوسط المدى والاستدامة المالية.. برنامج يقدمه مركز المهارات المالية لتثقيف وزيادة وعي القادة الماليين حول جوانب التخطيط والاستدامة المالية	4 التخطيط المالي متوسط المدى
22 فبراير 2022	إدارة التدفقات النقدية.. برنامج يقدمه مركز المهارات المالية للقادة الماليين لتدريبهم على إدارة وتحليل التدفقات النقدية	5 إدارة التدفقات النقدية
24 فبراير 2022	مركز المهارات المالية يعرف القادة الماليين على أفضل الممارسات في إدارة المشاريع والمشتريات الحكومية	6 المشتريات الحكومية وإدارة المشاريع
27 فبراير 2022	مركز المهارات المالية ينفذ برنامجاً لتدريب القادة الماليين على أساليب التدقيق والمصادقة وآليات إدارة البيانات وتحليلها	7 التدقيق وتحليل البيانات
01 مارس 2022	أبرزها الابتكار والمخاطر والامتثال والتحفيز والقيادة.. مركز المهارات المالية يقدم برامج متقدمة للقادة الماليين في الإدارة الاستراتيجية	8 البرنامج الإداري المتقدم
3 مارس 2022	مركز المهارات المالية يوعي القادة الماليين بالتقنيات المالية والأمن السيبراني والعملات الرقمية.	9 التقنيات المالية والأمن السيبراني
19 مايو 2022	تحت رعاية معالي وزير المالية الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان.. اختتام برنامج القادة الماليين. (رابط الخبر)	10 رابط الخبر + صورة من حفل ختام البرنامج





وزارة المالية
Ministry of Finance



مركز
المهارات المالية
Financial Skills
Center

