

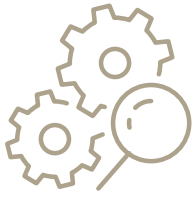


# تحول الرقابة المالية

العدد 4 | أغسطس 2022

## الطموح المستهدف من تحول الرقابة المالية

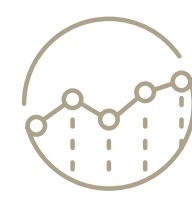
سعت الوزارة من خلال إطلاقها مبادرة دعم وتطوير أعمال الرقابة المالية إلى تطوير نموذج رقابي مستدام وأكثر مرونةً يتمثل في المزيج الرقابي، بهدف:



رفع مستوى الكفاءة  
الرقابية في الجهات  
الحكومية



تعزيز الشفافية لدى  
الجهات



تحسين جودة الحسابات  
المالية

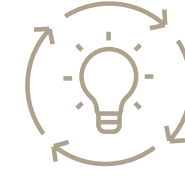
## الرقابة المالية قبل التحول

تتولى وكالة الوزارة للشؤون المالية والحسابات، ممثلةً بالوكالة المساعدة للرقابة المالية، مسؤولية الرقابة المالية على جميع عمليات الصرف والإيراد على الجهات، من خلال أسلوب الرقابة المباشرة الذي يُعيّن فيه ممثل مالي لكل جهة؛ استناداً إلى نظام الممثلين الماليين الصادر عام 1380هـ.

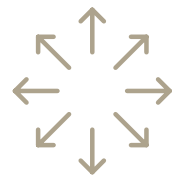
## دوافع التحول



تحسين ورفع كفاءة أنظمة الرقابة  
الداخلية بالجهات



تطوير دور وزارة المالية الرقابي  
لمواكبة التطورات وتطبيق أفضل  
الممارسات الرقابية العالمية



استجابة لزيادة عدد الجهات  
الحكومية



تعزيز مبدأ المساءلة والشفافية

## أساليب الرقابة المالية بعد التحول

بناءً على مبادرة دعم وتطوير أعمال الرقابة المالية، استحدثت وزارة المالية أربعة أساليب رقابية مرنة تتماشى مع أحدث الممارسات العالمية، وهي:



رقابة التقارير



الرقابة الرقمية  
والتقنية



الرقابة الذاتية



الرقابة المباشرة

التحول إلى  
المزيج الرقابي

وستقوم الوزارة باختيار الأسلوب الرقابي الأنسب لكل جهة؛ بناءً على كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية لديها، مع إمكانية الجمع بين أكثر من أسلوب رقابي للجهة الواحدة.

## نموذج الرقابة المالية لما بعد التحول

ولتمكين عملية التحول؛ أنشأت الوزارة عدداً من الإدارات للوكالة المساعدة للرقابة المالية، وهي:

### إدارة الرقابة المباشرة

ستقوم وزارة المالية وفقاً لتقديرها بتكليف مراقب مالي من منتسبي إدارة الرقابة المباشرة؛ لتنفيذ إجراءات الرقابة المالية على الجهة الحكومية.

### إدارة الأحكام والاستشارات الرقابية

تعنى هذه الإدارة بالرد على الاستفسارات الواردة من الجهات، والمتعلقة بالأنظمة واللوائح والتعليمات المالية.

### إدارة التقييم والالتزام الرقابي

هي الإدارة المعنية بقيادة عملية تحول الجهات الحكومية إلى الرقابة الذاتية من خلال تطوير وتحديث الأطر والمعايير الرقابية، ودعم تمكين الجهات الحكومية ومتابعة التزام الجهات بالمعايير.

### إدارة الرقابة المركزية

تعنى هذه الإدارة بتطبيق أسلوب الرقابة الرقمية والتقنية من خلال التأكد من فاعلية وكفاءة الضوابط الرقابية على أنظمة المعلومات في الجهات الحكومية ومراقبة وتحليل البيانات.

## الفوائد المرجوة من التحول للجهات الخاضعة لنظام الرقابة المالية



إحكام العمليات المالية من خلال تطبيق الضوابط الرقابية المناسبة



تطوير نظام الرقابة الداخلية في الجهات من خلال تفعيل الإدارات المرتبطة بالرقابة؛ لضمان سلامة الأنظمة الرقابية وفعاليتها

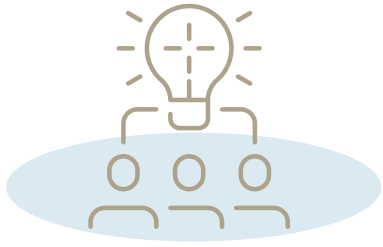


تنمية قدرات منتسبي الجهات في مجال الرقابة المالية

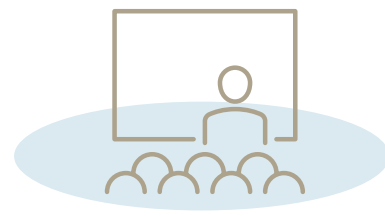


تعزيز جوانب الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام في بيئة العمل

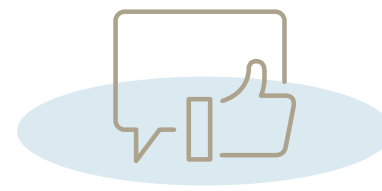
## دعم وزارة المالية للجهات في عملية التحول



رفع مستويات الوعي لدى الجهات لتطبيق عملية التحول



بناء قدرات الموظفين المستهدفين في الجهات



الإجابة عن الاستفسارات، ومتابعة تحوّل الجهات وتنفيذ التوصيات



تقديم الاستشارات المهنية للإدارات المعنية بالرقابة

قدمت النشرة معلومات عامة عن مفهوم الالتزام كجزء من الحملة التثقيفية بمفاهيم الرقابة المالية، ونأمل أن يكون في سياقها معلومات توضيحية عن أهداف ودور الالتزام وأهميته في تعزيز التحول وتبني الرقابة الذاتية.



في حال وجود أي استفسارات، يسعدنا تواصلكم معنا عبر البريد الإلكتروني للرقابة المالية

[sdfci@mof.gov.sa](mailto:sdfci@mof.gov.sa)

