

الاستحقاق المحاسبي Accrual Accounting

Saint

مركز الاستحقاق المحاسبي







خادم الحرمين الشريفين ا<mark>لملك</mark> **سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**

هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائـــداً في العالم على كافــــة الأصعــدة، وسأعمــــل معكــم على تحقيـــق ذلك.





رؤية 2030 هي خطـة جريئة قابلــة للتحقيـــق لأمّــــة طموحـــة. إنها تعـبر عن أهدافنــا وآمالنا على المدى البعيد، وتستند إلى مكامن القـوة والقـدرات الفريــدة لوطنـنا.





معالي وزير المالية **محمد بن عبدالله الجدعان**

القطاع المالي يجـد دعماً كبيـراً مـن قيـادة المملكـة، ويسـهم في تعزيز الاقتصاد، والمرونة التي تتمتع بهـا السياسة الماليـة العامـة نتيجـة هـذه الإصلاحات التي مكّنت الحكومـة مـن اتخاذ التدابيـر والإجـراءات فـي مواجهـة الصدمـات الطارئـة بمسـتوى عالِ مـن الكفــــاءة.





هو ما جاء بالأمر السامي الكريم رقم (13059) بتاريخ 16 ربيع الأول 1438 هـ،

القاضي بالموافقة على مشروع تحـول جميـع الجهـات الحكوميـة مـن تطبيـق الأسـاس النقـدي إلى أسـاس الاسـتحقاق المحاسبي، وأن تتولى اللجنـة الماليـة بالحيـوان الملكـي واللجنـة التنفيذيـة، التـي يرأسـها معالـي وزيـر الماليـة الإشـراف علـى تنفيـذ المشـروع.





المحتويات

وزارة المالية	
	l
برنامج تحسين جودة الحسابات المالية وتعزيز الشفافيه	
التحول للمحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق	
مركز الاستحقاق المحاسبي	
	_

إدارة المعايير والسياسات	35
الإدارة العامة لشركاء التحول	53
إدارة المبادرات المركزية	87
إدارة التغيير والتدريب والتطوير	161



وزارة الماليــة



الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية

تطوير سياسات مالية مستدامة

- 1.1 إعداد إطار للمالية العامة متوسطة
 - 1.2 بناء سياسات للإيرادات
- 1.3 تعظيم الإيرادات المالية من الهيئة
 - العامة للزكاة والدخل
 - 1.4 تعظيم الإيرادات الحكومية من
 - مصلحة الجمارك
 - 1.5 تأسيس سياسة الدين ومكتب إدارة الدين

تحسين جودة الحسابات المالية وتعزيز الشفافية

3.1 تحسين نظـام المحاسـبة الحكومـي ومعايير التدقيق المحاسبي

تعزيز مكانة المملكة اقليميا ودوليا

5.1 تعزيز الحضور الدولي

- 4.1 تعزيـز إدارة الأصــول المملوكــة
 - 4.2 وضع إطار لتوقّعات العوائد
- 4.3 تحديد توقعات العوائد وفرص

الاستغلال الأمثل لأصول الدولة والتمويل الميتكر

- للد و لـة
- الشـراكة بيـن القطاعيـن العـام والخـاص.

تمكين التحول الرقمى للوزارة

تخصيص وإدارة

الموارد المالية

ىفعالية

2.3 تحسين إدارة النقد وتطبيق حساب

2.4 تحسين نظام المشتريات الحكومية

2.1 تحسين عملية إعداد الموازنة

2.2 تحسين عملية تنفيذ الموازنة

الخزينة الموحد للدولة

6.1 التحول الرقمي 6.2 ذكاء الأعمال

تأهيل الكوادر البشرية ضمن بيئة منتحة

7.1 تطوير الموارد البشرية 7.2 إعادة هيكلة الوزارة

تعزيز إدارة التغيير وألتواصل

8.1 إدارة التواصل الداخلي والخارجي 8.2 إدارة التغيير

8.3 تصميم نظام إدارة الأداء

13



انطلاقـاً مـن رؤيـة المملكـة العربيـة السـعودية 2030 ومسـاهمة وزارة الماليـة الفاعلـة لتحقيق مسـتهدفاتها، تم تفعيـل أحـد البرامـج الاسـتراتيجية بـوزارة الماليـة والمبنيـة علـى سياسـات ماليـة وحوكمـة فاعلـة لتطويـر الأنظمـة الماليـة للجهـات الحكوميـة وتفعيـل دورهـا بشـكل متكامـل للحصـول

على المعاملات المالية بكل شفافية ودقه، لتساهم بدعم عمليات الرقابة وصنع القرارات، وتحسين عمليات التخطيط والتوقعات المبنية على رؤية متكاملة حول الأصول والالتزامات للدولة.



معالي الأستاذ عبدالعزيز الفريح رئيس اللجنة التوجيهية بوزارة المالية

نتطلع إلى أن يكون لدينا نظام مالي متكامل مبني على معاييـر وسياسات محاسبية موحـدة، وأن يكون لدينا مركز مالي على مستوى الدولـة يقـوم علـى تلـك المعاييـر والسياسـات التـي تنبـع منهـا، بحيـث تكـون أدوات القيـاس لـلأـداء المالـي متسـقة وموضوعيـة.

وكالة الوزارة للشؤون المالية والحسابات



سعادة الأستاذ حمد الكنهل وكـــيل الوزارة للشــؤون المالية والحسابات

هي إحدى الركائز المهمة لتطوير العمل الحكومي المالي والمحاسبي. وفي ضوء عملية التحول الكبيرة في كافة النواحي داخل الوزارة وخارجها؛ تسعى بشكل دؤوب إلى التطوير؛ لتكون نموذجاً أمثل للأعمال المحاسبية والمالية للقطاع العام وفق أفضل الممارسات العالمية، وبما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 وما يضمن المساهمة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للوزارة.

الرؤية:

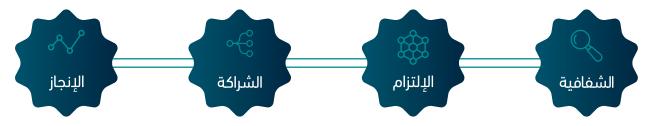
وكالـة رائـدة تتبنـى أفضـل الأنظمـة والمعاييـر الماليـــة والمحــــاسبية وتعمـل كشـريك استراتيجي وممكن لرفـع كفـاءة القطـاع العـام وضبـط الماليـة العامـة.

الرسالة:

شريك استراتيجي ممكن وداعـم للخدمات المالية والمحاسبية وحوكمة العمـل المالـي فـي القطـاع العـام، بكـوادر بشـرية متميـزة مـن خـلال تبنـي أفضـل الممارسـات والمعاييـر الدوليـة وأحـدث التقنــات.



القيم:



تمثل المحاور الاستراتيجية للوكالة نقطة الانطلاق والتغيير ورسم خطة

التحول للوكالة، من خلال تفعيل خطط وأنشطة للتواصل والتغيير بشكل فعال.

إدارة النقـد

إدارة الموارد المالية للدولة بفعّالية (بمـا يتضمـن: أوامـر الدفـع التـي تـم صرفهـا، تعظيـم العوائـد علـى الأصـول الماليـة، الانحرافـات بيـن الأداء الفعلـي للخطـط الماليـة لـدى وزارة الماليـة عـن التنبـؤات، وغيرهـا).





الحسابات العامة والتقارير

رفع جودة البيانات والتقارير المالية، تمكين الجهـات الحكوميـة مـن تطبيـق المحاسـبة المبنيـة علـى أسـاس الاسـتحقاق. بالإضافـة إلـى إسـتكمال نشر بيانات إحصاءات مالية الحكومـة علـى مسـتوى الحكومـة العامـة وفقـا لمتطلبـات صنـدوق النقـد الدولي وخلال الفترات الزمنية المحـددة.



الرقابة المالية

تطوير البيئة الرقابية في الجهـات الحكومية لتمكينهـا من أداء أعمالهـا بكفـاءة وفعاليـة والتحــول نحــو الرقابـة الذاتيـة.

السياسات وحوكمة الشؤن المالية والحسابات

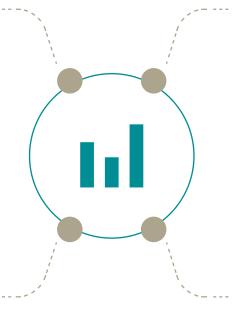
تطوير السياسات والاجراءات المتعلقة بأعمال الوكالة وتحسين وتطوير أعمال الوكالة من خلال تقديم التوصيات لإتمام جميع أعمال الوكالة.



أهم المبادرات الاستراتيجية للوكالة

الرقابة المالية

تهـدف المبـادرة إلـى تطويـر دور الـوزارة الرقابـي مـن خـلال خلـق مزيـج رقابـي فعـال يضمـن تعزيـز القـدرة والبيئـة الرقابيـة فـي الجهـات الحكوميـة ويبنـي علـى التطـور التقنـي فـي الأنظمـة الماليـة. لتشكيل منظومـة رقابية حديثة و متكاملـة.



التحول للأساس الاستحقاق

تقـوم هـذه المبـادرة علـى أسـاس تحـول الدولـة إلـى أسـاس الاسـتحقاق المحاسـبي وتطبيـق معاييـر المحاسـبة الدوليـة فـى القطـاع العـام.

حساب الخزينة الموحد

تقـوم هـذه المبـادرة علـى مركزيـة الخزينـة فـي وزارة الماليـة (إدارة النقـد) لتحسين العمليات الرئيسية مثل تنبؤات التدفقـات النقديـة وإدارة السـيولة والســتغلـل الأمثـل للمـوارد الماليـة.

إحصاءات مالية الحكومة

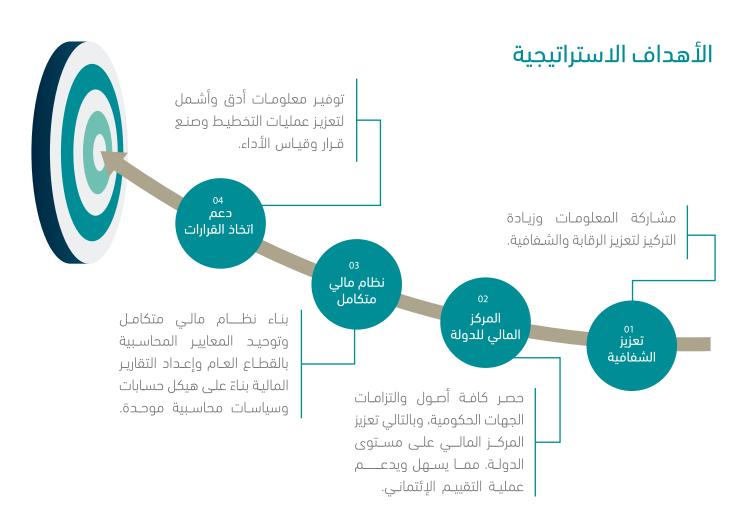
تقوم هذه المبادرة على تحسين عمليات جمع وتصنيف وتوحيد بيانات احصاءات مالية الحكومة بناء على دليل GFSM 2014:

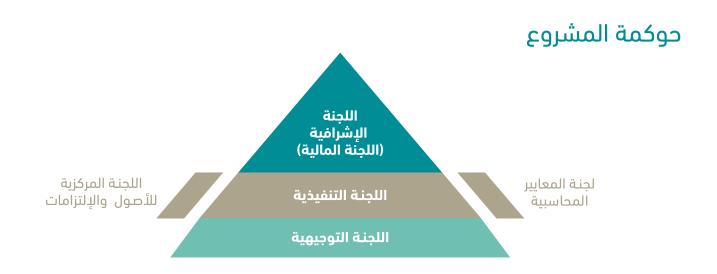
انشاء وتفعيـل إدارة مختصـة داخـل الوكالـة.

العمل على إتمام هذه العمليات من خلال انشاء بوابة الكترونية.









اللجنة التوجيهية

هــــي لجنـة علـى مســــتوى توجيهـي تقـوم بمتابعـة سـير مشـروع التحــــول علـى أســاس الاسـتحقاق المحاســبي.

اللجنة التنفيذية

هي لجنة تقوم بالتحقق من سير مشروع التحول على أساس الاستحقاق المحاسبي.

اللجنة المالية

هي اللجنة الإشرافية للمشروع، والتي تقوم باتخاذ القرارات على مستوى وطنى.



اللجنة المركزية للأصول والإلتزامات

لجنة معايير المحاسبة بالقطاع العام لجنة التدريب



لجنة معايير المحاسبة بالقطاع العام

تماشياً مـع الأمـر السـامي الكريـم رقـم (51574) بتاريـخ 13/09/1440هـ، القاضـي بـأن تتولـى وزارة الماليـة -مـن خلال اللجنـة- مسـؤولية اعتماد وتطوير وتحديث دليل مفاهيم ومعايير المحاسبة فـي القطاع العـام، وإصـدار الآراء والتفسـيرات والسياسـات والإجـراءات والإـرشـادات ذات الصلـة بالمحاسـبة فـي القطـاع العـام بالمملكـة.

وتتلخص مهام اللجنة فيما يلي:



متابعة تطوير إطار مفاهيم المحاسبة والمعايير المحاسبية والسياسات والإجراءات المتعلقة بها في القطاع العام.



الاطلاع على ما يصدر من المجالس ذات الصلة والنظر لملاءمتها وإعداد ونشر الإرشادات والنماذج التوضيحية المتعلقة بالمعايير وتقديم المعلومات والدعم المنهجى والعملى.



اعداد التقارير بشأن المشاريع المتعلقة بالمعايير وتلقي رسائل التعليقات الصادرة منها وعقد لقاءات لمناقشتها مــــع ذوي الاهتمام والاختصاص.



التحديث المستمر للإرشادات والإجراءات المتعلقة بالمعايير عند الحاجـة، وتعميمهـا علــــى الجهـات الحكوميـة.



التنسيق مع مركز الاستحقاق لعقد **ورش العمـل** المساعدة في إيضاح وتطبيق المعايير المحاسبية بالقطـاع العـام وتنسـيق الجهـود والمعلومـات مـع المركـز.

دعم تنفيذ المعابير وحل الإشكاليات

الناشئة عن التطبيق وإصدار التفسيرات

والأراء المحاسبية والقيام بإجراء البحوث

و دراسة المسائل والقضايا المستجدة.

عقدت لجنة معايير المحاسبة بالقطاع العام اجتماعها الأول بتاريخ 3 ديسمبر 2020م، بحضور أعضاء اللجنة، وترحيب من معالي رئيس اللجنة بأصحاب المعالي والسعادة أعضاء اللجنة، شاكراً لهم تفضلهم بالمشاركة في هذه اللجنة التي يؤمل منها المساهمة الفاعلة في تطوير معايير المحاسبة والسياسات المحاسبية للقطاع العام؛ باعتبارها رافحاً أساسياً لمشروع تحول الجهات الحكومية إلى المحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق الذي يُعدُّ مشروعاً استراتيجياً ووطنياً. وخرجت اللجنة بالكثير من القرارات المرتبطة بتحسين وتطوير جودة العمل المحاسبي، والاستخدام الأمثل لمعايير المحاسبة بالقطاع العام؛ لتحقيق المنافع المطلوبة من تطبيق المعايير.

اللجنة المركزية لحصر وقياس وإثبات أصول والتزامات الجهات الحكومية

تهدف اللجنة إلى التنظيم والرقابة على أعمال حصر وإثبات أصول والتزامات الجهات الحكومية بغرض التوصية للجنة التنفيذية لاعتماد الأرصدة الافتتاحية للأصول والالتزامات وفقاً لمعايير المحاسبة بالقطاع العام والسياسات والإرشادات المحاسبية المبنية على أساس الاستحقاق.

وتقوم اللجنة بالمهمات التالية:



الإشراف على لجان حصر وقياس



استلام تقارير وبيانات حصر وقياس وإثبات الأصول والالتزامات من الحمات.



وإثبات الأصول والالتزامات في الجمات الحكومية.



والالتزامات.

الإشـراف والمتابعـة علــى ســـير إجراءات حصر وقياس وإثبات الأصول والالتزامات للجهات الحكومية.



وضع إرشادات أو إحراءات إضافية بشأن حصر وقياس وإثبات الأصول والالتزامـات إذا رأت ضـرورة ذلـك.

دراســة مــا قــد پتبيــن مــن تداخــل بين ملكية أصول أو تحمل التزامات بين أكثر من جهـة حكوميـة والتوصيـة بالإجراء المقترح.

المرفوعـة مـن الجهـات الحكوميـة لحصر وقياس وإثبات الأصول

وعقدت اللجنة اجتماعها الأول بتاريخ 8 ديسمبر 2020م، بحضور أعضائها، وترحيب من معالى رئيس اللجنة بأصحاب المعالى والسعادة أعضاء اللجنة. وتم استعراض ونقاش أهم محاور أجندة الاجتماع للخروج بقرارات وتوصيات يتم الاستناد إليها خلال المراحل المقبلة لأعمال حصر وقياس وإثبات أصول والتزامات الجهات الحكومية.



المرحلتين الأولى والثانية

دراسة الفجوات –التخطيط والممكنات

المرحلة الاولى

دراسة الوضع الحالي وتحليل القجوات

دراسة التأثيرات الناتجة عنُ التحول

زيارات ميدانية ودراسات لدول خاضت التحرية

دراسة تجارب الدول وتوصيات المنظمات الدولية

دراسة القوانين والتشرىعات واللوائح المالية ذات الصلة

الكوادر

البشرية

عقد ورش العمل

منصات التدريب

التوعوية

الالكترونية

استىيانات تقييم الوضع الحالي

المرحلة الثانية

الأدلة والممكنات

المعايير والسياسات المحاسنية

دليل الحسابات الموجد

الهيكل التنظيمي الاسترشادي

دليل حصر وتقييم الأصول والالتزامات

الممكنات التقنية

– المواءمة مع النظام الموحد للموارد الحكومية UGRP

ىموحى تلك المواءمة تم الطلب سابقآ لتمديد فترة التحول

المرحلة الثالثة (1/3)

الإعداد والتهيئة

التطبيق التجريبي

معايشة التحديات الفعلية.

اختبار ممكّنات التحول المطورة بالمرحلة الثانية.

الاستفادة من التجربة عند الانتقال للتطبيق الفعلي.

إدارة التدريب والتطوير والتغيير

منصة تحول خطة التدريب خطة إدارة التغيير الموقع الالكتروني برنامج تمهير مرحلة 1

دراسة الشمولية

متطلبات الجهات

الدروس المستفادة

الدراسة والتحليل

محاور التحول لأساس الاستحقاق المحاسبي

المبادرات

الحوكمة

تنمية الكوادر البشرية

الأعمال المحاسبية/ حصر وتقييم الأصول

تقنية المعلومات

خارطة طريق 2023

تقدير تكاليف

المبادرات والكراسات

الدليل الشامل لحصر وتقييم الأصول



المرحلة الثالثة (2/3)

منهجية تنفيذ مبادرات التحول (مركزي- الجهات الحكومية)

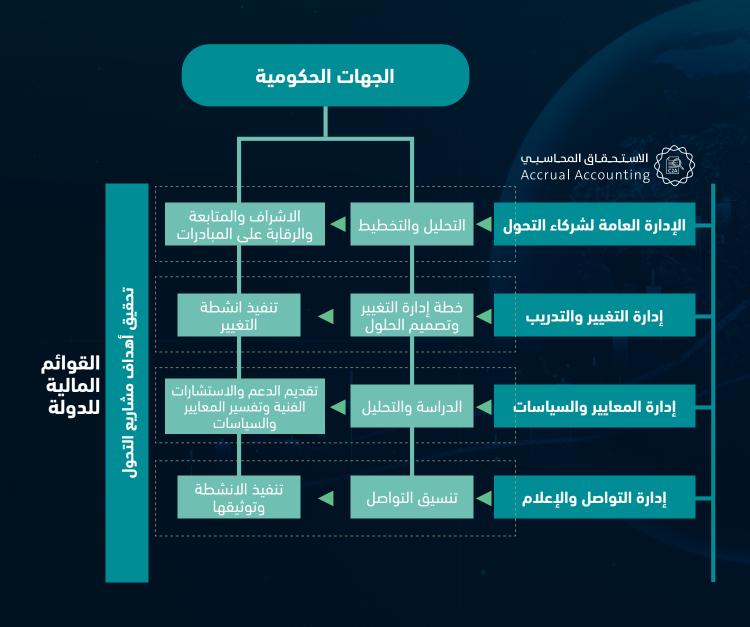


توفير الممكنات الداعمة لتنفيذ هذه المبادرات الإشراف والمتابعة



المرحلة الثالثة (3/3)

تفعيل النموذج التشغيلي لمركز الاستحقاق المحاسبي





المرحلة الرابعة (1/2) رحلة التحول للجمات

الإطلاق:

- التواصل وتحديد أصحاب المصلحة.
- تفعيل الحوكمة وميثاق المشروع.

مواءمة نطاق العمل:

- تحليل طبيعة العمليات.
 - اختبار انطباق المعايير.
- مواءمة نطاق العمل المطلوب.

مبادرة الممكّنات التقنية الداعمة:

- مواءمة متطلبات الممكّنات التقنية.
- -تطبيق الممكّن التقني وعقد ورش عمل تدريبية.
 - تفعيل الدورات المستندية.

مواءمة وطرح الكراسات:

مواءمة نطاق العمل وطرح الكراسات.

اعداد الأرصدة الافتتاحية:

- إعداد أوراق العمل والمستندات الثبوتية.
 أصدار كشوفات الأرصدة الافتتاحية.

مسك السحلات المحاسبية:

- مسك السحلات.
- الدقفالات الشهرية وميزان المراجعة.

مرحلة اعداد الأرصدة ومسك السحلات

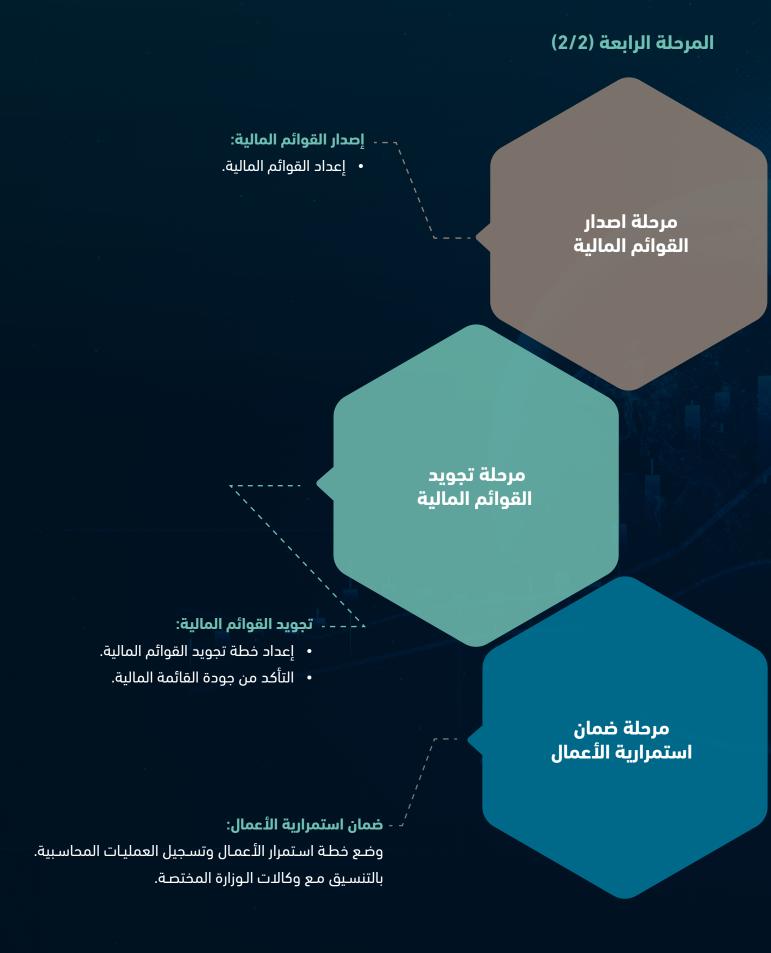
مرحلة حصر وجرد وتقيم الأصول الثابتة

مرحلة

الاطلاق والتهيئة

حصر وجرد وتقييم الأصول الثابتة:

- قوائم الحصر المبدئي المكتبي والجرد الميداني للأصول.
 سجل الأصول الثابتة وما يتضمنه من قيم أولية للأصول.





مركز الاستحقاق المحاسبي

يأتي إنشاء مركز الاستحقاق المحاسبي وفقاً لأفضل الممارسات والتجارب العالمية والاستفادة منه في استدامة التطوير للمنظومة المحاسبية والمالية وتحقيق الهدف المنشود كما ورد في الفقرة 5 من الأمر السامي بأن «تقوم وزارة المالية بتوفير مركز اتصال لدعم الجهات الحكومية على التحول، وتقديم الاستشارات، كما يتم توفير استشاريين في الوزارة للتواصل مع الجهات الحكومية لمساعدتهم على التحول وتقديم الاستشارات لها متى ما تطلب الأمر ذلك».





المهذل يشارك في منتدى الميزانية في حوار حول الاستحقاق المحاسبى



يشارك سعادة الوكيل المساعد للسياسات والحوكمة، ورئيس مركز الاستحقاق المحاسبي، في المنتدى الذي تقيمة وزارة المالية يوم الأربعاء 20 اكتوبر 2021 تحت عنوان "منتدى الميزانية"،

وسيتناول المهذل خلال مشاركته عدد من المواضيع المتعلقة بالتحول إلى الاستحقاق المحاسبي، ودور هذا التحول في تطوير النظام المحاسبي في الجهات الحكومية بالاضافة لعدد من المواضيع الأخرى.



سعادة الأستاذ **عبدالله المهذل** رئيس مركز الاستحقاق المحاسبي

استراتيجية المركز:

الرؤية:

مركز تواصل ودعم رائد وممكن لتحـــول الجهــــات الحكومية لأساس الاستحقاق المحاسبي وبناء المركز المالي للدولة بحلول 2023

الرسالة:

تقديم خدمات بجودة عالية لتمكين الجهات الحكومية للتحول لأساس الاستحقاق المحاسبي، وخلق بيئة فاعلة توفر الكفاءات المتميزة وتعمل على نقل المعرفة واستغلال الأدوات التقنية المتطورة.

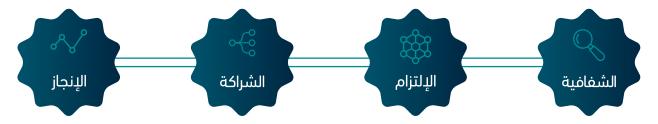
الموظفيـن المختصيـن بالعمـل المحاسـبي موزعيـن على أقسام داخليـة بهـدف ضمان وتكامل الأنشـطة الداعمـة لتحـول الجهـات الحكوميـة لأسـاس الاسـتحقاق المحاسـبي

مركـز الاسـتحقاق المحاسـبي يضـم نخبـة مـن

منظومة السلوكيات:

الابتكار	نقل	العمل
والابداع	المعرفة	باحترافية
مراجعة	مشاركة	الالتزام
الأعمال	المعلومات	بالخطط
بإستمرار		

القيم:



الاتجاه الإستراتيجي لمركز الإستحقاق المحاسبي - الأهداف الإستراتيجية

01

ضمان تحقيق أهداف المبادرة:

تحقيق تدريجي لكافة اهداف مشاريع تحول الجهات الحكومية للمحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق من خلال تفعيل الخطة الاستراتيجية ومنهجية دعم التنفيذ والحوكمة لتحقيق أهداف مبادرة التحول الى المحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق والتقليل من المخاطر من خلال وضع الخطط المناسبة للتعامل معها

03

تنفيذ الأعمال بحسب منهجيات عالمية:

الاستناد على تطبيق المنهجيات العالمية بكفاءة وفاعلية وتعزيز ممارسات حوكمة الأعمال.

05

تعظيم تجربة أصحاب المصلحة:

إشراك أصحاب المصلحة وزيادة المشاركة وتبني الممارسات من خلال ضمان التواصل الفعال فيما بينهـم ورفـع درجـة الوعـي والتمكيـن مـن اتخـاذ القـرارات المناسـية.

07

توفير الوسائل والأدوات والخبرات:

توفير الخبرات الاحترافية التقنية والفنية اللازمة في جميع متطلبات التحول للمحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق وكذلك في متابعة ودعم تنفيذ المشاريع الخاصة بها في الجهات الحكومية.

02

بناء القدرات ونقل المعرفة:

تطوير وبناء قـدرات الكـوادر البشـرية والمحافظـة عليهـا بهـدف ضمـان نقـل المعرفـة المكتسـبة أثنـاء التحـول المحاسـبى إلـى أسـاس الاسـتحقاق

04

توفير البيانات والتقارير الدقيقة لتنفيذ المشاريع في الجهات الحكومية:

العمـل علـى متابعـة أعمـال الجهـات الحكوميـة عـن كثـب وتوفيـر التقاريـر والبيانـات المحدثـة والمنقحـة بشـكل دوري.

06

تطوير أداء إدارة المالية العامة وتحسين جودة البيانات:

تطوير الرقابة المالية وقياس الأداء بالتنسيق مع الإدارات المختلفة في الـوزارة والجهـات الحكومية، وتحسـين جـودة البيانـات وتدقيـق القوائـم الماليـة وإيجـاد نظـام مراجعـة لزيادة كفاءتهـا والحصـول على قوائـم ترقـى لطموحـات مسـتخدميهـا.





إدارة المعايير والسياسات المحاسبية

هي إحـدى إدارات مركـز الاسـتحقاق المحاسـبي التـي تهـدف إلـى تقديـم الدعـم المحاسـبي والفنـي الـلازم لتحقيـق الاهـداف الاسـتراتيجية للتحـول إلـى أسـاس الاسـتحقاق وذلك من خلال تقديم الاستشارات وإعـداد الدراسـات وأوراق العمـل حـول القضايا الفنية المحاسبية المعقـدة للجهـات الحكومية أثناء مرحلة التنفيذ والتمكين للتحـول وفقـاً لمعاييـر المحاسـبة المحاسـبية للقطـاع العـام المعتمـدة. والعمـل علـى متابعـة تحديثـات المعاييـر والسياسـات المحاسـبية واعتمادهـا وفقـا للإجـراءات المتبعـة.

تهدف إدارة المعايير والسياسات إلى تمكين الجهات الحكومية من التحول إلى تطبيق المحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق وفقاً لمعايير المحاسبة والسياسات المحاسبية للقطاع العام بكفاءة وفاعلية، وبشكل متسق. **وتعتمد** الإدارة في سبيل أداء أعمالها على مجموعة من المرتكزات المتمثلة في ممكنات التحول إلى أساس الاستحقاق المحاسبي، واتباع المنهج العلمي، والمعرفة، والاستفادة من أفضل الممارسات الدولية، والتحليل المبني على الخبرة للقضايا المحاسبية، والتواصل الداخلي والخارجي لتحقيق فهم أفضل للتحديات، ومشاركة الجهات في طريقها نحو التحول خطوة، والنظر إلى تحديات التطبيق على أنها فرص للتحسين والتطوير المستمر.

وتقوم الإدارة كجزء من **مهامها** بدراسة وتحليل التغييرات والتحديثات التي تطرأ على المعايير والسياسات والإجراءات المحاسبية وتقديم التوصيات إلى لجنة معايير المحاسبة بالقطاع العام، كذلك تحليل الأثر المترتب عما يصدر من لجنة معايير المحاسبة بالقطاع العام بشأن المعايير والسياسات والإجراءات المحاسبية للجهات الحكومية وتقديم توصيات حول التشريعات المطلوب تعديلها إذا تطلب الأمر، ومتابعة تنفيذها من قبل الجهات المعنية، بالإضافة إلى المهام التالية:

- دراسة التشريعات والأنظمة واللوائح والأدلة المتعلقة بالشأن المحاسبي والمالي.
- دراسة ما يتعلق بتطبيق المعايير المحاسبية والسياسات والإجراءات للجهات الحكومية.
- تقديم الآراء والتفسيرات ودراسة الحالات العملية المترتبة على تطبيق المعايير والسياسات والإجراءات المحاسبية أثناء عملية التحول بالجهات الحكومية.
 - المشاركة في دراسة جاهزية الجهات الحكومية من جانب المسائل المحاسبية والفنية.
 - المشاركة في وضع الحلول والممكنات الفنية المحاسبية للجهات الحكومية.
 - تقديم الاستشارات حول المسائل الفنية المحاسبية المعقدة للجهات الحكومية.
- دراسة الحالات المرفوعة من الجهات الرقابية و الجهات الأخرى ذات العلاقة حول الاختلافات في تطبيق المعايير والسياسات والإجراءات المحاسبية والمالية إن وجدت.
 - · إعداد منهجيات إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية وتقديم الآراء والتوصيات المتعلقة بها.
- · تطوير وتحديث الأدلة والممكنات والإجراءات اللازمة لتمكين تنفيذ تحول الجهات الحكومية لأساس الاستحقاق.
 - تصميم وتطوير نماذج وآدوات من شأنها تيسير وتنظيم وتوحيد منهجية التحوّل لدى الجهات الحكومية.
 - توفير الدعم الفني والإداري اللازم للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام واللجنة التحضرية للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام.

طورت إدارة المعاييـر والسياسـات المحاسـبية أدلـة وممكنـات تحـول الجهـات الحكوميـة للمحاسـبة المبنيـة علـى أساس الاستحقاق وأعدت الدراسـات الماليـة والمحاسبية المتعلقة بتطبيق المعاييـر والسياسـات المحاسبية للقطاع العـام، ونفــذت عــدد مــن ورش العمـل التوعويـة والمتخصصـة للجهـات الحكوميـة، ونشــرت مشــاريع إصــدارات مجلـس معاييــر المحاسـبية الدوليـة للقطـاع العـام International Public Sector Accounting Standards Board لــذوي الاهتمـام والاختصـاص في المجال وذلـك للمشــاركة في التعليق على هــذه المســودات، وأنجـزت خلال العـام إنجـازات متنوعـه ذات قيمــة، أبرزهــا:

1- النموذج الاسترشادي للقوائم المالية الموحدة

أعـدت إدارة المعايير والسياسات المحاسبية نمـوذج استرشادي للقوائم الماليـة الموحـدة والـذي يُسـاعـد الجهـات فـي إعـداد قوائـم ماليـة مبنيـة علـى أسـاس الاســتحقاق المحاسـبي متفقـة مـع نصــوص المعاييـر والسياســات المحاســية المعتمــدة مـن وزارة الماليـة، والــذي يوضــح العـرض والإفصـاح الصحيـح لبنــود القوائـم الماليــة.

المعتمدة عن وزارة المانية؛ واحدي يوقع القرص والإختصاص للتحقق من شمولية النمـوذج وملاءمتـه للواقـع كمـا قدمـت الإدارة ورشـة عمــل مـع ذوي الاهتمـام والاختصـاص للتحقـق مـن شـمولية النمـوذج وملاءمتـه للواقـع العملـي لـدي الجهـات الحكوميـة.

2- إعـداد دراسـة بشــأن مؤشـرات السـيطرة والمعالجـة المحاسـبية لعقـارات الدولـة الخاضعـة لإشـراف الهيئـة العامـة لعقـارات الدولـة المخصصـة لمنفعـة الجهـات الحكوميـة

في ظل التحديثات التنظيمية الجديدة على عقارات الدولة وما صدر عن مجلس إدارة الهيئة العامة لعقارات الدولة من «لائحة التصرف في عقارات الدولة» المتضمنة الترتيبات التنظيمية للهيئة العامة لعقارات الدولة والتي تهدف إلى توضيـح دور الهيئة فـي تنظيـم مـا يتصـل بشـؤون عقـارات الدولـة وحمايتهـا والمحافظـة عليهـا وكيفيـة التصـرف بهـا، واسـتغلالها واسـتخدامها واسـتثمارها بالشـكل الأمثـل، والإشـراف عليهـا، وتوحيـد رسـم السياسـات المتعلقـة بهـا، وتخصيصهـا للاسـتخدامات المختلفـة، وإلغـاء تخصيصهـا عنـد الاقتضـاء.

ونتيجة لهذه التحديثات التنظيمية وإجابة للاستفسارات الواردة من الجهات الحكومية بشأن مدى سيطرة الجهات محاسبيا على العقارات المملوكة للدولة والخاضعة لإشراف الهيئة العامة لعقارات الدولة، فقد تمت دراسة التحديات والبحث عن حلول محاسبية مقبولة حيث تجاوزت الاجتماعات التي تمت بهذا الشأن عدد 25 اجتماع نتج عنه تطوير مؤشرات السيطرة والمعالجة المحاسبية للعقارات الخاضعة لإشراف الهيئة المخصصة لمنفعة الجهات الحكومية في ضوء النصوص النظامية ومتطلبات معايير المحاسبة للقطاع العام، ومعايير المحاسبة الوطنية في الدول الأخرى، والممارسات الدولية -وذلك بالتنسيق مع الهيئة العامة لعقارات الدولة- وتم عرض مخرجات هذه الدراسة على لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام واللجنة التحضيرية لها واعتمادها بتاريخ 18 جمادى الأول

3- دراسـة الآثـار المحاسـبية والماليـة لمشـاريع التخصيـص علـى الحسـابات الحكوميـة والتقاريـر الماليـة للقطـاع العـام فـى المملكـة العربيـة السـعودية (دراسـة تحليليـة)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل وتقييم الآثار المحاسبية والمالية لمشاريع التخصيص – وتحديداً مشاريع الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP) – على الحسابات العامة والتقارير والقوائم المالية وتقارير أداء الميزانية. ويأتي إعداد تلك الدراسة في إطار دعم الدور المنوط بوكالة الشؤون المالية والحسابات بوزارة المالية في إجراءات اعتماد مشاريع التخصيص.





4- دراسة منهجيـة إثبـات الايـرادات وتطويـر وإعـداد أمثلـة توضيحيـة للممارسـات العالميـة للأسـقف السـلبية وقائمـة الأمانـة

أعدت الإدارة دراسة عن منهجية إثبات الإيرادات والمتعلقة بالأسقف السلبية وقائمة الأمانة (-Trust State) وذلك بحضور مالا يقل عن 10 اجتماعات بداية من صياغة وفهم التحدي المحاسبي ثم مرحلة البحث في الممارسات الدولية للنظر في الحلول المقترحة لذلك التحدي، ثم وضع بدائل الخيارات الملائمة للتطبيق العملي في المملكة العربية السعودية والتي تتسم بسهولة التطبيق، وقدمت ورشة عمل لممثلي وكالة الإيرادات وذلك لاستعراض الممارسات العالمية و آلية تطبيق قائمة الأمانة. حيث توضح الدراسة بأن قائمة الأمانة يتم إعدادها من قبل الجهات المحصلة للإيرادات بالنيابة عن الخزينة الموحدة، ويتم إعداد و عرض تلك القائمة بصورة منفصلة عن مجموعة القوائم المالية للجهة ،حيث يُدرج فيها تفاصيل الإيرادات والنفقات المحصلة بالنيابة عن الأصيل، ويمكن الاستفادة من هذه الممارسة الدولية في تسجيل الإيرادات الذاتية وإيرادات الجهات المستقلة التي يتم تحصيلها بالنيابة عن وزارة المالية.

5- دراسـة التجـارب الدوليـة والدراسـات البحثيـة لخيـارات تمويـل التحويـلات الحكوميـة والتدابيـر الأخـرى للبنيـة التحتــة والصناعـات الناشـئة

هدفت هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على بعض التجارب والممارسات الدولية والدراسات البحثية ذوات العلاقة بآليات وخيارات تمويل التحويلات الحكومية في مجال البنية التحتية ودعم القطاعات الناشئة، وكذلك استعراض التدابير الحكومية الأخرى ذات العلاقة. ويأتي إعداد تلك الدراسة في إطار الدعم لوكالة الشؤون المالية والحسابات بوزارة المالية.

6- دراسة أثر التحول لأساس الاستحقاق المحاسبي على المعالجة المحاسبية للإيرادات النفطية والخصومات ذات العلاقة (دراسة تحليلية)

هدفت هذه الدراسة إلى تُحليل عناصر الإيرادات النفطية، و تحليل عناصر الخصومات ذات العلاقة بتلك الإيرادات، مع إبراز المعالجات المحاسبية وفقاً لأساس الاستحقاق من حيث الإثبات والقياس والإفصاح المحاسبي عن الإيرادات النفطية والخصومات التي تتم عليها ذات العلاقة. ويأتي إعداد تلك الدراسة في إطار دعم مركز الاستحقاق لوكالة الإيرادات بوزارة المالية.





أثر التحول لأساس الاستحقاق المحاسبي على المحالجة المحاسبية للإيرادات النفطية و الخصومات ذات العلاقة



الفهرس

	О уд -
رقم الصفحة	المحتويات
3	مَائمة الأَشْكَالِ
3	قائمة الحداوا
4	ملخم:
5	مقدمة
5	1- الإطار العام للدراسة
5	1-1 طبيعة مشكلة الدراسة
5	2-1 أهداف الدراسة
6	1-3 منهجية الدراسة
7	1-4 حدود الدراسة
8	2- تحليل عناصر / مكونات الإيرادات النفطية
12	3- المعالجة المحاسبية لعناصر الإيرادات النفطية
12	1-3 المعالجة المحاسبية لإيرادات ربع النفط
12	1-1-3 ماهية ربع النفط
13	3-1-2 الإثبات المحاسبي لإيرادات ربع النفط
16	3-1-3 القياس المحاسبي لأيرادات ربع النفط
18	3-1-4 الإفصاح المحاسبي عن إيرادات ربع النفط
19	3-2 المعالجة المحاسبية لتوزيعات أرباح شركة أرامكو السعودية
21	3-3 المعالجة المحاسبية للضريبة المستحقة على شركة أرامكو السعودية
26	4 - تحليل عناصر / مكونات الخصومات من الإيرادات النفطية
30	5- المعالجة المحاسبية لعناصر الخصومات
30	1-5 المعالجة المحاسبية للتكافؤ السعرى
30	5-1-1 ماهية التكافؤ السعري
34	5-1-5 الإثبات والقياس والإفصاح المحاسبي للتكافؤ السعري
36	2-5 المعالجة المحاسبية للضمان الحكومي
36	5-2-1 ماهية الضمان الحكومى
38	5-2-2 الإثبات والقياس والإفصام المحاسبي للضمان الحكومي
42	3-5 المعالجة المحاسبية للمشاريع الحكومية
42	5-3-1 ماهية المشاريع الحكومية
43	5-3-5 الاثبات والقياس والإفصاح المشاريع الحكومية
44	4-5 المعالجة المحاسبية للخزن الاستراتيجي
44	5-4-5 ماهية الخزن الاستراتيجي
44	5-3-1 الاثبات والقياس والإفصاح المحاسبي للخزن الاستراتيجي
45	5-5 المعالجة المحاسبية للخصومات الأخرى
46	6 - النتائج والتوصيات
47	6-1 النتائم
50	6-2 التوصيات
51	المراجع

7- اعداد و تقديم ورشتي عمل لذوي الاهتمام و الاختصاص بشأن معيار المحاسبة للقطاع العام 41، الأدوات المألية، و معيار المحاسبة للقطاع العام 42، المنافع الاجتماعية.

وجهت لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام بإعداد ورشة عمل وتشكيل مجموعات تركيز «Focus group» تتكون من عدد من ذوي الاهتمام أصحاب الخبرات والكفاءات لمناقشة مشاريع المعايير الجديدة. وعليه قدمت الإدارة هاتين الورشتين وناقشت مشروعي المعايير والبدائل المحاسبية المقترح الأخذ بها في السياسات المحاسبية بحضور إجمالي 56 شخص من المسؤولين في الوزارات والمؤسسات الحكومية، والمستشارين بالشركات الخاصة، وتم إدخال تعديلات على فقرات مشروعي المعيارين والسياسات المحاسبية وفقا لما توصلت إليه الإدارة بعد دراسة ملاحظات خوي الاهتمام والاختصاص وتم عرض المخرجات على لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام واللجنة التحضيرية لما.









8- تطوير وتحديث ممكنات التحول لأساس الاستحقاق المحاسبي

نتيجة للتُحديثات المحاسبية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام وفي ضوء ما لوحظ من احتياجات للجهات المحاسبية على تحديث عدد من احتياجات للجهات الحكومية أثناء التطبيق العملي، عملت إدارة المعايير والسياسات المحاسبية على تحديث عدد من أدلة وممكنات التحول وذلك لتسهيل عملية التحول للجهات الحكومية وللوفاء باحتياجاتهم. وعلى سبيل المثال، فقد تم البحء بتحديث دليل مفاهيم ومعايير المحاسبة للقطاع العام ودليل السياسات والإرشادات المحاسبية للقطاع العام وذلك لعكس التعديلات الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام على معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام نسخة 2021م، و كذلك تحديث دليل الإجراءات والتعليمات المالية الموحد ليتوافق مع التطبيق العملى للجهات الحكومية.

وقد وردت للإدارة العديد من **الاستفسارات المحاسبية المختلفة** والتي ترتبط بالإثبات والقياس والإفصاح المحاسبي في ظل المعايير والسياسات المحاسبية للقطاع العام المعتمدة من وزارة المالية، كالإثبات والتصنيف المحاسبي للأصول، والإثبات المحاسبي لإيرادات الجهات وفقا لمبدأ الأصيل والوكيل، والأطراف ذوي العلاقة، وغيرها. حيث وردت هذه الاستفسارات من عدة جهات مختلفة مثل: وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان، الهيئة الملكية لمحافظة العلا، المركز الوطني لإدارة الدين العام، مجلس الشورى، وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، هيئة كفاءة الانفاق والمشروعات الحكومية، وزارة الصحة، المركز الوطني لنظم الموارد الحكومية، وزارة الصحة، المركز الوطني لنظم الموارد الحكومية، وغيرها من الجهات الحكومية وإدارة مستفيدة.

وتتابع الإدارة عن دأب الإصدارات التي يتـم نشـرها مـن قبـل مجلـس معاييـر المحاسبة الدوليـة للقطـاع العـام IPSASB ودراستها، وتساعد في نشرها للتعليق مـن ذوي الاهتمام والاختصاص، ثم تعد التعليقات الملائمة على هذه الإصدارات في ضوء التطبيق والاحتياج العملي لـدى جهات القطاع العام في المملكة العربية السعودية، كما أن مسـؤولية الإدارة زادت أهميـة مـن حيـث متابعـة التحديثات والمشـاركة في التعليق عليهـا بعد صـدور قـرار تعييـن رئيـس مركـز الاسـتحقاق المحاسـبي كعضـو للمجلـس وممثـل للمملكـة العربيـة السعودية والـذي بـدوره يعتبـر أول عضـو مشـارك علـى مسـتوى الوطـن العربـي فـي مجلـس معاييـر المحاسـبة الدوليـة للقطـاع العـام، ومـن أمثلـة الإصـدارات التى تمـت دراسـتها والتعليق عليهـا هـى دراسـة والتعليق على مسـودة العـرض 76، تحديث الإطـار

المفاهيمي: الفصل السابع، قياس الأصول والالتزامات في البيانات المالية، مسودة العرض 78، العقارات و الآلات و المعدات، مسودة العرض 79، الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة، مسودة العرض 80 تحسينات على معايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، 2021م، وغيرها.



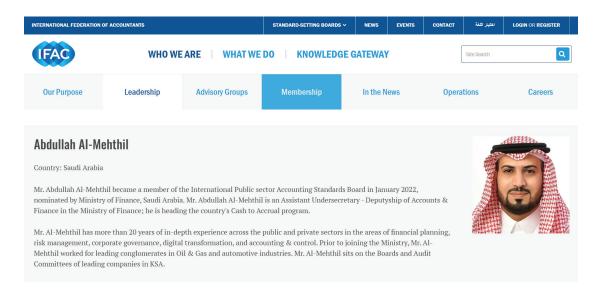
مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSASB®) – المشاركة الفعالة



يوجد تحول هام نحو مشاركة المملكة في مجلس معايير المحاسبة في القطاع العام وذلك بإنضمام : رئيس مركز الاستحقاق المحاسبي الأستاذ/ عبدالله المهذل كأول ممثل على مستوى الدول العربية والشرق الأوسط

من أهم الإضافات التي تقدمها المشاركة: " يعد تنوع عضوية مجلس الإدارة أمرًا ضروريًا لضمان تقديم معايير عالية الجودة يمكن أن تعزز الإدارة المالية العامة على مستوى العالم. سيكون تعيين أعضاء جدد من منطق تي آسيا والشرق الأوسط مهمًا أيضًا لضمان أن مخرجاتنا تلبي احتياجات مجموعة م تنوعة بشكل متزايد من المستخدمين "





وتقوم الإدارة **بإعداد الدراسات وأوراق عمل** إما لغرض البحث عن حلول لبعض القضايا المحاسبية التي تمثل تحدي في تطبيق المعايير والسياسات المحاسبية في القطاع العام، أو لغرض تسليط الضوء على بعض الجوانب التطبيقية للتحول إلى أساس الاستحقاق المحاسبي. وفي سبيل إعداد تلك الدراسات وأوراق العمل؛ فقد تم اتباع المنهج العلمي من استقراء واستنباط، والاستفادة من تجارب الدول وأفضل الممارسات الدولية، وصولاً إلى نتائج وتوصيات تعطي قيمة مضافة للجهات عند التحول، ومن أمثلة ذلك، الدراسة التي تم إعدادها بشأن الإثبات المحاسبي لإيرادات الجهات المستقلة والصناديق، والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية. كما أن لإدارة المعايير والسياسات المحاسبية دوراً مهماً **في تحسين جودة القوائم المالية للجهات الحكومية قيد التحول** ، حيث تصدر الإدارة تقريراً بالملاحظات علي تلك القوائم المالية الواردة من تلك الجهات ، مما يساعد الجهات على اتباع المعايير والسياسات المحاسبية المعتمدة من وزارة المالية وتطبيقها بصورة جيدة من حيث العرض والإفصاح والقياس والإثبات المحاسبي لبنود القوائم المالية. ومن أمثلة الجهات المستفيدة خلال عام 2021م هي وزارة الاسكان، وهيئة الطيران المدنى، والهيئة العامة للإحصاء.

أضف إلى ذلك أن لإدارة المعايير والسياسات دوراً مهماً في **مراجعة النظم واللوائح والتعليمات والإجراءات و الأدلة التشغيلية لإجراءات العمل ذات الصلة بالشأن المالي والمحاسبي ، والصادرة عن الجهات والمؤسسات والهيئات التي تقع تحت مظلة القطاع العام بطريقة أو بأخرى، وذلك لغرض التأكد من مدى اتساق تلك الإصدارات القائمة والحديثة مع معايير المحاسبة والسياسات المحاسبية للقطاع العام متى انطبق، ومن ثم إبداء مقترحات للتحسين والتطوير.**

ولا تتوانى إدارة المعايير والسياسات المحاسبية عن المشاركة مع الإدارات الأخرى داخل مركز الاستحقاق المحاسبي في إطار تكاملي؛ من أجل تحقيق الأهـداف الاستراتيجية لمركز الاستحقاق المحاسبي؛ حيث تساند إدارة المعايير والسياسات المحاسبية **إدارة التدريب والتطوير والتغيير** في إعداد وتنفيذ بعض المواد التدريبية وأداء ورش العمل المُخطـط لهـا في البرامـج التدريبية للجهـات الحكوميـة ، و كذلـك إبـداء المرئيـات و الملاحظـات على المـواد العلميـة و الحقائب التدريبيـة التي تُعـد من قبـل إدارة التدريب و التطويـر و التغييـر.

كما أن إدارة المعايير والسياسات شريك دائم مع **الإدارة العامة لشركاء التحول** من خلال تقديم المشورة الفنية المحاسبية، والتواصل المستمر معهم ومناقشة ما يرد إليهم من استفسارات من الجهات الحكومية قيد التحول، بالإضافة إلى مساندة إدارة المعايير والسياسات المحاسبية **لإدارة الجودة والالتزام والتميز المؤسسي** من خلال المشاركة في مراجعة وتحديث الأدلة وممكنات التحول ومخرجات الإدارة الأخرى لضمان اتساقها مع المعايير والسياسات المحاسبية في القطاع العام.

كما أن لإدارة المعايير والسياسات دوراً تفاعلياً مع **إدارة التواصل والإعلام** من خلال المشاركة الفاعلة فيما تنظمه مـن فعاليـات ولقـاءات حـول التحـول إلـى أسـاس الاسـتحقاق، وإثـراء تلـك الفعاليـات بدراسـات وأوراق عمـل، وعـروض تقديميـة، مُعـدة خصيصاً لهـذا الغـرض.



أهم الأعمال التي قامت بها لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام

تعزيـز دور المملكـة دوليـا ومحليـا فـي مجـال تطويـر معاييـر المحاسـبة للقطـاع العـام

- تمثيل المملكة في مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.
 - إنشاء علاقات مع الجهات الواضعة للمعايير الوطنية في الدول التي تبنت معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.
 - تقديمُ ملاَّحظات على عدد 10 مشاريعُ معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.

مواكبة التطورات الدولية والمحلية على معايير المحاسبة للقطاع العام

- تحديث معايير المحاسبة للقطاع العام
- تحديث السياسات المحاسبية للقطاع العام
- الموافقة على مشروع معيار المحاسبة للقطاع العام 41، الأدوات المالية
- الموافقة على مشروع معيار المحاسبة للقطاع العام 42، المنافع الدجتماعية
- الموافقة على مشروع السياسة المحاسبية لمعيار المحاسبة للقطاع العام 41، الأدوات المالية
- المواَفقة على مشـروع السياسـة المحاسبية لمعيار المحاسـبة للقطاع العام 42، المنافع الاحتماعية

دعم تحول جهات القطاع العام إلى تطبيق معايير المحاسبة للقطاع العام المبنية على أساس الاستحقاق

تطوير حلول في صورة سياسات و/أو إجراءات و/أو إرشادات أخرى لمعالجة مشاكل التطبيق والمسائل المحاسبية الناشئة الشائعة في القطاع العـام التـي يرصدهـا مركز الاستحقاق المحاسبي، وذلك بالتشـاور مـع ذوى الاهتمـام والاختصاص.

تعزيز مشاركة ذوي الاهتمام والاختصاص من المسؤولين في الوزارات والمؤسسات الحكومية، والمستشارين في الشـركات المحاسبية المهنيـة فـي عمليـة تطويـر معاييـر أو سياسات أو إجراءات جديـدة أو معدلـة

توعية ذوي الاهتمام والاختصاص بالتطورات على معايير المحاسبة والسياسات والإجراءات المحاسبية للقطاع العام في المملكة.

التواصل مع ذوي الاهتمام والاختصاص وطلب مرئياتهم بشأن مشاريع مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام ليتم دراستها وتقديمها للمجلس

الأعمال التي قامت بها اللجنة مقارنة بخطتها السنوية لعام 2021م

يبين الجدول أدناه عرضاً للمواضيع التي شملتها خطة عمل لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام لعام 2021م ومؤشرات أدائها وموقفها ونسبة الإنجاز، ويتبين منه أنه تنفيذ 26 موضوعا ويمثل ذلك ما نسبته %86.7 وثلاثة مواضيع تـم تنفيذهـا جزئيـا ويمثـل ذلـك مـا نسـبته %10 وموضـوع تـم تأجيـل تنفيـذه ويمثـل ذلـك مـا نسـبته %3.3، وسـيتم العمـل علـى اسـتكمال المواضيـع المتبقيـة خـلال 2022م.

نسبة الانجاز	الموقف	مؤشرات الأداء	المواضيع
100%		إعداد مشروع المعيار، ونشره لذوي الاهتمام والاختصاص، ودراسة مرئياتهم وإعداد المعيار بصيغته النهائية.	معيار المحاسبة للقطاع العام 41، الأدوات المالية
100%		إعداد مشروع المعيار، ونشره لذوي الاهتمام والاختصاص، ودراسة مرئياتهم وإعداد المعيار بصيغته النهائية.	معيار المحاسبة للقطاع العام 42، المنافع الاجتماعية
100%		إعداد مشروع السياسة المحاسبية للمعيار، ونشرها لذوي الاهتمام والاختصاص، ودراسة مرئياتهم وإعداد السياسة المحاسبية بصيغتها النهائية.	السياسة المحاسبية لمعيار المحاسبة للقطاع العام 41، الأدوات المالية
100%		إعداد مشروع السياسة المحاسبية للمعيار، ونشرها لذوي الاهتمام والاختصاص، ودراسة مرئياتهم وإعداد السياسة المحاسبية بصيغتها النهائية.	السياسة المحاسبية لمعيار المحاسبة للقطاع العام 42، المنافع الاجتماعية
100%		- تحديث معايير المحاسبة للقطاع العام لتعكس التحسينات السنوية والتعديلات الأخرى التي جرت على معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام منذ إصدار طبعة عام 2017م وحتى نهاية عام 2020م. - مشاركة أي أخطاء تحريرية أو أخطاء أخرى يتم التعرف عليها في معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام مع مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.	تحديث معايير المحاسبة للقطاع العام



تحديث السياسات المحاسبية للقطاع العام	تحديث السياسات المحاسبية للقطاع العام لتعكس التحديثات على معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام منذ إصدار عام 2017م وحتى نهاية 2020م بما في ذلك تحديث نموذج القوائم المالية لجهات القطاع العام.		100%
تحديث دليل الإجراءات والتعليمات المالية الموحد للقطاع العام	تحديث دليل الإجراءات والتعليمات المالية الموحد للقطاع العام للاستجابة لاحتياجات ذوي الاهتمام والاختصاص ولعكس التحديثات على معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام منذ إصدار عام 2017م وحتى نهاية 2020م.	جزئيا	50%
مشروع معيار 75، عقود الإيجار	- طلب مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص بشأن مشروع معيار جديد مقترح من مجلس معايير المحاسبة الدولية يحل محل معيار المحاسبة الدولي للقطاع العام 13، عقود الإيجار ومتوائم بشكل كبير مع المعيار الدولي للتقرير المالي 16، عقود الإيجار - دراسة مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص وإعداد مرئيات اللجنة وتقديمها إلى المجلس.		100%
طلب مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام معلومات حول عقود الإيجار الميسرة والترتيبات الأخرى المماثلة لعقود الإيجار	- طلب إجابات ذوي الاهتمام والاختصاص في المملكة على طلب معلومات نشره مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام لجمع معلومات عن المسائل التي يلزم نظرها عند المحاسبة عن عقود الإيجار الميسرة والترتيبات الأخرى المماثلة لعقود الإيجار والتي تعد شائعة جداً في القطاع العام. - دراسة إجابات ذوي الاهتمام والاختصاص وإعداد إجابات اللجنة وتقديمها إلى		100%

100%	- طلب مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص بشأن تعديلات محدودة مقترحة من مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام على إطار المفاهيم للمواءمة مع متطلبات القياس في معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام، وعكس الخبرة في استخدام الإطار منذ نشره في عام 2014م، والتطورات اللاحقة لعام 2014م التي جرت على إطار المفاهيم الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية IASB. - دراسة مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص وإعداد مرئيات اللجنة وتقديمها إلى	مشروع معيار 76، إطار المفاهيم – تحديث محدود النطاق
100%	- طلب مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص بشأن مشروع معيار جديد مقترح من مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام يوفر إرشادات تفصيلية حول تطبيق أسس القياس الشائع استخدامها في القطاع العام والظروف التي يتوقع أن تُستخدم أسس القياس هذه في ظلها. - دراسة مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص وإعداد مرئيات اللجنة وتقديمها إلى	مشروع معيار 77، القياس
100%	- طلب مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص بشأن التعديلات المقترحة من مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام 17، معيار المحاسبة الدولي للقطاع العام 17، العقارات والآلات والمعدات بشأن الأصول التراثية وأصول البنية التحتية. - دراسة مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص وإعداد مرئيات اللجنة وتقديمها إلى المجلس.	مشروع معيار 78، العقارات والآلات والمعدات



مشروع معيار 79، الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة	- طلب مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص بشأن مشروع معيار جديد مقترح من مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام متوائم مع المعيار الدولي للتقرير المالي 5، الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة. - دراسة مرئيات ذوي الاهتمام والاختصاص وإعداد مرئيات اللجنة وتقديمها إلى المجلس.		100%
توعية ذوي الاهتمام والاختصاص بالتطورات على معايير المحاسبة والسياسات والإجراءات المحاسبية للقطاع العام في المملكة	تنفيذ أنشطة توعية (مراسلات/ فاعليات) لإحاطة ذوي الاهتمام والاختصاص بالتطورات التي جرت على معايير المحاسبة والسياسات والإجراءات المحاسبية للقطاع العام في المملكة نتيجة لمشاريع اللجنة خلال السنة.		100%
أساليب التواصل مع ذوي الاهتمام والاختصاص ونطاقها ونماذجها	- اعتماد أساليب التواصل مع ذوي الاهتمام والاختصاص ونطاقها ونماذجها للأغراض المختلفة بما في ذلك أخذ المرئيات والاستقصاء والتوعية.		100%
مشاكل التطبيق والمسائل	- إجراء استقصاء سنوي للتطبيق في الجهات التي تحولت إلى تطبيق معايير المحاسبة للقطاع العام. - تطوير حلول في صورة سياسات و/ أو إجراءات و/أو إرشادات أخرى لمعالجة مشاكل التطبيق والمسائل المحاسبية الناشئة الشائعة في القطاع العام التي يرصدها مركز الاستحقاق المحاسبي، وذلك	سيتم تنفيذه بعد صدور القوائم المالية لعام 2021م في هذه الجهات	0% 100%
الناشئة	يرحده مرحر الاستعلى استعلي، ودلك بالتشاور مع ذوي الاهتمام والاختصاص. - النظر في التعديلات المقترحة على الأنظمة واللوائح لتتوائم مع تطبيق معايير المحاسبة للقطاع العام.	جزئيا	80%
	- مشاركة مشاكل التطبيق والمسائل الناشئة في المملكة مع مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.		100%

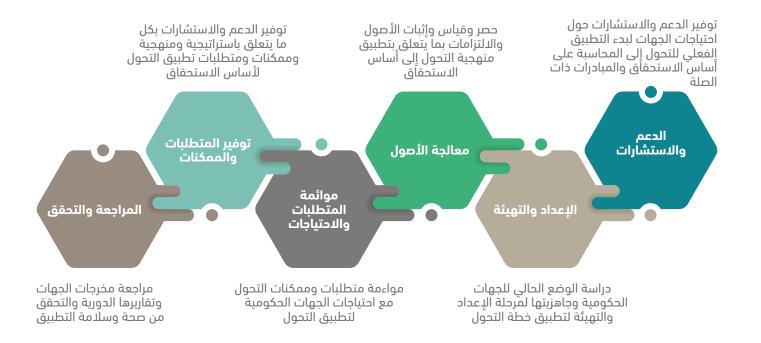
تمثيل المملكة في مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام واللجنة الاستشارية للمجلس	دعم ترشيح ممثلين عن المملكة في مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام واللجنة الاستشارية للمجلس.		100%
تطوير منهج المحاسبة الحكومية في الجامعات السعودية	النظر في المنهج المقترح لمادة المحاسبة الحكومية في الجامعات السعودية المبني على معايير المحاسبة للقطاع العام.	جزئيا	25%
إنشاء علاقات مع الجهات الواضعة للمعايير الوطنية في الدول التي تبنت معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام	إنشاء علاقات أولية مع عدد من الجهات الواضعة للمعايير الوطنية وعلى الأخص في الدول التي تبنت معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام لبحث أوجه الاهتمام المشترك ومن ثم تفعيلها والاستفادة من خبرة هذه الجهات.		100%
متابعة أنشطة التعليم المهني والتدريب للكوادر الحكومية	متابعة الأنشطة التي يتم القيام بها من قبل الجهات المعنية لتوفير التعليم المهني والتدريب للكوادر الحكومية لتطبيق معايير المحاسبة للقطاع العام بما في ذلك برامج الشهادات المهنية والبرامج والدورات التدريبية وتقديم المقترحات وذلك من حيث المحتوى والتنفيذ		100%







2.4 دور فريق شركاء التحول



تقوم الإدارة العامة لشركاء التحول بالعديد من المهام في سبيل تحقيق الهدف المناط بها، وذلك من خال:

- 1- توفيـر الدعـم والاستشـارات بـكل مـا يتعلـق باسـتراتيجية ومنهجيـة وممكنـات ومتطلبـات تطبيـق التحـول لأسـاس الاسـتحقاق لكافـة الجهـات الحكوميـة المشـمولة بنطـاق التحـول.
 - 2- التأكد من مواءمة خطة عمل مبادرات التحول بالجهة الحكومية مع الخطة الاستراتيجية والتفصيلية للتحول.
- 3- جمـع المعلومـات مـن الجهـات الحكوميـة حـول احتياجـات التحـول والمـدة الزمنيـة والتكاليـف المتوقعـة لمبادراتهـم والتأكـد مـن قيـام الجهـات بـإدراج تلـك التكاليـف فـى الموازنـة السـنوية لهـا.
- 4- دراسـة الوضـع الحالـي للجهـات الحكوميـة وجهوزيتهـا لمرحلـة الإعـداد والتهيئـة لتطبيـق اسـتراتيجية وخطـة التحـول التفصيليـة للجهـة الحكوميـة
- 5- اقتراح وتصميم الحلول المناسبة للجهـة ومواءمـة متطلبـات وممكنـات التحـول مـع احتياجـات الجهـات الحكوميـة ضمـن مرحلـة الإعـداد والتجهيـز.
- 6- تزويـد الجهـات الحكوميـة بكراسـات الشـروط والمواصفـات لمبـادرات التحـول ومواءمـة نطـاق العمـل المطلـوب مـع احتياجـات الجهـة قبـل الطـرح.
- 7- التنسيق مـع إدارة المعاييـر والسياســات وإدارة التغييـر والتدريــب واللجنــة المركزيــة لحصــر وقيــاس وإثبــات الأصــول والالتزامــات بمــا يتعلــق بتطبيــق منهجيــة التحــول إلــى أســاس الاســتحقاق وخطــة التطبيــق المعتمـــدة فــي الجهــات الحكومـــة

- 8- التنسيق مـع فريـق تنفيـذ المشـاريع والتأكـد مـن تشـكيل فـرق العمـل الفنيـة والإداريـة بالجهـات وتفعيـل دورهـا، وتحديد شركاء التحول لتقديم الدعم والاستشارات لهـا بمـا يحقق الأهـداف الاستراتيجية للتحول لأساس الاستحقاق.
- 9- تقديـم الدعـم والاستشــارات حــول الاحتياجـات للتطبيــق الفعلــي للتحــول إلــى المحاســبة علــى أســاس الاســتحقاق والمبـادرات ذات الصلــة.
- 10- توفير المعايير والسياسات والاجراءات المحاسبية بالقطاع العـام والأدلـة والإجراءات التفصيليـة لتنفيـذ أعمـال ومتطلبـات التحـول ذات الصلـة الصـادرة مـن وزارة الماليـة.
- 11- مناقشـة المتطلبـات والمســائل والتحديـات التـي تواجـه الجهـة الحكوميـة وتصميـم الحلــول المناســبة لهــا ضمـن منهجيـة عمــل موحــدة وتقديـم الاستشــارات والأدوات التقنيـة اللازمــة لتســهيل العمــل مــع الجهــة الحكوميـة ورفــع التقاربــ عنمــا.
- 12- استلام وإرسال الحالات العمليـة والمسـائل المحاسـبية المعقـدة واستفسـارات الجهـات إلـى إدارة المعاييــر والسياسـات ونشــر الأجوبـة للجهـات.
- 13- التنسيق مع (إدارة المعايير والسياسات) ووكالة الوزارة للتقنية والتطوير لتوفير الدعم الفني والتقني بما يخص تنفيذ الخصائص الفنية والتقنية للنظام المالي والمحاسبي بالجهات المركزية واللامركزية.
 - 14- توفير النماذج والأدوات التي من شأنها تيسير وتنظيم وتوحيد منهجية التحوّل لدى الجهات الحكومية.
- 15- مراجعـة مخرجـات الجهـات وتقاريرهـا الدوريـة والتأكـد مـن صحـة وسـامة التطبيـق والارتبـاط والاعتماديـة مـا بيـن متطلبـات التنفيـذ الأخـرى بالتنسـيق مـع فريـق تنفيـذ المشـاريع.
- 16- توثيـق كافـة الـحروس المسـتفادة وتعميمهـا علـى الجهـات الحكوميـة للاسـتفادة منهـا فـي التطبيـق الفعلـي ومشـاركة المعلومـات التـى مـن شـانها تعزيـز التجربـة ونقـل المعرفـة بيـن الجهـات.
- 17- التنسيق مع فريق تنفيذ المشاريع لإعداد التقارير الدورية عن سير العمل مع الجهات الحكومية وأي انحرافات لدى الجهة عن الخطة والتقرير عن الجهات المتعاونة وغير المتعاونة ومتابعة ما يستجد بشأنها.
- 18- التأكد مـن وضـع خطـة اسـتدامة لتنفيـذ التحـول بالجهـة عنـد انتهـاء تنفيـذ مبادراتهـا واسـتلام المخرجـات النهائيـة والانتقـال للتشـغيل الفعلـي بالتنسـيق مـع وكالـة الـوزارة للشـؤون الماليـة والحسـابات.
- 19- التنسيق مـع فريـق تنفيـذ المشـاريع لوضـع خطـط العمـل السـنوية والجـداول الزمنيـة المناسـبة لنشـاطات القسـم والعمـل علـى تنفيذهـا بعـد إقرارهـا.
- 20- بنـاة منهجيـة تنفيـذ محكمـة وضحـت الأدوار والمسـؤوليات لفـرق عمـل المركـز وبيّنـت عمليـات تنفيـذ ومتابعـة الأنشـطة الداخليـه وآليـات التواصـل والمتابعـة مـع الجهـات الحكوميـة بمـا يضمـن إطـاق مبـادرة التحـول الـى أسـاس الاسـتحقاق المحاسـبي بثقـة ونجـاح وتنفيـذ الأنشـطة الخاصـة بالتحـول بمهنيـة وجـودة عاليـة ويحقـق عناصـر النجـاح المطلوبـة، حيـث تـم اللـخـذ بعيـن الاعتبـار خـال مراحـل تطويـر المنهجيـة تسـهيل مهـام فـرق العمـل علـى مسـتوى ادارة المركـز والجهـات المنفـذة ومـا يرتبـط بهـا مـن معالـم ومخرجـات.
- 21- تم اعداد وتطوير منهجية التنفيذ وفقا لثاث مراحل رئيسة متتالية تمثلت المرحلة الأولى في مرحلة التخطيط تليها مرحلة إطاق المبادرة والمراحل الخاصة بها وأخيرًا مرحلة متابعة تنفيذ مبادرة التحول الى أساس الاستحقاق.

قامت الإدارة العامة لشركاء التحول المحاسبي بمركز الاستحقاق المحاسبي بتطوير منهجية إدارة تنفيذ مشاريع تحـول الجهـات الحكوميـة للمحاسـبة علـى أسـاس الاسـتحقاق مـن خِـال بنـاء مِنهجيـة تنفيـذ محكمـة وضحـت الأدوار والمُسَـوُولَيات لفـرقَ عمـل المركـز وبيّنـت عمليـاتٍ تنفيـذ ومتابعـةُ الأنشـطة وآليّـات التواصـل والمتابعـّة مـع الجهـاتُ الحكومية بما يضمن اطلاق مبادرة التحول الى آساس الاستحقاق المحاسبي بثقة ونجاح وتنفيذ الأنشطة الخاصة بالتحول بمهنية وجودة عالية وتحقيق عناصر النجاح المطلوبة وضمان انسيابية الأنشطة المنفذة وما يرتبط بها من معالم ومخرحات.

منهجية التنفيذ

مرت المبادرة خال الأشهر السابقة بعدة مراحل مكنتها من الانطاق وبدء أنشطة التحول مع الجهات بثقة ونحاح:

اجتماعات الاطلاق

و المسؤ وليات

عقد اجتماعات الاطلاق شرح آليات

. ومنهجیات تنفیذ التحول لدی

الجهة الحكومية وتحديد الأدوار



بناء الخطط

1. تحليل الأعمال وبناء الخطط التنفيذية

2. الانتهاء من تصميم لوحة القيادية لحالة المبادرة 3. تطوير الحوكمة والنموذج التشغيلي لمركز استحقاق

بناء فريق العمل

1.تشكيل فرق شركاء التحول 2.ورش العمل لتدريب شركاء التحول على آليات تنفيذ التحول 3. تمكين شركاء التحول للبدء في التواصل مع الجهات.



التواصل مع الجهات

- 1. جمع معلومات التواصل 2. تحديد مسؤولي الجهات
- **3**. ارسال ايميل الاطلاق الرسمي

4. تحديد موعد الاطلاق

ارسال الممكنات

إرسال الأدلة والمعايير والنماذج -الاسترشادية وكافـة الممكنـات التـى تم تطويرها من قبل المركز لتمكين الجهات الحكومية في أنشطة التحول



- 1. موائمة الكراسات مع الجهات الحكومية التي تم الاطلاق معها
- 2. متابعة أنشطة ومهام التنفيذ كما وردت في الخطة التنفيذية

متابعـة التنفيـذ مـع الجهـات الحكوميـة حتـى تحقيق التحول الناجح الى أساس الاستحقاق



مرحلة التخطيط

تم إعداد تقارير ودراسات متخصصة لقياس درجة الجاهزية لدى الجهات الحكومية للتحول الى اساس الاستحقاق وتحليل النتائج الخاصة بتلك التقارير والدراسات والوقـوف على أبرز المخاطر والتحديات التي قـد تواجه المبادرة وأخذها بعين الاعتبار عند تطوير الخطـط الخاصة بالتنفيذ. حيث شكّلت التقارير والدراسات قاعـدة الانطاق لإعـداد الخطـط النطيخية وكانت اللبنة الاساسية لها حيث تم تحليل نتائجها والأعمال المرتبطة بها ومن ثم إعـداد الخطـط التنفيذية وتطوير التحديث المستمر لنتائج التنفيذ.

تم تقسيم المراحل الخاصة بعملية التخطيط الى مرحلتين رئيستين هما مرحلة التخطيط وبناء الخطط وما يرتبط بها من تصميم لوحة القيادة والنموذج التشغيلي والحوكمة ومرحلة التخطيط المرتبطة ببناء الفريق المسؤول عن تنفيذ الخطط.



بناء الخطط



تحليل الأعمال وبناء الخطط التنفيذية



الانتهاء من تصميم لوحة

القيادة لحالة المبادرة



تطوير الحوكمة والنموذج التشغيلي لمركز استحقاق

.1 تحديد دور المركز وطبيعة عمله في متابعة الجهات

مراجعة خارطة الطريق لكل الجهات الحكومية

بناء الخطط التنفيذية المفصلة للتحول لكل الجهات الحكومية.

تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية وعكسها على لوحة القيادة:

حالة الأداء، المخاطر، التحديات، والدعم المطلوب ومؤشر التعاون

.2 تطوير الهيكل التنظيمي للمركز

مراجعة كراسات التحول مراحعة الأدلة والمعاس .1 .2

.3 .4

.1

.2

.4

.2

.2

.3 تحديد أدوار ومسؤوليات موظفي المركز

رسم وتحديد آليات التواصل الداخلية والخارجية للمركز

202 مركاء التحول تشكيل فرق شركاء التحول

توزيع شركاء التحول على 7 قطاعات رئيسية .1 .2 توزيع الأدوار والمسؤوليات حسب حوكمة المركز

تدریب شرکاء التحول علی آلیات تنفیذ التحول

مشاركة الممكنات مع شركاء التحول لمراجعتها

عقد ورش عمل لتدريب شركاء التحول على أساس الاستحقاق وشرح المعايير والنماذج وآليات العمل وبيان الخطط التفصيلية للجهات

تمكين شركاء التحول للبدء في التواصل مع الجهات

عقد اجتماعات تحضيرية مع شركاء التحول لعرض منهجية الاطلاق

التدريب على منهجية الاطلاق والأدوار والمسؤوليات للمركز والجهات

قامت الإدارة العامة لشركاء التحول المحاسبي باعتماد معايير مبنية على الأسس المهنية والكفاءة والخبرة في مجال المُحاسُبة في اختيارُ الكوادر البُشرية السعودية المؤهلة ليُكونوا "شـركاء التحـول" مع الجهـات الحكوميـة فيّ رحلتهم نحو التحول ّالي أساس الاستحقاق المحاسبي ويقدموا الدعم والتمكين لتلك الجهات لتذليل العقبات التيّ يمكن أن تعيق الجهات الحكومية في تنفيذ عمليات الّتحول. حيث تم تسكين شركاء التحول ضمن قطاعات متجانسةً شملت جميع الجهات الحكومية. تـم تمكيـن فريـق العمـل بـالإدارة مـن خـال التدريـب والتطويـر لضمـان سـامة الدعـم المقـدم أثنـاء التحـول الـى أسـاس الاسـتحقاق فـي الجهـات الحكوميـة ورفـع نوعيـة وجـودة الخدمـات المسـاندة المقدمـة مـن قبلهـم، حيـث تـم التدريـب بحرفيـة علـى آليـات تنفيـذ مبـادرات التحـول والتواصـل الفعّـال مـع الجهـات الحكوميـة.

وفي مرحلة الاطاق ومتابعة التنفيذ، تم توجيه فريق العمل للتواصل مع الجهات والعمل على جمع البيانات الخاصة بهـا وتحديـد أصحاب المصلحـة فيهـا لاسـتهدافهم بنشـاطات تعريفيـة حول المبـادرة وأهدافهـا والحصـول منهـم علـى الدعـم الازم والترتيب لإطـاق المبـادرة لديهـم كخطـوة أولـى مـن خطـوات ومراحـل تنفيـذ المبـادرة.



قبل الإطلاق

- 1. مراجعة الحوكمة والنموذج التشغيلي
- 2. مراجعة عرض الاطلاق لدى الجهة
 - 3. مراجعة الخطة التنفيذية للجهة
 - 4. مراجعة نماذج التقارير الدورية
 - الاطلاع على نماذج محاضر الاجتماعات
 - 6. الاطلاع على سجل المخاطر والتحديات
 - 7. الاطلاع على لوحة القيادة
 - 8. الاتفاق على جدول الاطلاق للجهات
 - 9. الاطلاع على هيكل الملفات والمجلدات



عند الإطلاق

تقديم عرض الاطلاق لدى الجهة مشاركة الجدول الزمني التفصيلي تحديث سجل أصحاب المصلحة ارسال الممكنات للجهات تسجيل محاضر الاجتماعات.



بعد الإطلاق

متابعة الاعمال اليومية مع الجهات تحديث سجل الدروس المستفادة تحديث سجل المهام الأسبوعي Action Log

> تحديث التقرير الأسبوعي تحديث التقرير الشهري تحديث سجل التغذية الراجعة للحوكمة.



إطلاق مبادرات التحول مع الجهات

سعت الإدارة العامة لشركاء التحول المحاسبي الى المحافظة على المهنية العالية خلال إطلاق مبادرات التحول لأساس الاستحقاق مع الجهات الحكومية من خلال تجهيز العروض التقديمية حول المبادرة وأهدافها ومسارات التحول التي يجب على الجهات العمل على تنفيذها للتحول الناجح من العمل على الأساس النقدي الى العمل على أساس الاستحقاق المحاسبي، وتم تمكين فريق العمل من محتويات تلك العروض والمهارات اللازمة لذلك قبل القيام بالاجتماع مع الجهات المستهدفة للتأكد من وضوح وشمولية المعلومات المراد ايصالها للجهات لشركاء التحول.

قـام شـركاء التحـول بترتيـب الاجتماعـات الخاصـة بالإطـلاق وفقـاً لجـداول زمنيـة محـددة ومتفـق عليهـا مـع أصحـاب المصلحـة فـي الجهـات الحكوميـة، وتركـزت الاجتماعـات علـى إطـلاق الجهـات الحكوميـة علـى أهـداف ومنافـع التحـول لأسـاس الاسـتحقاق المحاسـبي ومـا يتطلبهـا مـن أنشـطة وأعمـال متعلقـة بالتحـول الـى أسـاس الاسـتحقاق وماهيـة المخرجـات المتوقعـة خـال فتـرة تحـول الجهـة، إضافـة الـى الدعـم الـذي سـيقوم المركـز بتقديمـه لتلـك الجهـات خـلال التنفــذ.



الإدارة العامة لشركاء التحول المحاسبي في مواجهة التحديات التي صاحبت تنفيذ مبادرات التحول للمحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق

ظهرت بعض التحديات التي تواجه تنفيذ المبادرة في الجهات، والتي كان أبرزها عدم توفر الميزانية لدى العديد من الجهات، وظروف العمل ضمن جائحة كورونا وغيرها من التحديات الأخرى، وللعمل على تخطي هذا التحديات تم تصميم عدة منهجيات تهدف الى تخفيف أثر هذه التحديات، وهى:

1- مواءمة نطاق عمل كراسات مبادرات التحول لأساس الاستحقاق وتحديث وتحليل المعلومات الحالية بالجهات وربطها بنطاق عمل الكراسات، بحيث تعكس الاحتياج الفعلي للعمل المطلوب وتحديد فيما أن كان هناك أية مهمات تم إنجازها من قبل الجهة قبل إطاق التحول تقع ضمن عملياتها التشغيلية اليومية وتتقاطع مع نطاق عمل مسارات التحول وتغطي جزءًا من المعالم والمخرجات المخطط لها للتحول. كما هدفت المواءمة أيضاً الى بيان قدرة الجهة لتنفيذ بعض المهام داخلياً بدلًا من الاستعانة باستشاري خارجي، حيث تدعم مخرجات هذه المواءمة إمكانية تخفيض نطاق العمل مما ينعكس إيجاباً على تقليل التكلفة المتوقعة من الاستعانة باستشاري خارجي وتخفيض الأعمال المطلوبة منه.

2- تحليل نطاق العمل والأنشطة المرتبطة بعملية التحول لأساس الاستحقاق واستحداث المسار السريع لعملية التحول، حيث تم الوقوف على مجموعة الأنشطة المرتبطة بنطاق العمل والبدء بجمع المعلومات المرتبطة بها بعد تحديد مصادر تلك المعلومات والتعاون مع منسوبي الجهات لتنفيذها.

3- استخدام الوسائل التقنية المتعددة لتسهيل التواصل مع الجهات الحكومية وعقد الاجتماعات وورش العمل.



آلية تنفيذ مبادرات التحول المحاسبي لجهات المسار السريع الخط الزمني لتنفيذ مبادرة المسار السريع 2-1

تاريخ الإنجاز	المرحلة / المخرج	
	1- دراسة الوضع الحالي 2- تطوير دليل السياسات والاجراءات للجهة	1
12 دیسمبر 2021	تقرير بالوضع الحالي وتحليل الفجوات	1.1
12 دیسمبر 2021	قائمة بتصنيف العقود وأوامر الدفع (ما تخص 2021 وما يخص السنوات ما قبل 2021)	1.2
6 يناير 2022	تطویر دلیل سیاسات وإجراءات علی مستوی الجهة	1.3
	أرصدة افتتاحية ما قبل 2021	2
6 يناير 2022	تعبئة قوالب رفع الأرصدة الافتتاحية على المنصة	2.1
	مسك سجلات 2021	3
6 يناير 2022	ميزان مراجعة مكتمل (بعد التسويات) لعمليات 2021	3.1
	اصدار القوائم المالية 2021	4
13 يناير 2022	إصدار قوائم مالية 21 بالإيضاحات	4.1

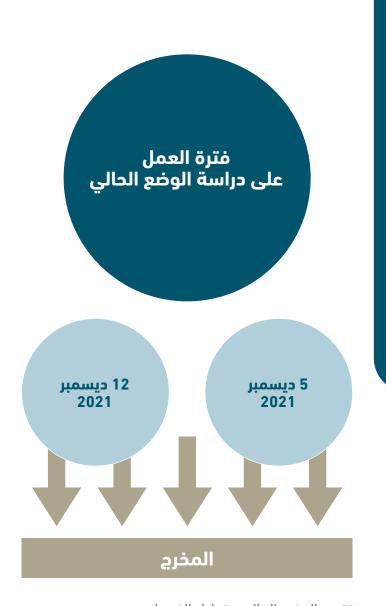
الفترة الزمنية للعمل						
يناير			ديسمبر			
17 – 16	15 – 09	2-8	31 – 26	25 – 19	18 – 12	11 – 05
					A 100	
		4				
17 – 16	15 – 09	2-8	31 – 26	25 – 19	18 – 12	11 – 05
17 – 16	15 – 09	2-8	31 – 26	25 – 19	18 – 12	11 – 05
17 – 16	15 – 09	2-8	31 – 26	25 – 19	18 – 12	11 – 05
	4					



1\2 المنهجية العامة لدراسة الوضع الحالى وتطوير دليل السياسات والاجراءات للجهة

المدخلات الأساسية لدراسة الوضع الحالى

تنظيم الجهة تبليغ الميزانية الهيكل التنظيمي اللوائح والسياسات المالية الداخلية لائحة واجراءات المخزون تحليل المصروفات والارادات والأصول أوامر سامية متعلقة بالايرادات او الاستثمار استبيان انطباق المعايير استبيان السيطرة التحقق من الأطراف ذات العلاقة دراسة دورة الشراء والمخزون والأصول والايرادات



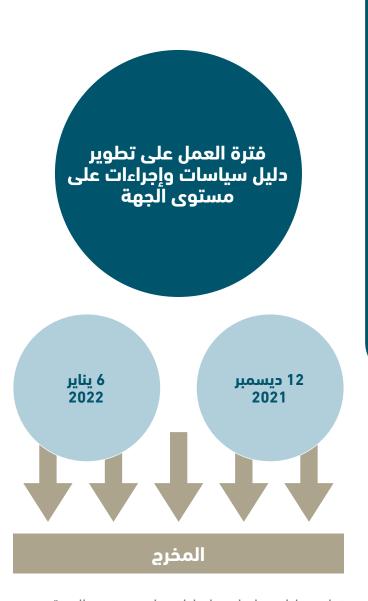
تقرير بالوضع الحالى وتحليل الفجوات

قائمة بتصنيف العقود أوامر الدفع (ما يخص 2021 وما تخص السنوات ما قبل 2021)

2\2 المنهجية العامة لدراسة الوضع الحالي وتطوير دليل السياسات والاجراءات للجهة

المدخلات الأساسية لتطوير دليل سياسات وإجراءات على مستوى الجهة

تحليل متطلبات انضمام الجهة لمنصة تحول تحديد الحسابات الطبيعية المنطبقة على الجهة تحديد المعايير والسياسات المنطبقة تحديد بنود القوائم المالية المنطبقة



تطوير دليل سياسات وإجراءات على مستوى الجهة



المنهجية العامة لاعداد الأرصدة الافتتاحية لما قبل 2021

المدخلات الأساسية لاعداد الأرصدة الافتتاحية لما قبل 2021

تحليل العقود التي انشئت ما قبل 2021 ***** تحليل الحساب الختامي محاضر الجرد محاضر الإتلاف أي سجلات للأصول أي مصادر أخرى متوفرة

تعتمد بدورها

على مخرجٌ قائمة تصنيف العقود

المخرج المخرج

فترة العمل على اعداد

الأرصدة الافتتاحية لما قبل

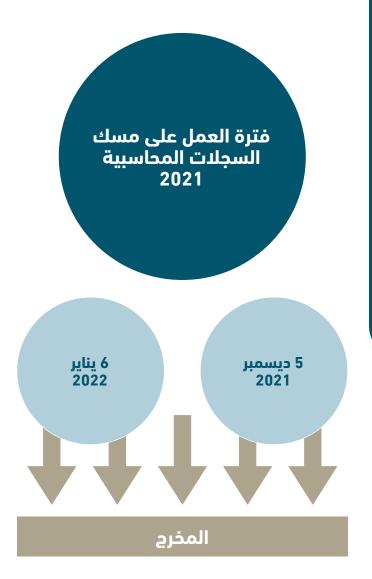
2021

تعبئـة قوالـب رفـع الأرصـدة الافتتاحيـة علـى المنصـة (مرفـق)

المنهجية العامة لمسك السجلات المحاسبية 2021

المدخلات الأساسية لمسك السجلات المحاسبية 2021

تحليل العقود التي انشئت في 2021 ***** الفواتير المباشرة نموذج تسجيل منافع الموظفين تسويات نهاية السنة



ميزان مراجعة مكتمل (بعد التسويات) لعمليات 2021

تعتمد بدورها
 على مخرج قائمة تصنيف العقود

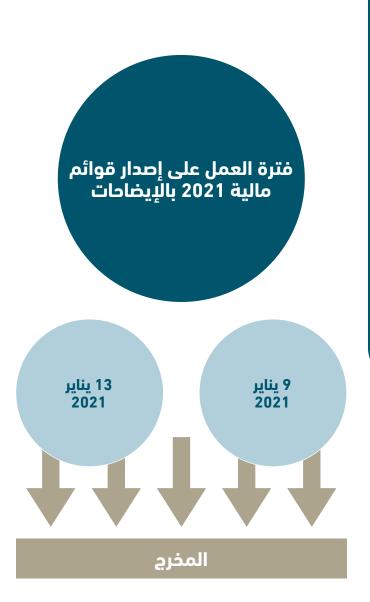


المنهجية العامة لإصدار قوائم مالية 2021 بالإيضاحات

المدخلات الأساسية لإصدار قوائم مالية 2021 بالإيضاحات

ميزان مراجعة مكتمل(بعد التسويات) لعمليات 2021

تطوير دليل سياسات وإجراءات على مستوى الجهة



إصدار قوائم مالية 2021مع الإيضاحات

عرض أعمال المبادرة

مراحل العمل لمبادرة التحول

مراحل العمل:

لغاًيات متابعة سير عمل المبادرات وللحرص على نقل حالة المبادرات بأوضح صورة, تم العمل على تقسيم مراحل العمل في المبادرات الى اربع مراحل رئيسية كمال يلى :

مرحلة الاطلاق

حيث تم فيها الإعلان عن بداية التنفيذ لمبادرات التحول إلى أساس الاستحقاق المحاسبي ، و تعتبر نقطة البداية للتنفيذ ومنها تبدأ المتابعة على الأعمال والتقدم في التنفيذ، وجمع معلومات الانحاز واستخراح تقارير سير العمل.

مرحلة ما قبل التنفيذ

وهي المرحلة التي يتم فيها موائمة وطـرح الكراسـات وترسـية الاستشـاريين المنفذيـن لمبادرات التحـول, بالإضافـة الـى تفعيـل الممكـن التقنـي الداعـم للتحـول الـى اسـاس الاسـتحقاق للحمـة

مرحلة التنفيذ

وهي المرحلة التي يبدأ فيها تنفيذ عمليات التحول من الاساس النقدي الى اساس الاستحقاق في مبادرتي اعداد الارصدة الافتتاحية ومسك السجلات و حصر وجرد وتقييم الأصول الثابتة

مرحلة تجويد القوائم المالية

وهـي المرحلـة التـي يتـم فيهـا تجويـد القوائـم الماليـة الاوليـة الصـادرة مـن الجهـات وموائمتهـا مـع المعاييـر المحاسـبية المسـتخدمة مـن قبـل مركـز الاسـتحقاق.

ملخص مراحل التحول

مرحلة الاطلاق

- •عقد الاحتماعات وورش العمل
- •مشاركة الممكنات والنماذج مع الجهات
- استلام القوائم والسجلات من الهيئات

- مرحلة ما قبلُ تنفيذ التحول
 - •موائمة وطرح الكراسات
- •ترسية الاستشاريين للمبادرات
 - •موائمة الممكن التقنى للجهات
- •تفعيل الممكن التقنى للجهات

مرحلة تنفيذ التحول

- •عقد احتماعات الاطلاق وبدء تنفيذ المبادرات
- •المتابعة على الاستشاريين والتأكد من موائمة مواعيد مخرجاتهم مع الامر السامي

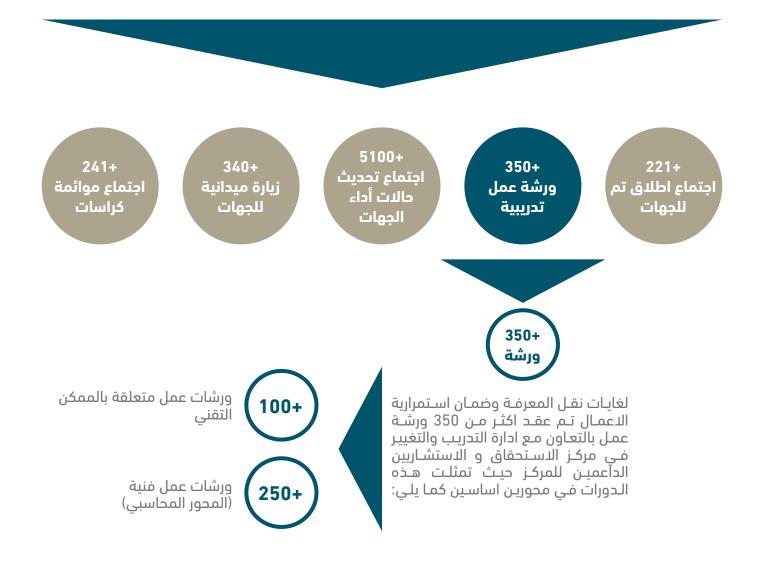
- مرحلة تجويد القوائم المالية
- مراجعة القائمة المالية بغرض الجودة.
 - •التأكد من موائمتها مع معاییر مرکّز الاستحقاق.

مرحلة اطلاق رحلة التحول

مرحلة الاطلاق:

219 جهة مستهدفة حيِّث تم فيها الله علان عن بداية التنفيذ لمبادرات التحول إلى أساس الاستحقاق المحاسـبي ، و تعتبـر نقطـة البدايـة للتنفيـذ ومنهـا تبـدأ المتابعـة علـى الأعمـال والتقـدم فـي التنفيـذ، وجمـع معلومـات الانجـاز واسـتخراج تقارير سـير العمـل.

يتخلل مرحلة الاطلاق عدد من الاجتماعات و ورش العمل وذلك للتأكد من وضع الجهات على المسار الصحيح للتحول واستدامة الاعمال, ادناه احصائية عن الاجتماعات و ورش العمل المنعقدة خلال المرحلة:

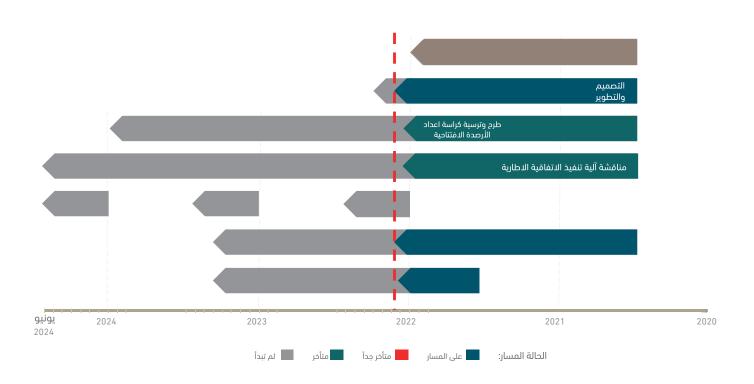




المقدمة مسارات المبادرات – المرحلة الرابعة



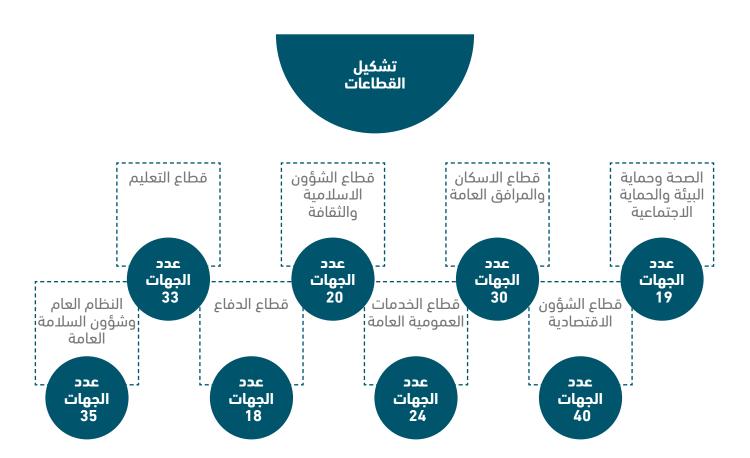
الجهات المستهدفة 219 جهة



مرحلة ما قبل التنفيذ

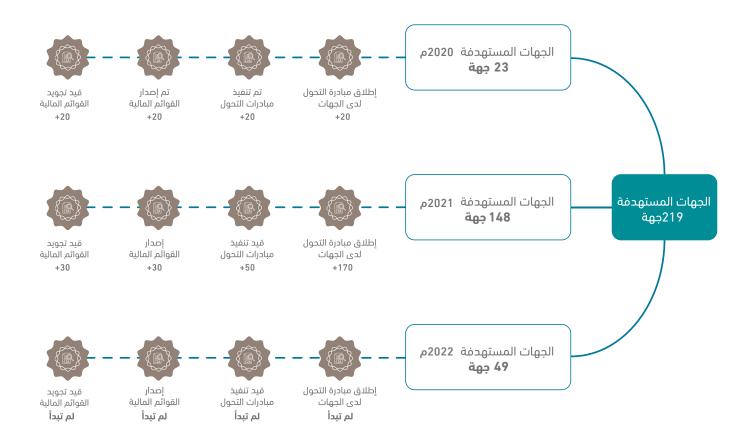
مرحلة ما قبل التنفيذ:

وهًي المرحلُةُ التي يتّم فيها موائمة وطرح الكراسات وترسية الاستشاريين المنفذين لمبادرات التحول, بالإضافة الى تفعيل الممكن التقنى الداعم للتحول الى اساس الاستحقاق للجهة.



الإدارة العامة لشركاء التحول:

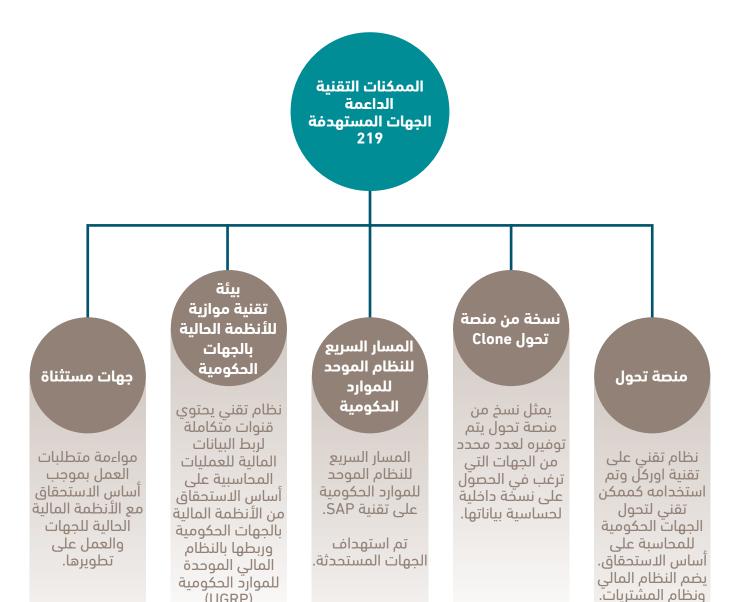
حالة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية



حالة مبادرة حصر وجرد وتقييم الأصول الثابتة



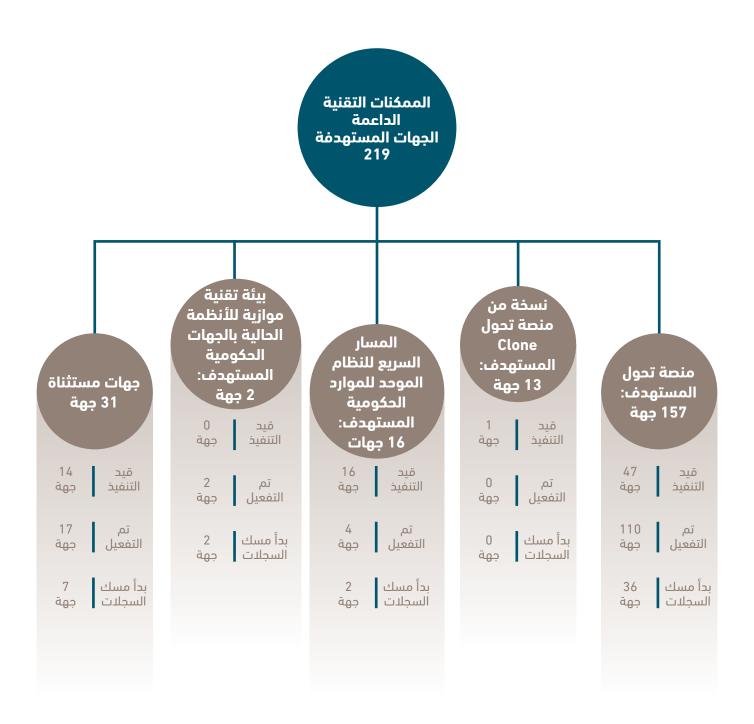
حالة تفعيل الممكنات التقنية



(UGRP)



حالة تفعيل الممكنات التقنية



المنجزات خلال فترة التقرير

أبرز الإنجازات على مستوى القطاعات







قطاع الشؤون الاقتصادية

تشـكيل اللجنـة الفرعيـة لحصـر واثبـات الأصـول والالتزامـات لتسـع جهـات حكوميـة.

إطـلاق مشـروع التحــول المحاســبي إلــى أســاس الاسـتحقاق مــع ســت جهــات حكوميــة.

الانتهاء مـن مواءمـة كراسـة الشـروط والمواصفـات لمبـادرة إعـداد الأرصـدة الافتتاحيـة ومسـك السـجلات المحاسـبية لأربـع جهـات حكوميـة.

طرح كراسة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية لتسع جهات حكومية.



قطاع الصحة وحماية البيئة والحماية الاجتماعية

تشكيل اللجنـة الفرعيـة لحصـر واثبـات الأصـول والالتزامـات لخمـس جهـات حكوميـة.

إطـلاق مشـروع التحــول المحاسـبي إلـى أسـاس الاسـتحقاق مـع ســت جهـات حكوميـة.

عقد ورشة عمل لمبادرة حصر وجرد الأصول الخاصة ومراجعـة سـجلات الأصـول الخاصـة لخمـس جهـات حكومىـة.

البدء بتنفيذ أعمال مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية لثلاث جهات حكومية. طرح كراسة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية لثلاث جهات حكومية.

الانتهاء مـن كراسـة الشـروط والمواصفـات لمبـادرة إعـداد الأرصـدة الافتتاحيـة ومسـك السـجلات المحاسـبية لأربـع جهـات حكوميـة.

عقد ورشة عمل منصة تحول لثلاث جهات حكومية.



المنجزات خلال فترة التقرير

أبرز الإنجازات على مستوى القطاعات



قطاع الخدمات العمومية

تشكيل اللجنـة الفرعيـة لحصـر واثبـات الأصـول والالتزامـات لتسـع جهـات حكوميـة.

مراجعة جودة إعداد القوائم المالية للعام 2020 من قبل مركز الاستحقاق.

طرح كراسة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية لإحدى عشر جهة حكومية.

الانتهاء من مراجعة متطلبات منصة التحول الخاصة بمركز الاستحقاق المحاسبي بوزارة المالية.

البدء بتنفيذ أعمال مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسـك السـجلات المحاسـبية للديـوان العـام للمحاســــة .



قطاع الشؤون الإسلامية والثقافة

طرح كراسة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية لإحدى عشر جهة حكومية.

الانتهاء من مراجعة متطلبات منصة التحول لجهتين حكومية.

البدء بتنفيذ أعمال مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية لبرنامج جودة الحياة.

متابعة ودعم العمل على إعداد الأرصدة الافتتاحية بوزارة الثقافة.

الانتهاء مـن كراسـة الشــروط والمواصفـات لمبــادرة حصــر وتقييــم الأصــول لــوزارة الرياضـة.

المنجزات خلال فترة التقرير

أبرز الإنجازات على مستوى القطاعات







قطاع الإسكان والمرافق العامة

البدء بتنفيذ أعمال مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية **للهيئة العامة للعقار**.

تشكيل اللجنة الفرعية لحصر واثبات الأصول والالتزامات **لأربع جهات حكومية**.

حصر كافـة بيانـات الأصـول الثابتـة لديـوان أمانـة المنطقـة الشـرقية.

طرح كراسة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية **لتسع جهات حكومية**.

إطـلاق مشـروع التحـول المحاسـبي إلـى أسـاس الاسـتحقاق مـع **هيئـة تطويـر منطقـة حائـل**.



قطاع التعليم

مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية **لسبعة عشر جهة حكومية**.

الانتهاء مـن مواءمـة كراسـة الشـروط والمواصفـات لمبادرة إعـداد الأرصـدة الافتتاحية ومسـك السـجلات المحاسـبية **لثـلاث جهـات حكوميـة**.

الانتهاء من مراجعة متطلبات منصة تحول وعقـد ورشـة عمـل منصـة التحـول **لجهتيـن حكوميـة**.



قطاع النظام العام وشؤون السلامة العامة

طرح كراسة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية **لإحـدى عشـرة جهـة** حكوميـة.

متابعة ودعم العمل على إعداد الأرصدة الافتتاحية بوزارة الداخلية.



قطاع الدفاع

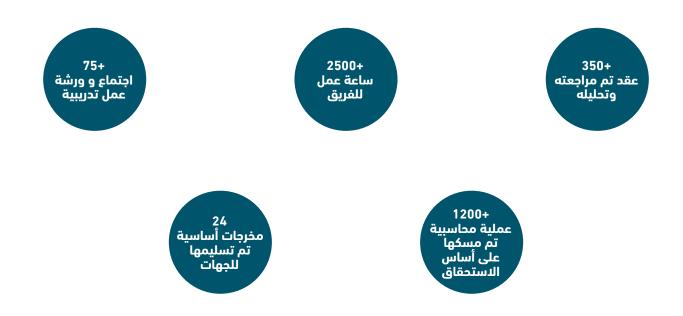
طرح كراسة مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات المحاسبية **لثلاث جهات حكومية**.

عقد ورشة عمـل لمبـادرة حصـر وجـرد الأصـول الخاصـة ومراجعـة سـجلات الأصـول الخاصـة **لرئاســة الاسـتخبارات العامــة**.

قصة نجاح 4 جهات في قطاع الصحة وحماية البيئة والحماية المجتمعية

- الهيئة الملكية لتطوير محمية الامام عبدالعزيز بن محمد
 - هيئة رعاية الأشخاص ذوى الاعاقة
 - الهيئة الملكية لتطوير محمية الأمير محمد بن سلمان
 - الهيئة الملكية لتطوير محمية الملك عبدالعزيز

امتثالا واستجابة للأمر السامي الكريم رقم (13059) وتاريخ 16/3/1438هـ القاضي بالموافقة على مشروع تحول جميع الجهات الحكومية من تطبيق الأساس النقدي إلى أساس الاستحقاق المحاسبي، تبلورت قصص نجاح لتحويل 4 جهات في قطاع الصحة وحماية البيئة والحماية الاجتماعية من الأساس النقدي الى أساس الاستحقاق من خلال فريق مركز الاستحقاق:



وادناه تجدونه التفاصيل لعملية التحول في الجهات والمراحل التي تم العمل بها:

مرحلة الاعداد والتهيئة:

- قام شركاء التحول بالإعداد لاجتماع الاطلاق وترتيب عقد اجتماع على أعلى مستويات في الجهات، والغاية من الاجتماع تمحورت في توضيح أهمية وفوائد الانضمام وتلبية متطلبات المشروع.
 - 2. تم مشاركة ممكنات التحول الى أساس الاستحقاق والدعم المقدم من المركز مع الجهات.
 - تم تحديد آلية للتواصل مع الجهات والاجابة على جميع الاستفسارات المتعلقة بآعمال المشروع.

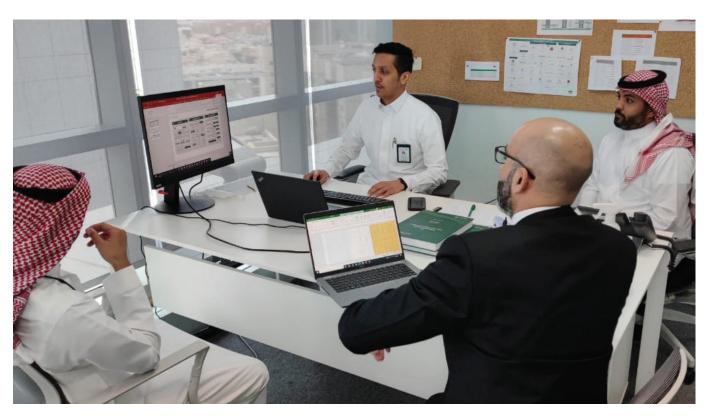
تطبیق الممکن التقنی:

- 1. تم التخاطب مع الجهات وعقد ورشة تعريفية عن الممكن التقني منصة تحول.
- 2. قام شركاء التحول بمواءمة ملفات الممكن التقنى ولاحقا تفعيل منصة تحول في الجهات.
 - 3. تم عقد ورشتين عمل للحرص على نقل المعرفة لموظفين الجهات بخصوص منصة تحول.
 - 4. قام موظفين الجهات بتسجيل 1217 عملية بنجاح على منصة تحول.

تنفیذ مبادرة اعداد الأرصدة الافتتاحیة ومسك السجلات:

- 1. تم عقد اجتماع مع الجهات لتوضيح أهداف وآلية تنفيذ أعمال المبادرة ضمن خطة عمل واطار زمني مخصص للمبادرة.
- 2. تم الاتفاق على آلية تواصل بشكل دوري للحرص على متابعة أعمال التنفيذ وتجنب المخاطر وحل التحديات.
 - 3. بعد ما تم مسبقا من توعية ومتابعة، قامت الجهات بتشكيل اللجنة الفرعية ولجنة تحول.
 - 4. تم عقد ورشة عمل إعداد سجلات الأصول الثابتة الافتتاحية للجهات.
 - قام شركاء التحول تزامنا بالعمل على مخرجات المبادرة والتي تتضمن (دراسة الوضع الحالي، تطوير دليل السياسات والإجراءات للجهات، اعداد قائمة مركز مالي افتتاحي، اعداد ميزان مراجعة، وإصدار قوائم مالية تتضمن الإيضاحات).
- 6. تم تقديم الدعم والمشورة بشكل يومي وعلى مدار 6 أسابيع لكادر الجهات وعلى جميع المستويات، خلال أعمال تحليل وتسجيل العمليات على أساس الاستحقاق وتطبيق المعايير الدولية للقطاع العام.
 - 7. تم عرض المخرجات على إدارة مركز الاستحقاق لغايات التغذية الراجعة.
- 8. وبانتهاء تنفيذ أعمال المبادرة ، تم عرض المخرجات على مجلس إدارة الجهات ومشاركتها مع اللجان المعنية ليتم اعتمادها في الجهات.



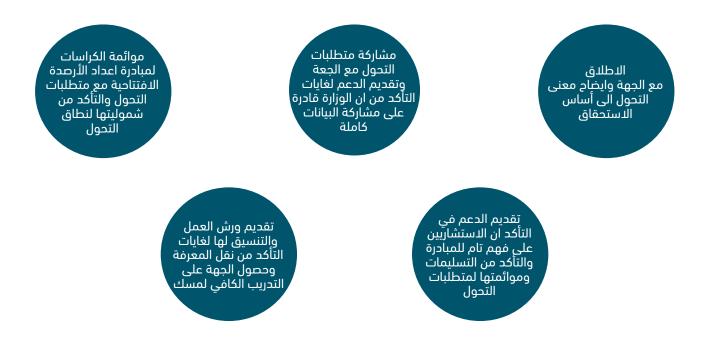






قصة نجاح وزارة الصناعة والثروة المعدنية

امتثالا واستجابة للأمر السامي الكريم رقم (13059) وتاريخ 16/3/1438هـ القاضي بالموافقة على مشروع تحول جميع الجهات الحكومية من تطبيق الأساس النقدي إلى أساس الاستحقاق المحاسبي، تبلورت قصة نجاح تحول وزارة الصناعة والثروة المعدنية من الأساس النقدي الى أساس الاستحقاق من خلال الدعم المتواصل والحثيث من فريق مركز الاستحقاق حيث تلخصت كما يلى:



وتمثلت تفاصيل التحول للجهة والدعم المقدم من المركز بما يلي :

مرحلة الاعداد والتهيئة:



تم دراسة الوضع الحالي للجهة من ناحية عدد العمليات المالية وحجم المصروفات الرأس مالية وعدد أوامر الدفع عن طريق شركاء التحول وبالدعم من رئيس قطاع الشؤون الاقتصادية .



وبناءا على دراسة الوضع الحالي للوزارة تم اطلاق مشروع التحول الى أساس الاستحقاق في تاريخ 9 – يوليو – 2020 وتـم مشـاركة ممكنـات التحــول الـى أسـاس الاســتحقاق والدعــم المقــدم مــن المركــز مــع الجهــة مــع توضيــح أدوار شـركاء التحــول وآليــة الدعــم المقــدم.

دستحقاق المتوقعة	بالتحول الى أساس اا	المخاطر المتعلقة					
			معها.	ـا والتعامـل	ة والية تجاوزه	مـع الـوزار	



مبادرة اعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات:

- تم بدء العمل مع الوزارة وتقديم الدعم لفريق الوزارة لإعداد كراسة الشروط والمواصفات لمبادرة اعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السحلات.
- من بعد الطرح تم متابعة الأعمال المتعلقة بالطرح والتأكد من فهم وقدرة صاحب العرض الفائز على تنفيذ مبادرات المشروع.
- ولغايات تأكيد الدعم للوزارة والتأكيد على مسؤولية المركز في عملية التحول تم حضور اجتماع الاطلاق مع الاستشاري والتأكد من التزامه بالجدول الزمنى والمخرجات التعاقدية للمشروع.

مبادرة حصر وجرد وتقييم الأصول:

- تم البدء بالمبادرة بالعمل مع الوزارة على تشكيل اللجنة الفرعية لحصر وتقييم الأصول لغايات رقابة التنفيذ للمبادرة.
- ثم تم بدء العمل مع الوزارة وتقديم الدعم لفريق الوزارة لإعداد كراسة الشروط والمواصفات لمبادرة حصر وجرد وتقييم الأصول.
- من بعد الطرح تم متابعة الأعمال المتعلقة بالطرح والتأكد من فهم وقدرة صاحب العرض الفائز على تنفيذ مبادرات المشروع.
- ولغايات تأكيد الدعم للوزارة والتأكيد على مسؤولية المركز في عملية التحول تم حضور اجتماع الاطلاق مع الاستشاري والتأكد من التزامه بالجـدول الزمني والمخرجات التعاقدية للمشـروع.
- بالتعـاون مـا بيـن مركـز الاسـتحقاق المحاسـبية و وزارة الصناعـة والثـروة المعدنيـة تـم اختيـار واعتمـاد الاعمـار الإنتاجيـة لأصـول الــوزارة.
- تم تقييم الأصول العقارية مركزيا (من خلال المركز) من خلال استلام نموذج (ج) من الجهات وتحليله وتقييم الأصول المذكورة فيه.

مخرجات مراحل مشروع التحول الى أساس الاستحقاق في وزارة الصناعة والثروة المعدنية

۰ ت

المخرجات من المرحلة

• تشكيل لجنة التحول

• عقد اجتماع الاطلاق

- استلام سجل المفوضين
- استلام استبيان الوضع الحالى
- استلام سجل المخاطر والتحديات
 - استلام استبيان السيطرة

مرحلة مبادرة الاعداد والتهيئة

- تقرير تحليل الفجوات للسياسات والإجراءات المحاسبية
- دليل السياسات والإجراءات المحاسبية المطور (للجهة)
- نموذج القوائم المالية بما في ذلك إيضاحات القوائم المالية
 - تقرير تحليل الفجوات لدليل الحسابات وتوافر المعلوماتة
- مذكرة عن تحديد طبيعة العلاقة مع الجهات المسيطر عليها أو المُسيطرة
 - تقرير تقويم سياسات وإجراءات (الجهة)
 - خطة تحول (الجهة) إلى تطبيق معايير المحاسبة والسياسات المحاسبية للقطاع العام المبنية على أساس الاستحقاق
 - تقارير الجرد والحصر والتقييم للبنود المشمولة بنطاق العمل
 - تقرير الأرصدة الافتتاحية وقائمة المركز المالى الافتتاحى (للجهة)
- تقارير عن أعمال مسك الحسابات والإقفالات الشهرية والدورية والسنوية
- القوائم المالية السنوية المنفصلة (والموحدة إذا انطبق ذلك) (للجهة)
 للسنوات المالية المنتهية في (30/12 من كل سنة ميلادية) بما تشمله من
 إيضاحات، وأوراق العمل ذات الصلة
 - تقرير شهري عن سير أعمال المشروع شاملاً التنفيذ مقابل نطاق عمل الاستشاري والخطة المعتمدة لتحول (الجهة)

مرحلة مبادرة اعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات

مرحلة مبادرة حصر وجرد وتقييم الأصول

- الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع
- تقارير تقييم توضح المنهجية المتبعة والافتراضات الرئيسية فنيا وماليا
 - سجلات الحصر لجميع الأصول الواردة في نطاق عمل الكراسة
 - قوائم وتقارير الجرد التي سيتم ارسالها الى مركز الاستحقاق
 - سجل أصول شامل تصنيف وترميز الأصول
 - سجل الأصول الثابتة تحت التنفيذ
 - تقرير يتضمن التقييم والقيم الافتتاحية للأصول

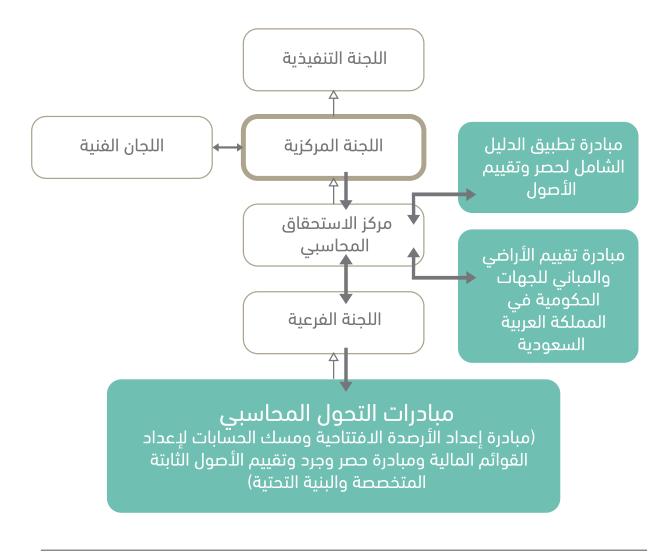




الهيكل التنظيمي لدعم المبادرات

تـم تشـكيل اللجنـة المركزيـة لحصـر وقيـاس وإثبـات أصـول والتزامـات الجهـات الحكوميـة بموجـب قـرار مـن معالـي وزيـر الماليـة بنـاءً علـى موافقـة اللجنـة التنفيذيـة، وعضويـة ممثليـن عـن الجهـات الحكوميـة ذات الصلـة.

تتولى اللجنـة المركزيـة لحصـر وقيـاس وإثبـات أصـول والتزامـات الجهـات الحكوميـة التنظيـم والرقابـة علـى المبـادرات التاليـة لحصـر وقيـاس وإثبـات أصـول والتزامـات الجهـات الحكوميـة وذلـك بغـرض التوصيـة للجنـة التنفيذيـة لاعتمـاد الأرصــدة الافتتاحيـة لأول قوائـم ماليـة للجهـات الحكوميـة.



→ للاستعانة ومشاركة العمل

التقرير السنوي للجنة المركزية لحصر وقياس وإثبات أصول والتزامات الجهات الحكومية لعام 2021م

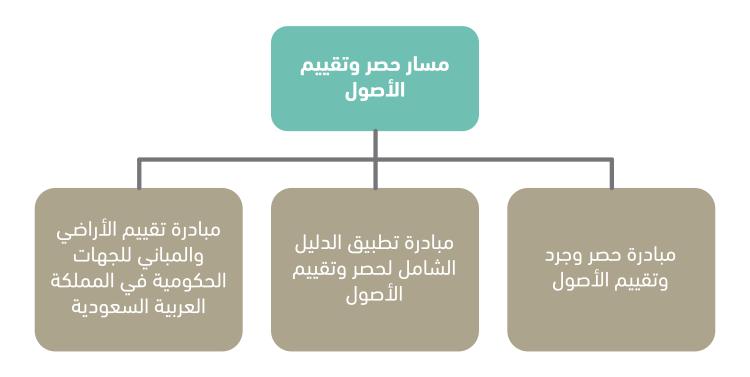
المبادرات التي تشرف عليها اللجنة المركزية

→ التوجيه

ــــ⊳ رفع التقارير

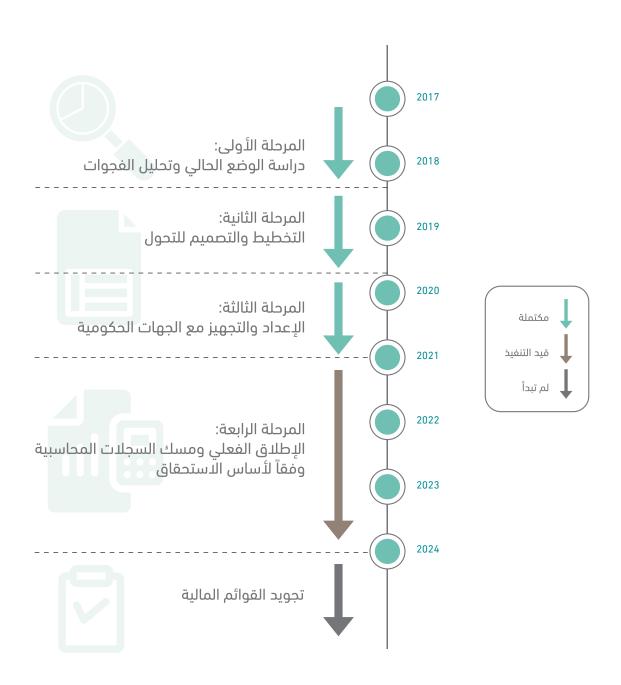
مسار الأصول الثابتة

تم التوجيه من قبل اللجنة المركزية في **اجتماع اللجنة المركزية الثاني** على بناء مسار خاص لحصر وتقييم الأصول الثابتة والذي يتكون بشكل أساسي من المبادرات التالية بدعم من مركز الاستحقاق ومتابعة من اللجنة المركزية على دعم الجهات في بناء سجلات أصول ثابتة تتوافق مع المعايير وسياسات المحاسبة للقطاع العام المبنية على أساس الاستحقاق في المملكة العربية السعودية.



وفقاً للأمر السامي الكريم رقم (13059) وتاريخ 16 ديسـمبر 2016م، والأمـر السـامي الكريـم رقـم (51574) وتاريـخ 10 مايـو 2019م، القاضـي بتنفيـذ مشـروع تحـول جميـع الجهـات الحكوميـة مـن تطبيـق الأسـاس النقـدي إلـى أسـاس الاسـتحقاق المسـتهدفات المحاسبي، قـام مركـز الاسـتحقاق المحاسبي ببنـاء خطـط التنفيـذ للمشـروع لضمان تحقيق المسـتهدفات الواردة فـي الأوامـر السـامية بدعـم الجهـات الحكوميـة بمسـك السـجلات المحاسبية علـى أسـاس الاسـتحقاق تدريجيـاً حتـى عـام 2023م.

ومن مهام اللجنة المركزية تأييد اعتماد مخرجات مبادرات التحول المحاسبي المتعلقة بالأصول والالتزامات. وشرعت اللجنـة المركزيـة علـى متابعـة أعمـال التحـول المحاسـبي وذلـك مـن خـلال تذليـل الصعـاب و الربـط مـع الأطـراف ذات العلاقـة.



مبادرات التحول المتعلقة بالأصول والالتزامات في الجهات الحكومية

مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك الحسابات لإعداد القوائم المالية مبادرة حصر وجرد وتقييم الأصول لغرض اعداد المركز المالي



أهداف المبادرة

مباشـرة الجهـات الحكوميـة بالأعمـال المحاسبية الحكوميـة اليوميـة المبنيـة علـى أسـاس الاستحقاق. والبـدء بإصـدار جميـع المستندات والنماذج الموحـدة، والتي تتضمن على سبيل المثـال لا الحصـر: الدفاتـر اليوميـة ودفاتـر الحسـابات الالكترونيـة وإصـدار التقاريـر الأسـبوعية والشـهرية والربـع سـنوية والسـنوية وأي مـن التقاريـر والمسـتندات الموضحـة فـي سياسـات وإجـراءات المحاسـبة الحكوميـة علـى أسـاس الاسـتحقاق.



نطاق العمل

- استخدام الدفاتر اليوميـة والمحاسبية المبنيـة علـي أسـاس الاسـتحقاق فـي التسـجيلات اليوميـة، وبشـكل مـوازي علـى الأسـاس النقـدي لمـدّة سـنة واحـدة لحيـن التأكـد مـن صحـة البيانـات المخرجـة مـن الأنظمـة المحاسـبيّة الجديـدة.
 - رفع التقارير والمستندات على النظام المحاسبي
- إصـدار القوائـم الماليـة (قائمـة المركـز المالـي، قائمـة الأداء المالـي، قائمـة التغيـرات فـي صافـي الأصول/حقـوق الملكيّـة، قائمـة التدفقـات النقديّـة، الإيضاحـات)
- توحيـد القوائـم الماليـة علـى مسـتوى الجهـات الاقتصاديـة (group reporting entities) ومشـاركة القوائـم الماليـة مـع الجهـات المعنيـة للمراجعـة.



المخرجات لمبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك الحسابات لإعداد القوائم المالية

- التقارير المحاسبية على أساس الاستحقاق.
- موازين المراجعة والقوائم المالية السنوية للجهات الحكومية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020م / السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021م حسب الجهة وخارطة الطريق الموضحة في القسم التالي من هذا التقرير.

مبادرة حصر وجرد وتقييم الأصول لغرض اعداد المركز المالى

مبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك الحسابات لإعداد القوائم المالية مبادرة حصر وجرد وتقييم الأصول لغرض اعداد المركز المالي



أهداف المبادرة

- حصر وجرد ترميز الأصول الثابتة (المعدات والآلات والبنية التحتية)
- تقييم هذه الأصول واحتساب القيم الافتتاحية لأغراض محاسبية



نطاق العمل

- تصميم نماذح الحصر والحرد
- إعداد الخطط التفصيلية لعملية الجرد والترميز
- اصدار قوائم جرد دورية لهذه الأصول حسب نماذج الحصر بالاضافة الى اصدار تقارير دوريـة تعنـي بحالـة سـير المشـروع وحالـة الأصـول التـي تـم جردهـا
 - تقييم الأصول واحتساب القيم الافتتاحية لأغراض محاسبية
- إصدار تقارير التقييم لتوضيح المنهجية المتبعة و الافتراضات لدعم القيم العادلة ا لمحتسبة



المخرجات

- نماذج الحصر و الجرد للألات والمعدات والبنية التحتية.
 - قوائم الحرد للآلات والمعدات والبنية التحتية.
- سجلات مالية للمعدات والآلات والبنية التحتية تتضمن نتائج التقييم والقيم الافتتاحية.
 - تقارب تقييم توضح المنهجية المتبعة والافتراضات الرئيسية.

رحلة التحول – الأنشطة والمعالم (المرحلة الرابعة)



الاستحقاق المحاسبي Accrual Accounting

- بدء التواصل مع الجهة
- تحديد أصحاب المصلحة والمفوضين في الجهة
- عقد اجتماع إطلاق مشروع التحول في الجهة
 - تفعيل دور الحوكمة واللجان بالجهة
 - تحديد ومناقشة أبرز المخاطر والتحديات
 - توقيع ميثاق المشروع

2

مواءمة نطاق العمل

- تحليل طبيعة العمليات من مصروفات وايرادات وأصول والتزامات
- اختبار انطباق المعايير ومؤشرات السيطرة و متطلبات توحيد القوائم المالية
 - العمل على مواءمة نطاق عمل المطلوب

3

مبادرة الممكنات التقنية الداعمة

- مواءمة متطلبات الممكنات التقنية مع الجهة
- تطبيق الممكن التقنى وفقا لمتطلبات وسياسات الجهة الداخلية
 - عقد ورش عمل تدريبية في الجهة
 - تطوير دليل المستخدم ومنّح الصلاحيات لمنسوبي الجهة
- تفعيل الدورات المستندية وإطلاق عملية مسك السجلات على أساس الاستحقاق

إصدار القوائم المالية

• إعداد التقارير والقوائم المالية السنوية لأول مرة مع الإيضاحات المطلوبة

9

تجويد القوائم المالية

- إعداد خطة تجويد القوائم المالية
- العمل مراجعة الأرصدة الافتتاحية (بيان المركز المالي الافتتاحي)
 - تجويد شهادة قبول الإيضاحات والإفصاحات

10

ضمان استمرارية الأعمال على أساس الاستحقاق المحاسبي

• إغلاق مبادرة التحول الى أساس الاستحقاق المحاسبي في الجهة ووضع خطة استمرار الاعمال وتسجيل العمليات المحاسبية فيها على أساس الاستحقاق المحاسبي بالتنسيق مع وكالات الوزارة المختصة مرحلة تجويد القوائم المالية





استمرار الأعمال والاجتماعات بين المركز وهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية لدانة ورش العمل للفريق المشترك

1

28 فبراير 2021

إعداد خطاب ونموذج ابداء الرغبة الاتفاق على استبيان مجالات الخبرة ومجموعات الأصول مشاركة المخرجات مع مركز كفاءة الإنفاق إرسال الدعوات للمقاولين المحتملين بالتعاون ما بين: مركز الاستحقاق المحاسبي، مشروعات، مركز كفاءة الإنفاق، الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين وغرفة الرياض

2

29 مارس 2021

عقد ورشة عمل للتعريف بنطاق عمل المبادرة والاتفاقية الإطارية

3

31 مارس 2021

إرسال خطاب ونموذج إبداء الرغبة لمقدمي الخدمات من خلال منصة اعتماد

4

10 يونيو 2021

مشاركة المخرجات مع مركز كفاءة الإنفاق وإعداد الكتالوج الخاص بكل فئة من فئات الأصول

5

07 يوليو 2021

إجراءات الاعتماد والطرح في مرحلة مناقشة ملاحظات الإدارة القانونية في هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية على الاتفاقية الإطارية بتوجيهـات اللجنـة المركزيـة المتعلقـة بالمواءمـة وتوحيـد جهـود حصـر وتسـجيل أصـول الجهـات العامـة وقـع مركـز الاسـتحقاق المحاسبي فـي وزارة الماليـة والبرنامـج الوطنـي لدعـم إدارة المشـروعات والتشـغيل والصيانـة فـي الجهـات العامـة "مشـروعات"؛ مذكرة تفاهـم تهـدف إلـى توحيـد الجهـود ورفع مسـتوى المواءمـة بين الجهـتين فيمـا يتعلق بدعـم الجهـات العامـة فـي عمليـات حصـر وتسـجيل الأصـول، وبمـا يخـدم رفـع كفـاءة إدارتهـا وتشـغيلها للتحـول نحـو منهجيـة إدارة الأصـول والمرافـق، بالإضافـة إلـى دعـم خطـة التحـول الحكومـى لأسـاس الاسـتحقاق المحاسـبى.



الأعمال المنجزة للمواءمة مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

- عقـد عـدة اجتماعـات مـع فريـق العمـل مـن الــوزارة لفهــم محــاور الاتفاقيـة الإطاريـة للكراسـات التـي ســتطرح 1 مـن مســار مركـزي و تقديـم الدعـم لمركـز الاســتحقاق لوضـع أســس تنفيـذ الاتفاقيـة الإطاريـة وتحضيـر الورشــة التعريفيــة للمقاوليـن و العمــل علـى الاجابـة علـى الاســئلة بمــا يخــص الاتفاقيـة الإطاريـة
- العمـل علـى فهـم الوضـع الحالـي لمبـادرة هيئـة كفاءة الإنفـاق والمشـروعات الحكوميـة وتقاطعهـا مـع مبـادرة تطبيـق الدليـل الشـامل
- ربط تصنيفات الأصول الثابتة في وزارة المالية نموذج (أ) لتصنيف وترميز الأصول مع تصنيفات الأصول لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية ووضعها في نموذج (ه) ربط تصنيفات الأصول مع الحسابات الطبيعية المتعلقة بها
- تحديث نماذج الحصر والجرد (ج) ومنهجية التنفيذ بحسب أعمال المواءمة مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات لا الحكومية و قاعـدة البيانـات مـع الأخـذ بعيـن الاعتبـار فـي النمـاذج سـيكون حسـب تعريـف الأصـل المالـي فـي الدليـل الشـامـل
- العمل مع المركز لإرسال ورقة عمل التي تحتوي على تصنيفات الأصول والتي تم اعتماد تصنيفات المستوى الثانى لتكون ضمن قائمة التسعير مع مشروعات (هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية)

نتائج مناقشة ملاحظات كفاءة الإنفاق

طلب المعلومات من المقاولين (RFI) آلية التقييم الفني والمالي

آلية التسعير

أنواع الخدمات المطلوبة في الكراسة



اتفاقية إطارية على المستوى الوطنى اتفاقية إطارية على مستوى الجهة الحكومية

كراسة نموذجية لحصر وتقييم الأصول

مبادرة تطبيق الدليل الشامل لحصر وتقييم الأصول

لتيسير تطبيق معايير المحاسبة للقطاع العام المبنية على أساس الاستحقاق في المملكة لأول مرة، تم إعداد الدليل الشامل لحصر وتقييم الأصول للجهات الحكومية والذي يهدف إلى بيان إجراءات حصر وجرد وتصنيف وترميز وإثبات وقياس أصول الجهات الحكومية وذلك بغرض إعداد الأرصدة الافتتاحية لأول فترة محاسبية يعد عنها قوائم مالية وتسجيل الأصول بما يتوافق بشكل كامل مع تطبيق معايير وسياسات المحاسبة للقطاع العام المبنية على أساس الاستحقاق في المملكة العربية السعودية.

ولتسهيل التطبيـق الفعلـي للجهـات تـم إنشـاء مبـادرة تطبيـق الدليـل الشـامل التـي تقـع تحـت إشـراف اللجنـة المركزــة



أهداف المبادرة

متابعة تطبيق الدليل الشامل من خلال تقديم الدعم اللازم لمركز الاستحقاق المحاسبي واللجنة المركزية والجهات الحكومية لتحضير السجلات الافتتاحية للجهات التي توضح الأصول المملوكة من قبل الحكومة وتصنيفها بناء على تعليمات موحدة مبنية على أساس الاستحقاق وبما يتوائم مع الدليل الشامل للأصول.



نطاق العمل (أبرز المهام)

- توفير الدعم الفني في عمليات الحصر والجرد والتقييم لمركز الاستحقاق واللجان الفرعية والإجابة على الاستفسارات.
- دعـم مركـز الاسـتحقاق بتحديـد النمـاذج الموحـدة ومراجعـة تقاريـر بيانـات الأصـول قبـل رفعهـا للجنـة المركزيـة واعتمادهـا.
- دعم مركز الاستحقاق المحاسبي بالتأكد من اتباع الجهات الحكومية للإجراءات المعتمدة.
- دعـم مركـز الاسـتحقاق بالتوصيـات والتحسـينات الواجـب أخذهـا بعيـن الاعتبـار فـي الدليـل الشـامل.
- دعم مركز الاستحقاق بتحديد المتطلبات المرتبطة بنظام إدارة بيانات أصول الجهات الحكوميـة.
 - القيام بزيارات ميدانية للجهات الحكومية في كافة أنحاء المملكة خلال فترة التنفيذ.
 - المشاركة في ورش العمل التي تعدها اللجان للمساعدة.





1

عقد عدة اجتماعات مع المبادرة للاطلاع على المنهجية التي ستستخدم في تقييم الأراضي و المباني

2

مشاركة نموذج (ج) لحصر وجرد وتقييم الأصول مع المبادرة للاتفاق على الحقول الواجب تعبئتها أثناء عملية جمع البيانات والتي تساعد في عملية التقييم والاطلاع على المنهجية التي ستستخدم في تقييم الأصول الثابتة (الأراضي والمباني)

3

عرض الحلول التقنية و مناقشة وثيقة مواصفات الأعمال ليتم مواءمتها مع متطلبات مبادرة تقييم الأراضي والمباني للجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية

4

مناقشة بعض التعريفات الخاصة بالأصول العقارية في الدليل الشامل لحصر وجرد و تقييم الأصول و مشاركة نموذج (أ) الخاص بتصنيف و ترميز الأصول الثابتة للاطلاع عليه والاسترشاد به من أجل تصنيف الأصول التي تم الحصول على بياناتها من أراضي و مباني

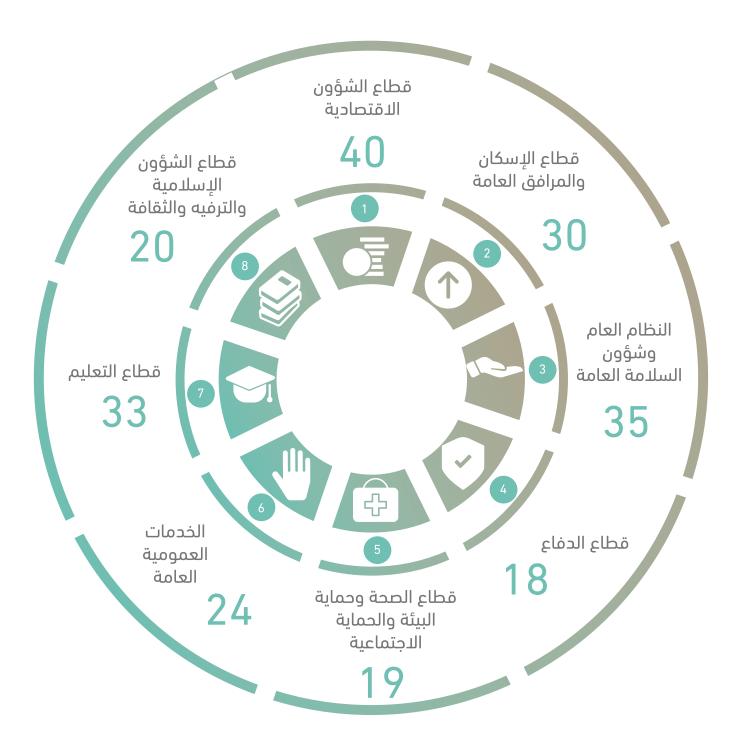
5

إعداد ومناقشة شجرة قرارات لتصنيف الأصول العقارية وتقييمها وما هي الأصول الواجب تقييمها و مشاركتها مع استشاري المبادرة مع ذكر تجارب السابقة للدول في عملية التقييم لوضع آلية مشتركة في عملية التقييم تتناسب مع إدارة السياسات والمعايير المحاسبية المنبثقة من معايير القطاع العام في المملكة العربية السعودية

6

عقد ورشة عمل مع المبادرة لشرح الدليل الشامل ومناقشة نماذج جمع البيانات وكيفية تعبئتها وبالأخص قسم الأراضي والمباني

إحصائيات أعمال مبادرة تطبيق الدليل الشامل



1.1

1.3

بناءا على توجيهات اللجنة المركزية، تعمل المبادرة على دعم مركز الاستحقاق المحاسبي من خلال القيام بأعمال على المستوى المركزي لتساند مركز الاستحقاق في القيام بالأعمال المتعلقة بالأصول الثابتة بشكل فعال. وما يلى أهم هذه الأعمال التي تمت:

دراسة ومقارنة تجارب سابقة

عرض تجارب الـدول السـابقة فـي التحـول لأسـاس الاسـتحقاق والاسـتفادة مـن الـدروس والتجـارب التـي تمـت سـواء علـى المسـتوى المحلـي أو الخارجـي لنقـل تجربـة التحـول والمعوقـات والـدروس المسـتفادة

المواءمة مع المبادرات ذات الصلة

مواءمة الأعمال بين المبادرات المختلفة المتعلقة بالأصول الثابتة لتكون جميع المبادرات على نفس المستوى مـن الدرايـة بأعمـال المشـروع وتعزيـز الوصـول إلـى الهــدف المشــترك وهــو التحــول لأســاس الاســتحقاق للجهـات الحكوميــة

التحديث والتطوير للدليل الشامل

القيام بالتحديثات المطلوبة على الدليل الشامل لحصر وتقييم الأصول الثابتة ليتوائم مع التحديات التي يتم مواجهتها من قبل الجهات وتوضيح بعض المسائل المحاسبية للجهات الحكومية المختلفة

دعم وتمكين شركاء التحول

تقديم الدعـم لشـركاء التحـول الذيـن يعتبـرون ركيـزة أساسـية فـي برنامـج التحـول وتمكينهـم مـن تنفيـذ المهـام المرتبطـة ضمـن مسـار الأصـول الثابتـة والعمـل علـى نقـل المعرفـة ومشـاركة المعلومـات لتحقيـق الأهــداف المرجـوة

1.1 دراسة ومقارنة تجارب سابقة

بتوجيه مـن اللجنـة المركزيـة تـم دراسـة تجـارب دول سـابقة فـي التحـول لأسـاس الاسـتحقاق لنقـل تجربـة التحـول والاسـتفادة مـن الـدروس والتجـارب التـي تمـت علـى المسـتوى المحلـي والدولـي ومشـاركتها مـع اللجنـة المركزيـة ومـدى وأصحـاب الاختصـاص للبحـث فـي إمكانيـة تطبيـق التجربـة المتبعـة فـي الخـارج فـي التحـول لأسـاس الاسـتحقاق ومـدى نجـاح تطبيقهـا فـي المملكـة رومـن هـذه الـدول التـي تـم دراسـة تجربتهـا (المملكـة المتحـدة, نيوزيلانـدا, ماليزيـا, المانيـا, الفيليبيـن, النمسـا).

يمكن تقسيم الدراسات التي تمت إلى قسمين رئيسين: خبرات جهات دولية، وخبرات جهات محلية.

وتم عرض تجربة المملكة في التحول المحاسبي في مؤتمر دولي

تجارب الدول الأخرى

- تـم عـرض تجـارب سـابقة للتحـول لأسـاس الاسـتحقاق للـدول التاليـة (ماليزيـا و المانيـا و الفيليبيـن) علـى اللجنـة المركزيـة فـي اجتمـاع اللجنـة الرابـع ومناقشـة القضايـا المتعلقـة بذلـك للاسـتفادة مـن خبراتهـم و البحـث فـي آليـة تطبيقهـا فـى المملكـة
- تم العمل على الإجابة على استفسارات أعضاء اللجنة المركزية المتعلقة بتجارب الدول الأخرى عن طريق عقد اجتماعات مع الأشخاص الممثلين لبلدانهم والذين قاموا بخوض تجربة التحول لأساس الاستحقاق
- البحث في تجارب الـدول التاليـة **(المملكـة المتحـدة و كرواتيـا و نيوزيلانـدا و اليابـان)** في النهـج الـذي تـم استخدامه في عمليـة بناء نظام تسجيل الأصول الثابتة وكيفيـة جمـع البيانات لعمـل سـجل أصول موحـد, للاستفادة فـى كيفيـة بناء نظام موحـد علـى مسـتوى المملكـة
- البحث في تجارب الدولتين ماليزيا وكرواتيا في النهج المستخدم في عملية بناء نظام تسجيل الأصول الثابتة وكيفية تجميع البيانات لعمل سجل أصول موحد والأخذ بالطريقة الأنسب والقابلة للتطبيق في المملكة العربية السعودية
- عقـد ورشـة عمـل لتجربـة النمسـا فـي طـرح المعاييـر المسـتخدمة فيمـا يتعلـق بـإدارة الأصـول العقاريـة للدولـة و مركزيتهـا و المسـؤوليات المترتبـة عليهـا لمقارنتهـا بمسـؤوليات الهيئـة العامـة لعقـارات الدولـة فـي المملكـة للتوصـل لأـفضـل ممارسـة ممكن تطبيقهـا فـى إدارة عقـارات الدولـة

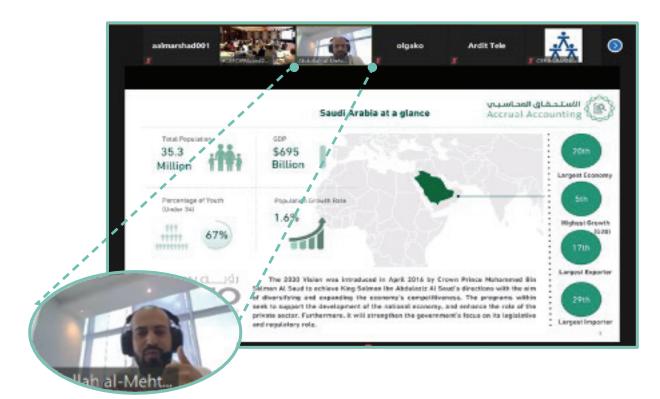
تجارب جهات محلية داخل المملكة

- عقد ورشة عمل لتجربة الهيئة الملكية لمحافظة العلا في مشروع حصر وجرد وتقييم الأصول و المعالجات المحاسبية الخاصة في الأصول الثابتة على مركز الاستحقاق المحاسبي حيث تعد الهيئة من أولى الجهـات في المملكة العربية السعودية التي تطبق المعاييـر المحاسبية الدوليـة للقطـاع العـام. حيث واجهنا الكثيـر مـن التحديات و استطعنا مواجهتها ووضع إجراءات وحلول مناسبة ساعدت على تخفيف وتجنب هـذه التحديات وتمت الاستفادة منهـا وإثراء خبراتنـا في هـذا المجـال
- عقد ورشة عمل لتجربة شركة مطارات القابضة في مشروع حصر وجرد وتقييم الأصول و المعالجات المحاسبية الخاصة في الأصول الثابتة على مركز الاستحقاق المحاسبي و هي شركة تابعة للهيئة العامة للطيران المدني السعودي (GACA) خلال السنوات السابقة قمنا بتنفيذ مشروعين لشركة مطارات لمساعدتهم في إنشاء السجلات الافتتاحية للأصول الثابتة حيث تضمن ذلك التنفيذ الواقعي لعمليات جرد ووضع العلامات على الأصول الثابتة وتقييمها

عرض تجربة المملكة العربية السعودية

على الصعيد الآخر، قام مركز الاستحقاق ممثلا بالأستاذ عبد الله المهذل بالمشاركة في مؤتمر دولي يضم أكثر من أربعين دولة تحت رعاية المعهـد القانوني للتمويل العام والمحاسبة (CIPFA) ومركز التميز في التمويل (CEF) والذي كان بعنوان دعم تطورات وأوجه التعاون في المحاسبة والمراجعة.

حيث تـم عـرض تجربـة المملكـة فـي التحـول المحاسـبي ودور تطبيـق المعاييـر المحاسـبية الدوليـة للمملكـة العربيـة السـعودية فـى تحسـين إدارة أصـول القطـاع العـام.



الأستاذ عبد الله المهذل

1.2 المواءمة مع المبادرات ذات الصلة

إن من أهم الركائز لنجاح التحول المحاسبي هو العمل على المواءمة بين جميع المبادرات المتعلقة بمشروع التحول لأساس الاستحقاق المحاسبي بشكل عام والمواءمة مع الجهات المرتبطة بمسار الأصول الثابتة مثل الهيئة العامة لعقارات الدولة, وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان, هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

الجهات التي تتم المواءمة معها

- هناك عدة جهات أو مبادرات تتم المواءمة معها لتحقيق الأهداف المرجوة من التحول وهي:
 - مبادرة تقييم الأراضي والمباني للجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية
 - هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.
 - الإدارة العامة للمعايير والسياسات.
 - المركز الوطنى لنظم الموارد الحكومية.
 - مبادرة ضبط الجودة

المخرجات

- عمل وثيقة متطلبات الأعمال لبناء نظام جمع بيانات الأصول الثابتة ومشاركته مع ادارة تقنية المعلومات ليتم تنفيذه.
 - إعداد تصميم الحل الهندسي لنظام جمع بيانات الأصول.
 - الدورة المستندية.
- إعداد الوثيقة الداعمة لمعلم آداء الربع الثالث (تقرير حصر الأصول للجهات الحكومية المجموعة الأولى) والتي تمثل 23 جهة حكومية.
- إعداد الوثيقة الداعمة لمعلم أداء الربع الرابع (تقرير حصر الأصول للجهـات الحكومية المجموعـة الثانيـة) والتـي تمثـل 29 جهـة حكوميـة.

مبادرة تقييم الأراضي والمباني للجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية

- .1
- .2
- .3
- .4
- 5
- .6

- عقد عدة اجتماعات مع المبادرة للاطلاع على المنهجية التي ستستخدم في تقييم الأراضى و المبانى
- مشاركة نمـوذج (ج) لحصـر وجـرد وتقييـم الأصـول مـع المبـادرة للاتفـاق علـى الحقـول الواجـب تعبئتهـا أثنـاء عمليـة جمـع البيانـات والتـي تسـاعد فـي عمليـة التقييم والاطـلاع علـى المنهجيـة التـى ستسـتخدم فـى تقييم الأصـول الثابتـة (الأراضـى والمبانـى)
- عـرض الحلـول التقنيـة و مناقشـة وثيقـة مواصفـات الأعمـال ليتـم مواءمتهـا مـع متطلبـات مبـادرة تقييـم الأراضـي والمبانـي للجهـات الحكوميـة فـي المملكـة العربيـة السـعودية
- مناقشة بعض التعريفات الخاصة بالأصول العقارية في الدليل الشامل لحصر وجرد و تقييم الأصول و مشاركة نموذج (أ) الخاص بتصنيف و ترميز الأصول الثابتة للاطلاع عليه والاسترشاد بـه مـن أجـل تصنيـف الأصـول التـي تـم الحصـول علـى بياناتهـا مـن أراضي و مباني
- إعداد ومناقشة شجرة قرارات لتصنيف الأصول العقارية وتقييمها وما هي الأصول الواجب تقييمها و مشاركتها مع استشاري المبادرة مع ذكر تجارب السابقة للدول في عملية التقييم تتناسب مع إدارة السياسات والمعايير المحاسبية المنبثقة من معايير القطاع العام في المملكة العربية السعودية
- عقد ورشة عمل مع المبادرة لشرح الدليل الشامل ومناقشة نماذج جمع البيانات وكيفية تعبئتها وبالأخص قسم الأراضي والمباني

تطوير نظام إدارة بيانات الأصول للجهات الحكومية (1/2)

تنفيـذا لتوجيهـات اللجنـة المركزيـة لتطويـر حل/نظـام مؤقـت لمرحلـة جمـع البيانـات لمشـاريع الأصـول الثابتـة وتقديـم إرشـادات حـول وظائـف النظـام والقـدرة علـى نقـل البيانـات فـى المسـتقبل إلـى نظـام UGRP

دراسة تسجيل المعلومات التفصيلية المتعلقة بالأصول وصيانتها وتشغيلها ضمن (Data Warehouse) بنظام إدارة الموارد الحكومية الموحد (UGRP) للتمكن من إجراء المقارنات بين الأصول

بحث إمكانيـة بنـاء منصـة إلكترونيـة لاسـتخدامها مرحليـاً فـي جمـع بيانـات الأصـول للجهـات الحكوميـة ومـن ثـم تغذيـة الأنظمـة المحاسبية وأنظمـة الصيانـة والتشـغيل مسـتقبلاً مـن خـلال المعلومـات المسـجلة بهــذه المنصـة عـرض ومناقشـة الحـل المقتـرح لقاعـدة البيانـات الحكوميـة للأصـول الثابتـة و تحديـد المتطلبـات فـي سلسـلة مـن الاجتماعـات مـع المركـز الوطنـي لنظـم المـوارد الحكوميـة, و المسـؤولين عـن نظـام المحـاكاة, الهيئـة العامـة لعقـارات الدولـة و هيئـة كفـاءة الإنفـاق والمشـروعات الحكوميـة

إعـداد عـرض لمناقشـة خيـارات بنـاء مسـتودع البيانـات المركـزي للأصـول الثابتـة فـي الجهـات الحكوميـة علـى اللجنـة المركزيـة

إعـداد عـرض المتطلبـات الأساسـية لمسـتودع البيانـات وكيفيـة تواصـل الأطـراف مـع النظـام مـع الأخـذ بعيـن الاعتبـار توصيـة اللجنـة المركزيـة الموضحـة كالتالـي: يجـب أن تكـون المعايير الإرشـادية عنـد النظـر في الخيارات المتاحـة لمسـتودع البيانـات هـي سـهولـة الاسـتخدام علـى الجهـة الحكوميـة، وسـهولـة اسـترجاع البيانـات واسـتخدام أدوات ذكاء الأعمـال، والقـدرة علـى نقـل البيانـات بسـهولـة إلـى نظـام UGRP في المسـتقبل

مناقشة متطلبات مستودع البيانات مع فريق الوزارة و فريق المركز الوطني لنظم الموارد الحكومية لفهم الإمكانيات التقنية المتاحة

تطوير نظام إدارة بيانات الأصول للجهات الحكومية (2/2)

العمل مع فريق الوزارة وفريق المركز الوطني لنظم الموارد الحكومية لعكس متطلبات مشروع خدمة جمع بيانات الأصول للجهات الحكومية على منصة (حصر) في النموذج الموحد لكتابة وثيقة مواصفات الاعمال (BRD)

عقـد اجتماعـات مـع مبـادرة تقييـم الأراضـي والمبانـي للجهـات الحكوميـة فـي المملكـة العربيـة السـعودية وعكـس متطلباتهـم علـى وثيقـة مواصفـات الاعمـال (BRD)

تطوير وتحديث النماذج الذي سيتم رفعها على النظام وتوضيح متطلبات جميع الحقول في هذه النماذج المرفقة مع وثيقة مواصفات الاعمال (BRD). والتحديث على وثيقة مواصفات الاعمال (BRD) على عدة نسخ

عكس وثيقة مواصفات الاعمال (BRD) على التصميم الهندسي للحل التقني (SAD) للبدء بتطوير النظام وعقد عدة اجتماعات مع فريق المركز الوطني لنظم الموارد الحكومية للتأكيد على فهمهم للحل التقني

إعادة كتابة لوثيقة متطلبات الأعمال BRD بحيث تم كتابة الإصدار أول من وثيقة متطلبات الأعمال BRD للبدء في تطوير النظام والتي أما وثيقة متطلبات الأعمال BRD التي تم كتابتها سابقا، فستعتبر كإصدار ثاني وسيتم عكس متطلباتما لاحقا

العمل مع فريق الوزارة و فريق المركز الوطني لنظـم المـوارد الحكومية لمناقشـة كيفيـة وشـكل البيانات من الناحيـة الهيكليـة وكيفيـة الوصـول لملفـات البيانات

مبادرة ضبط الجودة

عقد عدة اجتماعات مع استشاري ضبط الجودة لمناقشة كيفية تقديم الدعم المطلوب في مراجعة المخرجات من الجهات الحكومية وضمان الامتثال لمتطلبات التحول لأساس الإستحقاق

طرح الأساليب المتبعـة فـي جمـع وضبـط البيانـات المتعلقـة بنمـوذج (ج) لحصـر وجـرد وتقييـم الأصـول و المخرجـات النهائيـة مـن سـجلات الأصـول الثابتـة و كيفيـة قيـاس جـودة البيانـات و المخرجـات النهائيـة

الاجتماع مع مكتب الجبر للاطلاع على خطة التحول للعشرين جهـة بمـا يتعلـق بمسـار حصـر وجـرد وتقييـم الأصـول الثابتـة

مناقشة الدورة المستندية و الملاحظات بشأن منهجية التحقق من بيانات الأصول والالتزامات ودور الممكن الرقمى

عرض الحلول المقترحة لمشروع جمـع بيانـات الأصـول للجهـات الحكوميـة على منصـة حصـر مـع المركـز الوطنـي لنظـم المـوارد الحكوميـة والعمـل علـى التأكـد مـن جاهزيـة النمـاذج لضمـان مسـتوى الجـودة

1.3 التحديث والتطوير للدليل الشامل

تم إعداد الدليل الشامل لحصر وتقييم الأصول للجهات الحكومية والذي يهدف إلى بيان إجراءات حصر وجرد وتصنيف وترميز وإثبات وقياس أصول الجهات الحكومية وذلك بغرض إعداد الأرصدة الافتتاحية لأول فترة محاسبية يعد عنها قوائم مالية وتسجيل الأصول بما يتوافق بشكل كامل مع تطبيق معايير وسياسات المحاسبة للقطاع العام المبنية على أساس الاستحقاق في المملكة العربية السعودية.

يتم مراجعة محتويات الدليل والأخذ بعين الاعتبار تعليقات الجهات وأصحاب الاختصاص وأي حاجة اخرى للتحديث وبناءا على ذلك تم اصدار النسخة الثانية من الدليل لاعتمادها من قبل اللجنة المركزية

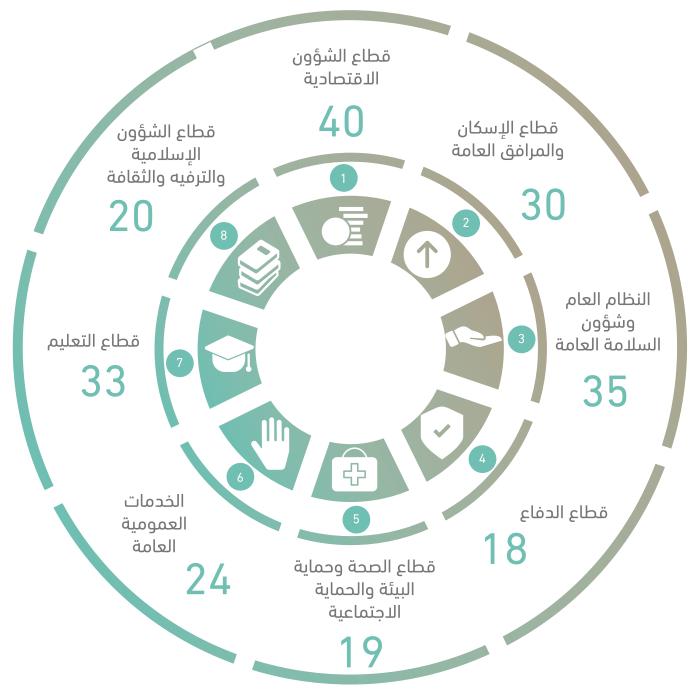
مواضيع التحديثات

- إضافة منهجية العمل إلى قسم الحوكمة
- تعديل أدوار ومسؤوليات اللحان بحسب اللوائج الصادرة من وزارة المالية
 - إضافة جدول لشرح محتويات ملحقات الدليل
 - إضافة ملحق دليل استخدام نظام بيانات الأصول الثابتة
- إضافة 6 تصنيفات من المستوى الثالث لأصول المعدات الطبية على نموذج (أ) لتصنيف وترميز الأصول

تم عقد إجتماع مع ممثل من وكالة الحسابات لمناقشة الملاحظات المتعلقة بالدليل والنماذج المرفقة حيث تم القيام بالتحديثات على النماذج المرفقة مع الدليل مثل نموذج (ج) لحصر والجرد وتقييم الأصول حتى يتم اعتمادها و تضمينها للدليل وارسالها للجهات الحكومية و التحديث على نموذج (ب) لسجل الأصول لعكس التحديثات التي تمت على نموذج (ج) لحصر وجرد الأصول. بالاضافة الى عكس التحديثات على نموذج (ه) لنماذج ربط تصنيفات الأصول مع الحسابات الطبيعية المتعلقة بها.

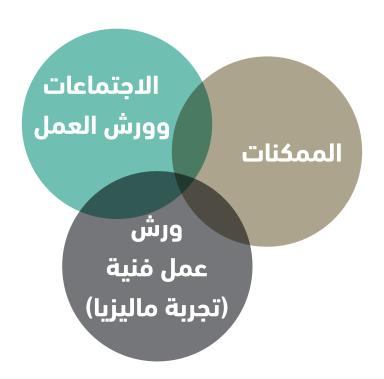
1.4 دعم وتمكين شركاء التحول

يعتبر فريق شركاء التحول كنقطة التواصل بين مركز الاستحقاق في وزارة المالية والجهات الحكومية الاخرى، ويقوم الفريق بتوفير الدعم والاستشارات بكل مايتعلق باستراتيجية ومنهجية وممكنات ومتطلبات تطبيق التحول لأساس الاستحقاق لكافة الجهات الحكومية المشمولة بنطاق التحول ويعدوا نقطة تواصل مع الجهات الحكومية ولارتباط شركاء التحول الكبير بالجهات الحكومية واللجان المشكلة في عملية حصر و جرد وتقييم الأصول و الالتزامات لذا من المهم جدا تمكين شركاء التحول و تقديم الدعم لهم لضمان نقل المعرفة لهم وبناء القدرات فيما يتعلق بمبادرة الدليل الشامل لحصر وجرد وتقييم الأصول. تم توزيع الجهات الحكومية على ثمانية قطاعات رئيسية مبينة بالأسفل يندرج أسفلها شركاء التحول لدعم الجهات الحكومية والتواصل معهم:





يمكن تقسيم محاور الدعم الى ثلاث أقسام رئيسية كما يلى:



الاجتماعات وورش العمل

- تم عقد عدة اجتماعات تعريفية بمشروع تطبيق الدليل الشامل مع شركاء التحول في جميع القطاعات
- إعـداد عـروض لتعريـف شـركاء التحـول بالدليـل الشـامل مـع عـرض أمثلـة سـابقة لمشـاريع تـم تنفيذهـا لحصـر وجـرد وتقييـم الأصـول الثابتـة
- عقد ورشـة عمـل مـع شـركاء التحـول لشـرح متطلبـات تعبئـة نمـوذج (ج) لحصـر وجـرد وتقييـم الأصـول والإجابـة على استفسارات حول تعبئة النمـوذج قائمـة (الأراضي والمباني) و المتعلقـة بالأصـول المسـتأجرة وإضافـة البيانات المتعلقـة بمـا
- عقد ورشة عمل لشركاء التحول مع إدارة مركز الاستحقاق يوم الخميس 8/7/2021 و تم فيها تغطية المواضيع التالية:
 - 1- مسار الأصول الثابتة ودور و مهام اللجان الفرعية لحصر و قياس الأصول والالتزامات
 - 2- شرح الدليل الشامل

الممكنات

- إعداد ممكنات لشركاء التحول لتسهيل القيام بأعمالهم، مثل: وثيقة تحليل سجل الأصول الثابتة و عرض نتائج تحليل سجلات الأصول الثابتة مـن مختلـف القطاعـات لتمكيـن شـركاء التحـول مـن اسـتخدام الممكنـات مسـتقبلا للقيام بأعمـال تحليـل سـجلات الأصـول للجهـات
- إعداد ممكنات توضح آلية التعامل مع نموذج (ج) لحصر وجرد و تقييم الأصول وبناء قائمة تحقق توضح الأدوار والمسؤوليات على شركاء التحول والجهات الحكومية لتسهيل القيام بالأعمال

ورش عمل فنية (تجربة ماليزيا)

تم عقد ستة ورش عمل مع مركز الاستحقاق لعرض تجربة ماليزيا في المنهجية المستخدمة في حصر و جرد و تقييم الأصول الثابتة.

الأراضي والمباني والأصول قيد الإنشاء والأصول التراثية طرح إستراتيجية تجميع البيانات للأراضي والمباني والأصول قيد الإنشاء والأصول التراثية و تقسيم الأراضي إلى جزء سيتم تقييمـه وجـزء سـوف يسـتثنى وعـرض سـيناريوهات عديـدة علـى كل أصـل	2	منهجية تجميع البيانات لبناء الأرصدة الافتتاحية تم طرح المواضيع التالية تجميع البيانات واستراتيجية الترحيل و قالب تجميع البيانات و استراتيجية التحقق من البيانات التي تم تطبيقها في ماليزيا
الأصول البيولوجية والمخزون طرح تجربة الحكومة الماليزية في تجميع البيانـات للأصـول البيولوجيـة والمخزونـات والاعتـراف الاولـى والاحـق وعـرض سـيناريوهات عديـدة علـى كل نـوع أصـل	4	الأصول المنقولة والأصول غير الملموسة طرح تجربة الحكومة الماليزية في تجميع البيانات للأصول المنقولة والأصول غير الملموسة والاعتراف الاولى والاحق وتحديد فئات الأصول الغير ملموسة و المنقولة و الأعمار الإنتاجية لها وعرض سيناريوهات عديدة على كل نوع أصل
أصول حق الامتياز طرح تجربة الحكومة الماليزية في تجميع البيانــات للأصـــول حــق الامتيــاز والاعتــراف الأولــي واللاحــق وعــرض سـيناريوهات عديــدة وإعطــاء أمثلـة عديــدة علــى الإيجــار التمويلــي	6	الطرق والبنية التحتية طرح تجربة الحكومة الماليزية في تجميع البيانات للطرق والبنية التحتية والاعتراف الأولي والاحق وعـرض سـيناريوهات عديـدة علـى كل أصـل

ورش عمل فنية (تجربة ماليزيا)

شـملت ورش العمـل مـع مركـز الاسـتحقاق لعـرض تجربـة ماليزيـا فـي المنهجيـة المسـتخدمة فـي حصـر و جـرد و تقييـم الأصـول الثابتـة التالـي:

1- منهجية تجميع البيانات لبناء الأرصدة الافتتاحية

- شرح استراتيجية تنفيذ التحول للاستحقاق في ماليزيا.
 - تحديد مصادر واكتمال تجميع البيانات.
 - تحديد ملكية الأصول.
- تحديد طريقة التجميع والتكامل بالاعتماد على مصدر البيانات.
 - تحديد الرصيد الافتتاحي في تاريخ القطع.
- طرق التقييم لقياس الأصول الثابتة سواء بالتكلفة التاريخية أو تكلفة استبدال أو القيمة السوقية.
 - تقسيم فئات الأصول الثابتة إلى 6 أقسام رئيسية وبيان مصادر البيانات لكل فئة منها:



- شرح عن نموذج جمع البيانات: يجب أن تأخذ البيانات التي تم جمعها للأرصدة الإفتتاحية في الاعتبار المعلومات الأخرى المطلوبة لترحيل بيانات النظام لتجنب العمل المزدوج (مثل نوع الصندوق ، ورمز المشروع ، وما إلى ذلك)وبيان الحقول الاجبارية و الاختيارية.
- توضيح استراتيجية التحقـق مـن البيانـات و حوكمـة عمليـة تجميـع البيانـات : تـم وضـع 3 خطـوط دفـاع (مدخـل البيانـات والموافـق علـى هـذه البيانـات, مراجـع داخلـى, مراجـع خارجـى)

2- الأراضي والمباني والأصول قيد الإنشاء والأصول التراثية

- تحديد مصادر تجميع البيانات لكل من الأراضى والمبانى والأصول تحت الانشاء والأصول التراثية
 - تعريف الأصول التراثية وإعطاء أمثلة عليها و الخصائص التى تتميز بها
- تـم تقسـيم الأراضي إلـى قسـمين: أراضي سـيتم تقييمهـا وأراضي لـن تدخـل بعمليـة الحصـر مثـل الـوكالات الغيـر ربحيـة كالمـدارس
 - إعطاء أمثلة عديدة على الأراضى والمبانى و الحالات وبيان كيفية الاعتراف بها والتصنيف لها.
 - تجميع بيانات أصول تحت الإنشاء
 - إعطاء أمثلة عديدة على الأصول تحت الإنشاء وبيان كيفية تصنيفها والاعتراف بها بناءا على الحالة
 - شرح عن نطاق العمل الذي تم حصره للأصول التراثية وكيفية اختيارها
 - كيفية قياس الأصول التراثية
 - شرح عن الأصول التي يتغير العمر الإنتاجي لها سواء زيادة أو نقصان
- إعطاء أمثلة على انخفاض قيمة الأصول مثل: حدوث ضرر مادي للأصل, انخفاض القيمة السوقية للأصل بشكل مؤثر
 - إعادة تقييم الأصول ومتى يستوجب عمل اعادة التقييم
- شرح للحالات التي ترسمل على الأصل عندما تزيد العمر الإنتاجي للأصل أو زيادة القدرة على توليد المنفعة الاقتصادية للأصل

3- الأصول المنقولة والأصول غير الملموسة

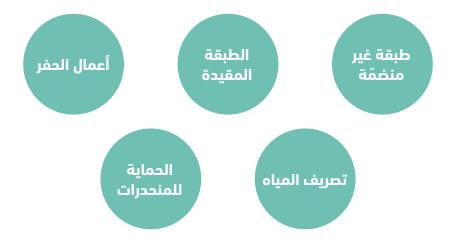
- الأصول المنقولة مثل (المركبات, الأثاث و التجهيزات, المعدات)
- الأصول غير الملموسة مثل (براءة الاختراع, حقوق التأليف والنشر, العلامة التجارية)
 - تحديد مصادر تجميع البيانات لكل من الأصول المنقولة والأصول غير الملموسة
 - شرح عن متطلبات المعايير الدولية لمحاسبة القطاع العام
- شروط الاعتراف الأولى بالأصول غير الملموسة وقياس هذه الأصول والقياس اللاحق لها
 - إعطاء الأعمار الإنتاجية لفئات الأصول المنقولة و الأصول غير الملموسة
- إعطاء أمثلة عديدة على الأصول المنقولة و بيان كيفية تصنيفها والاعتراف بها بناءا على الحالة
- تحديد مصادر تجميع البيانات للأصول الغير ملموسة وأنواع هذه الأصول من برمجيات, تطوير نظام, ومتى يتم رسملة الأصول او اعتبارها أنها مصروف
 - التفريق بين المصاريف الرأسمالية والغير رأسمالية مثل الرخص ترسمل بينما مصاريف الصيانة تعتبر مصروف
- الإطفاء للأصول الغير ملموسة, من المهـم تحديـد اذا كان الأصـل غيـر الملمـوس لـه عمـر إنتاجـي محـدد أو غيـر مدـدد

4- الأصول البيولوجية والمخزون

- تحديد مصادر تجميع البيانات لكل من الأصول البيولوجية والمخزون
- شرح عن متطلبات المعايير الدولية لمحاسبة القطاع العام للأصول البيولوجية
- شروط الاعتراف الأولى بالأصول البيولوجية وقياس هذه الأصول والقياس اللاحق لها
- العمل على تحديد الأهمية النسبية بناءا على أفضل ممارسات الصناعة ويخضع لاتفاق مدقق حسابات الدولة ا
- إعطاء أمثلة عديدة على الأصول البيولوجية و بيان كيفية تصنيفها والاعتراف بها وعملية القياس بناءا على الحالة
 - شرح عن المخزون وما هي الحالات التي يتم بها رسملتها
 - إعطاء أمثلة وحالات عديدة على المخزون و بيان كيفية تصنيفه وكيف يتم قياسه والاعتراف به
 - بيان الحالات التي تستوجب تخفيض قيمة المخزون والحالات التي تستوجب شطب المخزون

5- الطرق والبنية التحتية

- تحديـد مصـادر تجميـع البيانـات لـكل مـن الطـرق مثـل (الطـرق السـريعة, الجســور) والبنيـة التحتيـة مثـل (شبكة الصـرف الصحــي, الأنهــار)
 - شرح عن متطلبات المعايير الدولية لمحاسبة القطاع العام للأصول الطرق والبنية التحتية
 - تحديد مصادر تجميع البيانات لكل من الأصول الطرق و البنية التحتية مثل عقود التشغيل للطرق السريعة
- شرح عن عملية وضع الأرصدة الافتتاحية للطرق على أساس تكلفة الاستبدال حيث تم وضع محددين لتحديد التكلفة:
 - تحديد تكلفة الاستبدال بناءا على نوع الطريق و التضاريس
 - حصر الطرق بناءا على النوع و الفئة المحدد مسبقا
 - تم تقسيم الطرق إلى نوعين: (طرق رئيسية, طرق فرعية) والاعتماد على 6 مكونات رئيسية في تحديد التكلفة:



- تحديد العناصر ونسب الاستهلاك بناءا على مؤشر جودة الطريق أو مؤشر الصيانة
- تم اعتبار الطرق السريعة على أنها أصول ترتيب امتياز تقديم الخدمات بناءا على معيار IPSAS 32
- شـرح عـن عناصـر تكلفـة بنـاء الطريـق السـريع مـن كلفـة رئيسـية (إضـاءة الطريـق, حواجـز الحمايـة) وكلـف لاحقـة و كلفـة الأرض.
 - إعطاء أمثلة عديدة على الطرق وبيان كيفية تصنيفها والاعتراف بها و عملية القياس بناءا على الحالة.
 - بيان أسس التقييم للبنية التحتية مثل: الجسور وسنة انشاءها, الصرف الصحي, الخ

أصول حق الامتياز

- تحدید مصادر تجمیع البیانات
- شـرح عـن متطلبـات المعاييـر الدوليـة لمحاسـبة القطـاع العـام للأصـول حـق الامتيـاز وعقـود الإيجـار ومبـادرات التمويـل الخـاص
 - بيان كيفية الخصخصة التي تمت في المشاريع لمدة العقد
 - شرح عن الأصول المستأجرة وأنواعها (تشغيلي أو تمويلي)
 - إعطاء أمثلة عديدة على ترتيب امتياز الخدمات, الإيجار, ومبادرات التمويل الخاص
 - تحديد متى يجب رسملة المشروع أو اعتباره على أنه مصروف عند تكبده
 - بيان ترتيبات عقود الايجار وما المترتب على كافة الأطراف

أعمال المبادرة في دعم الجهات الحكومية

مواءمة الخطط

2.1

دعـم الجهـات الحكوميـة فـي البـدء بالأعمـال المتعلقـة بالتحـول المحاسـبي لأسـاس الاسـتحقاق و المتطلبات التـي يجـب توفيرهـا عنـد وضع الخطـط المتعلقـة بمشاريع حصر وجرد وتقييم الاصـول الثابتـة و توجيـه الجهـات للبـدء بالمرحلـة المناسـبة لهـا حسـب حالـة الأصـول الثابتـة للجهـات سـواء كان لديهـا أصـول متخصصـة أو لـم يكـن.

ورش العمل

2.2

هي اجتماعات تعقد مع الجهات الحكومية المتحولة وبمشاركة شركاء التحول في الوزارة يتم فيها شـرح وعـرض عـدة مواضيـع متعلقـة بمسـار الأصـول الثابتـة كعـرض نمـاذج الحصـر والجـرد والتقييـم و سجلات الأصـول واعطاء امثلـة واوراق عمـل للجهـات الحكوميـة للعمـل علـي إيصـال المعلومـات بشـكل واضـح وبالإضافـة إلـى الإجابـة علـى أسـئلة الجهـات وعقـد ورشـات العمـل أمـا خـارج المركـز فـي قاعـة كبيـرة أو قـد تكـون فـي الـوزارة نفسـها

2.3 الزيارات الميدانية و يتم شرح وتعريف أهم البنود المتعلقة بمسار الأصول الثابتة والحوكمة أثناء الزيارة وشرح الدليل ويتم شرح وتعريف أهم البنود المتعلقة بمسار الأصول الثابتة والحوكمة أثناء الزيارة وشرح الدليل الشامل كشرح النماذج وعرضها مع اعطاء امثلة والإجابة عن الاستفسارات التي تطرح من قبل الجهة فيما يتعلق بالأصول الثابتة والستفسارات التي تطرح من قبل الجهات الحكومية و المتعلقة بمسار الأصول الثابتة وعادة ما نستلم هذه الاستفسارات و الاستلاة عن الطريق البريد الالكتروني وفي بعض الأحيان قد تكون عن طريق المكالمات الهاتفية و بعد الانتهاء من عمليات الدراسة والأستلة يتم عرض الاجابات الى لجنة المعايير والسياسات للاطلاع على الاجابات وبعد التأكيد من قبلهم يتم مشاركة الاجوبة إلى شركاء التحول لعرضها على الجهات توفير ممكنات تحليل سجلات الأصول حيث تم تطوير الأدوات المناسبة ودعم شركاء التحول في التحليل وعقد اجتماعات معهم لمناقشة النقاط ونتائج التحليل. يقوم شريك التحول بمشاركة هذه النقاط مع الجهات من خلال الاجتماعات أو الزيارات إذ طلب الأمر لتمكين النقاط مع الجهة ونقوم بتوفير الدعم للجهات من خلال الاجتماعات أو الزيارات إذ طلب الأمر لتمكين

2.1 مواءمة الخطط

العمل على موائمة الخطط و مراجعة خطط الجهات ودراسة وتحليل الخطط المتعلقة بمشاريع حصر وجرد وتقييم الأصول الثابتة حسب خطة ادارة مشاريع التحول المحدثة وفهـم وضع الاصـول الثابتة للجهـات المتحولـة و تحديـد اولويـة الجهـات المستهدفة للتواصل معهـا خلال الفترة القادمـة بناءا على الوضع الحالى.

الجهات من إجراء التعديل المناسب على السجل.

المهام الرئيسية

- دراسـة وتحليـل خطـط الجهـات وأسـباب التأخيـر لحصـر وجـرد وتقييـم الأصـول الثابتـة حسـب خطـة إدارة مشـاريع التحـول المحدثـة
 - فهم الوضع الحالي لمشاريع الأصول الثابتة للجهات من خلال شركاء التحول
 - تحديد اولوية الجهات المستهدفة للتواصل معها خلال الفترة القادمة بناءا على الوضع الحالي
 - الاجتماع مع الوزارات والجهات المتحولة المناقشة ملاحظات كراسة مشروع إعداد الأرصدة الافتتاحية

الاجتماعات الدورية مع القطاعات

الاجتماعات الدوريـة مـع القطاعـات: تعقـد عـدة اجتماعـات دوريـة لمختلـف القطاعـات يتـم فيهـا المناقشـة مـع شـركاء التحـول للتأكـد مـن المنهجيـة المتبعـة لحصـر وجـرد وتقييـم الأصـول ومناقشـة المواضيـع المتعلقـة بأصـول الجهـات التابعـة لهـذه القطاعات والتأكـد مـن أن الخطـط الموضوعـة فـي إعـداد الأصـول تتوائم مـع الدليـل ومتطلبـات اللجنـة المركزيـة

الاجتماعـات مـع الجهـات: عقـد اجتماعـات مـع الجهـات الحكوميـة و بالتنسـيق مـع شـركاء التحـول ليتـم مناقشـة وشـرح عـدة أمـور تتعلق بالأصـول الثابتة و التأكـد مـن أن الجهـات الحكوميـة تتبـع المسـار الصحيـح فـي إعـداد الأصـول ـمـا ـىتماشــى مـع متطلــات اللحنــة المركزــة

2.1 مواءمة الخطط

الجهات التي تم عقد معها الاجتماعات والمواضيع التي تم مناقشتها

وزارة البيئة والمياه والزراعة

وزارة الصحة

وزارة الشؤون البلدية والقروية الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي

الديوان العام

للمحاسبة

حامعة الملك سعود

وزارة النقل

الهيئة العامة لعقارات الدولة

المؤسسة العامة للصناعات العسكرية

آمانة محافظة حدة

عرض نطاق العمل وتوضيح المتطلبات البدء في مشاريع الحصر وجرد والتقسم للأصول

مناقشة أعمال اللجنة والكراسات التي سيتم طرحها لحصر وتقييم أصول التجمعات الصحية وقياس جودة الأعمال السابقة التي أتممتها الوزارة

توضيح الأدوار والمسؤوليات على أصحاب المصلحة كافة

مناقشة الأصول العقارية و فيما يتعلق بالحصر والتقييم للأصول العقارية والإجابة على الاستفسارات

2.2 ورش العمل

تم عقد ورش عمل للجهات الحكومية التي تسعى للتحول من الأساس النقدي الى أساس الاستحقاق والتي من هدفها إيضاح وتطبيق إجراءات الحصر والقياس للأصول والالتزامات و توضيح المنهجية التي يجب على جميع الجهات أن تتبعها فيما يتعلق بحصر وجرد وتقييم الأصول عن طريق الشرح و إعطاء أمثلة و أوراق عمل تساعدهم على فهم الموضوع بطريقة سلسة وسهلة والإجابة عن الأسئلة والاستفسارات واردة من قبل شركاء التحول والجهات المتحولة إلى أساس الاستحقاق.

تم عقد 23 ورشة عمل للجهات الحكومية والتي شملت المواضيع التالية:

- التعريف عن المبادرة ومهام اللجان الفرعية وفهم حالة الأصول بالجهة
- شرح طريقة تعبئة نموذج (ج) لبعض الجهات لحصر و جرد الأصول العقارية
- مناقشة استفسارات منهجية تقييم الأصول لبعض الجهات التي لا يوجد لها أي بيانات وتتواجد هذه الأصول خارج المملكة
 - شرح الدليل الشامل وشرح النماذج (أ) تصنيف وترميز الأصول و (ج) نموذج حصر وجرد الأصول وإعطاء أمثلة
 - مناقشة بيانات الأصول وكيفية إدراجها وفق نموذج (ج) المعتمد
 - مناقشة بيانات سجل حصر الأصول الثابتة ومدى اكتمال المعلومات فيه و موضوع الأعمار الإنتاجي

2.3 الزيارات الميدانية

تهـدف الزيـارات الميدانيـة لضمـان التطبيـق الأمثـل للدليـل الشـامل وتحسـين جـودة البيانـات أثنـاء حصـر وجـرد وتقييـم الأصول الثابتة التي تقوم بها الجهات الحكومية وذلك يتم عن طريق الاطلاع على الأصول الموجودة في الشركة وتوجيه الجهات بالطرق المناسبة لعمليات الحصر والجرد والتقييم للأصول والإجابة عن الاستفسارات مطروحة من قىل الجهات.



الجهات التي تم زيارتها والمواضيع التي تم مناقشتها

وزارة الدفاع

المبئة العامة للترفيه

الديوان العام للمحاسبة

وزارة البيئة والمياه والزراعة

> أمانة المنطقة الشرقية

رئاسة الهيئة الملكية للجبيل وينبع

رئاسة الحرس الملكي

> رئاسة الاستخبارات العامة

الهيئة العامة لعقارات الدولة

جامعة الملك سعود

وزارة التعليم

المجلس الأعلى للقضاء

هيئة الخبراء بمجلس الوزراء

- الاطلاع على طبيعة الأصول و التعريف بمهام اللجنة الفرعية والأخذ بالتجارب السابقة للجهات الحكومية الأخرى
- الاطلاع على ما تم العمل عليه لبعض الجهات فيما يخص الأصول وتعبئة نموذج (ج) ومناقشة الصعوبات والتحديات التي تواجه الجهة في عملية التسجيل
- شرح طريقة تعبئة نموذج (ج) لحصر وجرد الأصول المتعلق بالأراضي والمباني وكذلك بيان منهجية تقييم الأصول العقارية لبعض الجهات
- مناقشة منهجية عمل مشروع حصر وجرد وترميز و تقييم الأصول لبناء الأرصدة الافتتاحية
 - للاطلاع على حجم الأصول العقارية التابعة لبعض الجهات وكيفية تعبئة البيانات بنموذج (ج)
 - متابعة ومناقشة أعمال حصر الأصول في نموذج (ج) والإشارة إلى أن يجب على الجهة وضع سياسة ومنهجية للأعمار الإنتاجية للأصول و تحديد حدود الرسملة قبل حصر الأصول
- تحديد فئات الأصول و مناقشة وضع منهجية للحد الأدنى للرسملة والعمر الإنتاجي للأصول و شرح نموذج (ج) المحدث لحصر وجرد الأصول وتزويدهم به
- الاطلاع على طبيعة وأنواع الأصول والتعريف بمهام اللجان الفرعية و شرح نموذج (ج) لحصر وجرد الأصول والإجابة على استفسارات الجهة والتأكيد على وضع منهجية تحدد الأعمار الانتاجية و حدود الرسملة

2.4 الاجابة على الاستفسارات

تم الاجابة والرد على الاستفسارات الواردة من قبل الجهات الحكومية و المصاحبة لعملية التحول لأساس الاستحقاق المحاسبي عن طريق عقد عدة اجتماعات مع الجهات الحكومية بما يخص مسار الأصول الثابتة وما يترتب عليها من أعمال.

تم طرح 40 وتمت الإجابة عليها وشملت المواضيع التالية:

الالتزامات	1	استبعاد الأصول	1	إثبات الأصول
تجزئة الأصول	2	القياس المحاسبي	2	السيطرة على الأصول
حدود الرسملة	2	جرد الأصول	4	تصنيفات الأصول
	مفاهیم وتعریفات واردة بالدلیل	1	حصر الأصول	3

	موضوع السؤال	ملخص السؤال المصدر	الرقم
ابتة	مستويات تصنيفات الأصول	امكانية اطامة مستمى حامس لتصنيف الاصمل الثانية	1
сШ	السيطرة قيود الاعتراف		2
	استبعاد الأصول	وزارة البيئة كيفية المعالجة المحاسبية لردم الأبار الشبعاد الأصول والمياه والزراء	3
_	تصنيفات الأصول	مواءمة تصنيفات الجهة وربط بعض التصنيفات مع تصنيفات الوزارة و كيفية ربط تصنيفات الأصول التالية (الهواتف تصنيفات الأصول عبدالله للطاقة الشخصية, الثلاجات) بتصنيفات وزارة المالية	4
	الاعتراف بالأصول	الشركة الوطنب تسجيل الأصول على أساس الاستحقاق الاتصالا والمعلومات	5
للك ال	حدود الرسملة	حدود رسملة الأصول الثابتة (هل ترسمل الهيئة الملكية للجبيل وينبع على 1000 أم 10 آلاف حيث تمتلك الهيئة الملكية بنية تحتية ضخمة وفي المقابل تمتلك أثاث وتجهيزات ضخمة؟)	6
	تصنيفات الأصول	المحيرية العاما التأكد من مواءمة تصنيفات الجهة تصنيفات الأصول للدفاع المدني	7
	تصنيفات الأصول	تصنيفات الأصول وحدود الرسملة	8
في ا	تصنيفات الأصول	ربط تصنيفات أصول الجهة مع التصنيفات الواردة في الدليل وحدود الرسملة	9

المصدر	موضوع السؤال	ملخص السؤال	الرقم
الأسئلة الافتراضية	إثبات الأصول	تحسينات الأصول على المباني المستأجرة و المباني المملوكة للوزارة كيف يتم الإِثبات لهذه التحسينات؟	10
الأسئلة الافتراضية	إثبات الأصول	الغاية من الاحتفاظ بالعقارات و كيف يتم تصنيف العقارات إذا الغاية كانت بيعها أو تأجيرها؟	11
الأسئلة الافتراضية	إثبات الأصول	تغيير تصنيف لعقار قديم بناءا على تغيير نية الجهة بتغيير استخدام الأصل من تقديم خدمات إلى تأجيره وما هو التصنيف المناسب؟	12
الأسئلة الافتراضية	إثبات الأصول	السيطرة على الأصل تم إنشائه وتطويره و توجيه استخدامه وكيفية الاعتراف به ضمن الأصول الثابتة وكيف يتم تصنيفها؟	13
الأسئلة الافتراضية	إثبات الأصول	الاصول المترابطة ودمجها وكيفية تصنيفها تحت أصل واحد أو أكثر	14
الأسئلة الافتراضية	القياس اللاحق	هل يتم احتساب الاستهلاك للآلات غير الجاهزة للاستخدام قبل تركيبها؟	15
الأسئلة الافتراضية	إثبات الأصول	اقتناء الأصل عن طريق عمليات الشراء او عن طريق معاملات غير تبادلية لتحديد قيمة تسجيل الأصل	16
الأسئلة الافتراضية	حصر الأصول	اعتماد قاعدة للبيانات في حال وجود أكثر من قاعدة عند بدء مرحلة الحصر	17
الأسئلة الافتراضية	حصر الأصول	كيف يمكن تقييم مصداقية البيانات الموجودة لدينا والتحقق من دقتها؟	18

المصدر	موضوع السؤال	ملخص السؤال	الرقم
الأسئلة الافتراضية	حصر الأصول	وجود قاعدة للبيانات تحتوي على بيانات غير دقيق وخاطئة, هل ممكن الاعتماد على جزء منها أو تصبح غير موثوقة؟	19
الأسئلة الافتراضية	جرد الأصول	ما هي الخطوات الضرورية المتخذة إذا وجدنا أصولًا على الأرض غير موجودة في قوائم الأصول بعد عملية الحصر؟	20
الأسئلة الافتراضية	جرد الأصول	هل يمكن لعملية التحقق المادي والجرد البدء قبل أن تنتهي عملية الحصر؟	21
الأسئلة الافتراضية	جرد الأصول	وضع البطاقات التعريفية إذا كان لدينا علامات سابقة على بعض الأصول لها تصميم مختلف عن الحديث منها	22
الأسئلة الافتراضية	الالتزامات	عقود الإيجار التمويلية و انتقال جميع مخاطر و منافع الأصل للمستأجر و اثبات الجهة المستأجرة للأصل مما يؤدي الى نشوء التزامات وتحديد قيمة الالتزام	23
الأسئلة الافتراضية	إثبات الأصول	زيادة العمر الإِنتاجي للأصول عن طريق اضافة قطع الغيار لبعض المعدات والألات	24
جهة عسكرية	السيطرة على الأصول	هل الاراضي التي باسم / هيئة عقارات الدولة او السجون أو الحرس الوطني أو أي جهة أخرى ومستفيدة من الموقع تدخل من ضمن أصول جهةxxx ؟	25
جهة عسكرية	تجزئة الأصول	هل المباني تسجل بما تحويه كأصل مثل الأنظمة الميكانيكية او الكهربائية او تحتاج تفصيل؟	26
جهة عسكرية	تصنيفات الأصول	هل الطرق والمظلات داخل المجمع تسجل كبنية تحتية او لحالها كأصل؟	27

المصدر	موضوع السؤال	ملخص السؤال	الرقم
جهة عسكرية	تجزئة الأصول	هل المجمع بشكل عام يسجل ككتلة واحدة أو تفصل المبني فيها؟	28
جهة عسكرية	تصنيفات الأصول	هل الانظمة الميكانيكية او الكهربائية والتي تغذي المجمع بأكمله تسجل كأصول لحالها او تدرج ضمن البنية التحتية للمجمع؟	29
جهة عسكرية	إثبات الأصول	الاشياء المتشابهة مثل (المكاتب والستائر والكراسي وأجهزة التلفونالخ) والتي تقل قيمتها الفردية عن حد الرسملة تسجل كعدد إجمالي او يتم التفصيل فيها؟	30
جهة عسكرية	إثبات الأصول	المعدات المتشابهة مثل السيارات او الاسلحة او اجهزة كمبيوتر يتم التفصيل فيها او تسجل كاجمالي؟	31
جهة عسكرية	جرد الأصول	هل يلزم تحديد الموقع الدقيق لكل أصل؟	32
جهة عسكرية	إثبات الأصول	المستلزمات الطبية المستهلكة كالأدوية والمحاليل تدخل ضمن الأصول او يكتفي بالتجهيزات الطبية فقط؟	33
جهة عسكرية	القياس المحاسبي	حد الرسملة هل يكتفي بالرجوع للتكلفة التاريخية أو يتم التقدير حاليا؟	34
جهة عسكرية	إثبات الأصول والالتزامات	بعض عقود الإيجار تكون مبنى مع أرض ملحقة هل تعتبر الأرض مستأجرة وتضاف في النموذج مستقلة أو تكون ضمينه مع الارض؟	35

المصدر	موضوع السؤال	ملخص السؤال	الرقم
وزارة الصحة	إثبات الأصول	كيف سيتم تصنيف هذه العناصر التي تم وضع العلامات عليها ولكن لم يتم رسملتها (في ضوء النهج المذكور أعلاه) بحسب نموذج تصنيف الأصول الموفر من وزارة المالية: -1هل يجب أن يكون تصنيف هذه العناصر فارغًا نظرًا لأنه لم تتم رسملتها (أي تظهر حاليًا بقيمة صفر في سجل الأصول الثابتة) -2هل نحتاج إلى تعيينهم أقرب تصنيف في نموذج تصنيف الأصول الموفر من وزارة المالية حتى لا نترك تصنيف الأصول فارغًا.	36
الديوان العام للمحاسبة	إثبات الأصول, تجزئة الأصول	إذا تم الإعتراف في مرحلة حصر و جرد الأصول، أن جميع المكونات داخل المبنى هي جزء منه وتشكل أصلًا واحدًا بقيمة واحدة. و بعد مدة قامت الجهة بشراء احد هذه المكونات لاستبدالها و كان سعر المكون أعلى من الحد الأدنى للرسملة. هل يتم تسجيل هذا المكون كأصل منفصل ؟ او لا يتم تسجيله و لكن يزيد من قيمة المبنى ؟ او لا يتم تسجيله على الإطلاق و يعتبر من المصروفات؟	37
جامعة القصيم	مفاهيم وتعريفات وارحة بالدليل	استفسارات بخصوص تعريفات في نموذج الحصر (ج) الأراضي والمباني (حالة الأرض, العمر الانتاجي,الاستهلاك المتراكم)	38
صندوق البيئة	ححوح الاسصري	تم اعتماد احتساب رسملة الأصول لبنود الأثاث والأجهزة مبلغ 2000 ريال ضمن سياسة صندوق البيئة مع احتساب العمر الإنتاجي بين الحدين الادنى والاعلى, هل يوجد اختلاف في نطاق احتساب رسملة الصندوق مع الدليل وهل يمكن الاعتماد على السياسة.	39
الهيئة العامة للتجارة الخارجية	القياس المحاسبي وإثبات الأصول	يوجد أصول لدى الهيئة خارج المملكة والتي انتقلت للهيئة مر جهات أخرى (وزارة التجارة) ولا يوجد لهذه الأصول بيانات تفصيلية.هر يجب على الجهة القيام بأعمال الجرد والتقييم لهذه الأصول علما المعظم هر الأصول هر أصول مكتبية؟	40

2.5 الدعم الفني

تم توفير ممكنات للتسهيل و المساعدة على شريك التحول في تقديم الدعم الكافي للجهات الحكومية بتطوير الأدوات المناسبة للمرحلـة الواصلـة لديهـا الجهـة الحكوميـة سـواءً كانـت فـي بدايـة المرّحلـة (جمـع البيانـات) أو فـي المنتصف أو في نهايـة المرحلـة (اصـدار سـجل أصـول ثابتـة) وعقـد اجتماعـات مـع الجهـات و تزويدهـم بالملاحظـات و

الممكنات

- بناء وثيقة لدعم شركاء التحول في تحليل سجلات الأصول الثابتة وأهم نقاط التحليل في السجل
 - بناء نموذج للوحة معلومات لدعم شركاء التحول في عرض ملخص لحالة سجل الأصول الثابتة
- تحليل نمـوذج (ج) لحصـر وجـرد الأصـول مـن خـلال توفيـر أدوات تبيـن النقـاط التـي يجـب مراجعتهـا للتأكيـد علـي الأدوار والمسؤوليات الواجب القيام بها من قبل شريك التحول.

الجهات التي تم تحليل سجلات الأصول الخاصة بها

المبئة العامة للزكاة والدخل والجمارك

المركز الوطني للتخصيص

مركز برنامج جودة الحياة

الهيئة العامة

للترفيه

هيئة تنمية

الصادرات

السعودية

المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

مركز تنمية الإيرادات الغير نفطية

المبئة العامة للمنافسة

نادی سباقات الخيل

> المبئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

المركز السعودي للشراكات الاستراتيجية الدولية

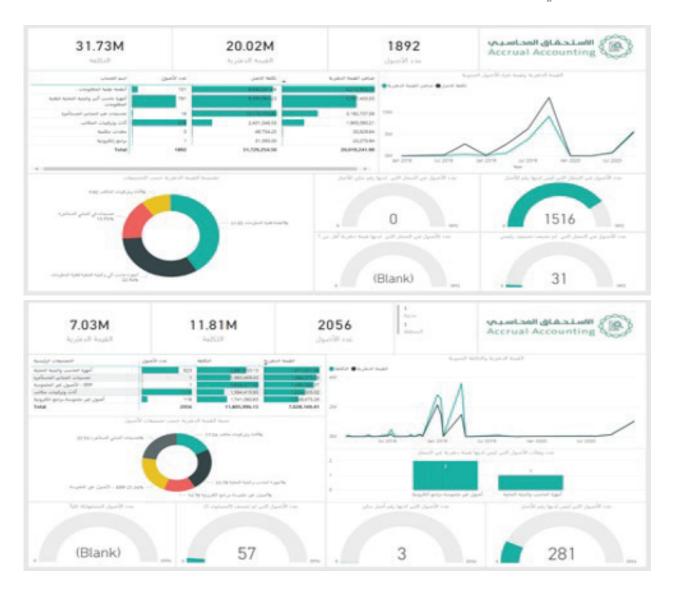
مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث

المركز الوطنى لقياس أداء الأجهزة العامة

أهم الملاحظات المتكررة

- 1- عدم الموائمة بين التصنيفات المدرجة في الدليل والتصنيفات في السجل
 - 2- إدراج قيمة دفترية أقل من 1 لبعض الأصول أو عدم إدراج أي قييم
- 3- عدم الالتزام بالأعمار الانتاجية أو حدود الرسملة في الدليل وعدم توفير المستندات التي توضح سبب هذه الاختلافات
 - 4- وجود عدد كبير من الأصول الذي لم يتم ترقيمها وعدم توفير المستندات التي توضح منهجية التوسيم
 - 5- عدم التوحيد بين وصف الأصول ذات الطبيعة المماثلة والتي من المتوقع أن تحمل نفس وصف الأصل

عينة عن اللوحات التي يتم تحضيرها أثناء تحليل سجل الأصول للجهات الحكومية



مبادرة تقييم الأراضي والمباني للجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية

ارتـأت اللجنـة المركزيـة علـى أن تكـون مبـادرة تقييـم الأراضـي والمبانـي علـى المسـتوى المركـزي ذلـك لعـدة أسـباب ومنها رفـع كفاءة الإنفاق الحكومـي، الأهميـة النسبية للأصـول العقاريـة، وتوحيـد منهجيـة التقييم فـي مختلف الجهـات الحكوميـة.



أهداف المبادرة

تقييم الأراضي والمباني المملوكة للدولة داخل وخارج الممكلة العربية السعودية وإنشاء/ إعادة إعـداد سـجلات ماليـة افتتاحيـة للاراضـي و المبانـي تتسـم بالدقـة والاكتمـال. تقـوم اللجنـة المركزيـة بالإشـراف والمتابعـة عـن كثـب علـى أعمـال المبـادرة وازالـة العوائـق فـي طريقهـا لتحقيـق أهدافهـا المرجـوة بأعـلـى سـمات الدقـة والكفـاءة.



نطاق العمل

- جمع ومراجعة البيانات المتوفرة لدى الهيئة العامة لعقارات الدولة والجهات الحكومية الأخرى والتي تتمثل بقائمة الأراضي والمباني المحصورة
- التنسيق مع الهيئة العامـة لعقـارات الدولـة ووزارة الماليـة والجهـات والأطـراف الأخـرى التـى تمتلـك أراضـى و مبانـى لأخـذ البيانـات الاضافيـة المطلوبـة للتقييـم
- زيارة عينات ممثلـة مـن مواقـع المبانـي والأراضـي لتوثيـق المعلومـات التـي تـم الحصـول عليهـا
- القيام بعمليات تقييم المباني والأراضي للدولة بما يتوافق مع معايير التقييم التي يتم تطبيقها في المملكة
- إعداد سجل محاسبي متكامل يتضمن المعلومات الرئيسية عن هذه الأصول المتوفرة من مرحلة الحصر بالاضافة للمعلومات المحاسبية مثل التكلفة (أو القيمة العادلة كما في تاريخ بيان المركز المالي الافتتاحي) والعمر الإنتاجي



المخرجات

- تقرير تقييم الوضع الحالي لمعلومات وسجلات المباني والأراضي المستعملة من الجهات المعنية وتحديد المعلومات المطلوبة للقيام بالتقييم أو إنشاء السجلات.
 - تقارير لتقييم الأراضي و المباني بحسب المناطق.
 - إنشاء سجل مالي للأصول الثابتة للمباني والأراضي.



المتطلبات التفصيلية

ستكون مهمة المبادرة إجراء تقييم الأصول العقارية وتغطى المجالات الرئيسية التالية:

- تزويد وزارة المالية والجهـات التابعـة لهـا بتقييـم عـادل لـكل مـن أصولهـا قرابـة 400،000 إلـى 600،000 أصـل فـي المجمــل
 - تقديم التقييم وتفاصيل الأصول في 13 تقريرًا على غرار المحفظة.

على أن يتضمن تحديد الخصائص قدر الإمكان ما يلى:

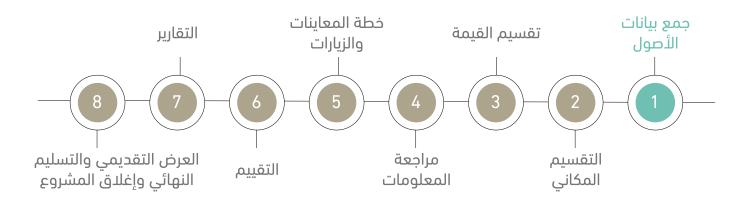
- الأرقام المرجعية
- التعريف المادي
 - الموقع

وأن تتضمن التقارير الحد الأدنى من المتطلبات التالية:

- يتم إجراء فحص و تقييم للعقارات ، مثل تحديد الأصول وتفاصيل الملكية وأي عوامل تقييم أخرى ذات صلة
 - اتباع منهجية التقييم
 - خواص السوق ذات الصلة
 - اتخاذ مرجعية من تقييمات السوق المقارنة
 - نوع الأصل ، المساحة المغطاة ، مساحة البناء ، مساحة الأرض
 - يجب أن تكتمل عملية تقييم الأصول المملوكة في غضون 24 شهرًا من البدء.

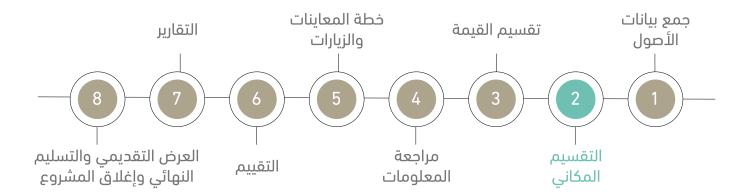
مراحل المبادرة





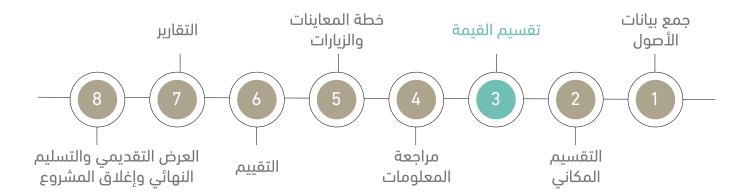
جمع بيانات الأصول

سـوف يتـم التنسـيق مـع مركـز التحـول لمخاطبـة جميـع الجهـات الحكوميـة للحصـول علـى المعلومـات مـن الجهـات الحكوميـة, مـن المهـم الحصـول علـى جميـع المعلومـات قبـل البـدء فـي المرحلـة التاليـة



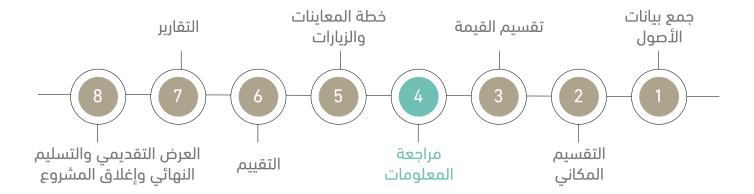
التقسيم المكاني

ستعرض النتائج التي توصلنا لها في المرحلة السابقة في مسودة إلى الجهة مع استغلال الفرصة في حال الحاجة للقيام بأي افتراضات في عملية التقييم. كذلك سوف تتمكن الجهة من الوصول في إلى الوقت الفعلي ومعرفة حالة سير المبادرة والتقدم المحرز في المبادرة, ستكون هذه الخطوة إنجازا مهما في سير المبادرة.



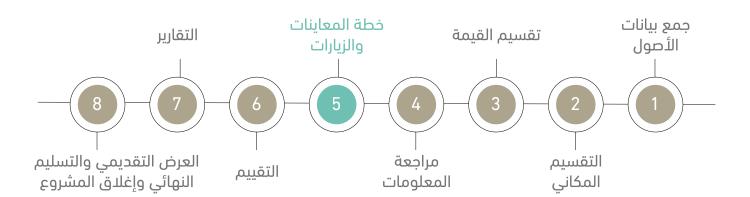
تقسيم القيمة

سيتم تعيين أعضاء فريق المبادرة الأكثر خبرة لإجراء تقييـم للأصـول الأعلـى قيمـة والأكثـر تعقيـدًا ؛ سيشـرف أعضاء الفريـق نفسـه علـى المزيـد مـن الفـرق الصغيـرة للشـرائح ذات القيمـة المنخفضـة ذات الحجـم الكبيـر.



مراجعة المعلومات

بالنسبة للأصول عاليـة القيمـة والمعقـدة، مـن المحتمـل أن يقـوم فريـق المبـادرة بطلـب المعلومـات الأكثـر شـمولاً لضمـان دقـة التقييـم. سـيتم إعـادة تأكيـد هــذه المتطلبـات قبـل المتابعـة



خطة المعاينات والزيارات

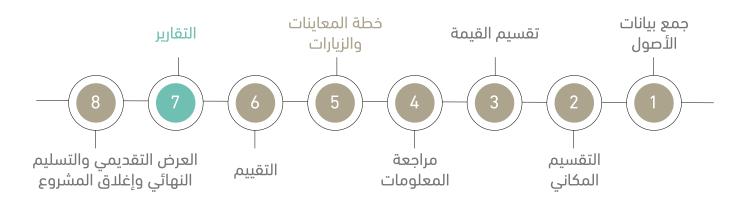
بعدما يتم معاينة العقارات, سيتم التنسيق للسفر والتنقل لمعاينة كل الأصول المطلوب معاينتها, مع مشاركة خبراء السوق المحلي لدينا للتنسيق مع فريق المبادرة. أما العقارات الخارجية- سيتم الاستعانة بالمكاتب الخارجية للشركة للمشاركة في عملية التقييم.

137



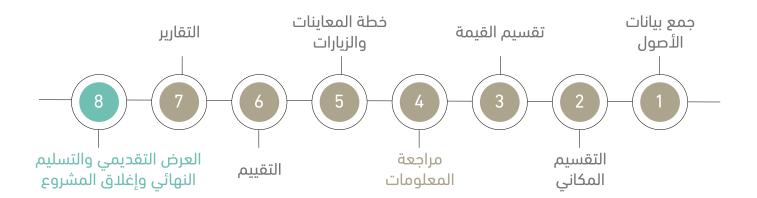
التقييم

سيتم تحديـد منهجيـة التقييـم مـن خـلال سـمات كل أصـل. حيثمـا تتوفـر الحلـول التـي تعتمـد علـى التكنولوجيـا (-Prop) Tech ، سـيتم تنفيذهـا بمعلومـات فـى الوقـت الفعلـى متاحـة لـوزارة الماليـة.



التقارير

سيتم عرض مسودة النتائـج, وكذلـك سيتم توضيـح المنهجيـة المتبعـة والافتراضات فـي حـال تـم اسـتخدامها, كذلـك سـتتمكن الجهـة مـن معرفـة الوقـت الفعلـي ودرجـة التقـدم فـي المبـادرة, تعتبـر هـذه المرحلـة إنجـاز مهـم فـي مراحـل سـير المبـادرة



العرض التقديمي والتسليم النهائي وإغلاق المشروع

ملخص لأهم الاجتماعات وورش العمل





سير عمل البيانات

تطور عدد الأصول المعرفة من يوليو 2021 حتى يناير 2022



البيانـات المسـتلمة مـن الجهـات الحكوميـة علـى شـكل معلومـات أوليـة (ملاحظـة: المعلومـات التـي تـم الحصـول عليهـا مـن خـلال الاسـتبيان اسـتثنيت اعتبـارا مـن أكتوبـر 2021 حيـث تـم اعتمـاد البيانـات الـواردة مـن خـلال نمـوذج جمـع المعلومـات (ج) المرســل للجهـات الحكوميـة - و هــذا مـا يفســر انخفـاض الرقــم فـي هــذا الشــهر).

تطور عدد الأصول الجاهزة للتقييم منذ يوليو 2021



(ملاحظة: عدد الأصول التي يمكن تقييمها بدقة متوسطة من أصل 38,484 هو 11,416) العقارات والأصــول ذات المعلومــات والبيانــات الكافيـة لإتمــام عمليـة التقييــم. (قــام فريــق المبــادرة بعمــل تنقيــة للمعلومــات و ترقيتهــا للوصــول الــى الرقــم المذكــور فــي شــهر أكتوبــر - يشــمل تأكيــد اســتخدامات الأراضــي مــن خــلال التحقــق مــن مواقعهــا).

سير عمل البيانات

سيناريوهات التقييم

بعد تحليل البيانات قام فريق المبادرة بتحديد الفجوات المحتملة وعمل سيناريوهات للتقييم لتوضيح دقته بناء على المعلومات والبيانات المتوفرة

الفجوات التي تم تحديدها في البيانات

عدم توفر معلومة استخدام الأرض عدم توفر عمر العقار عدم توفر المساحة المبنية

عدم توفر الموقع

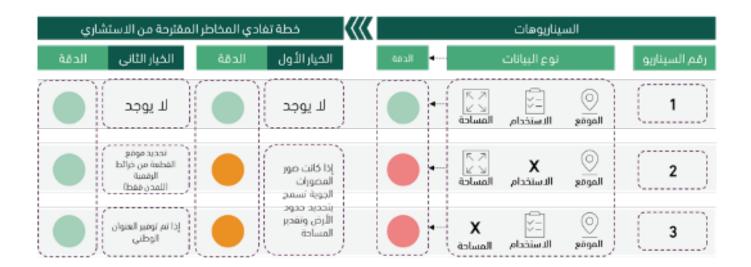
آليات تجاوز الفجوات لدى استشارى التقييم CBRE

- محاولة تحديد الأصول في حالة توفر معلومة الاستخدام (مثال: مشفى مدرسة جامعة ...)
 - تقدير المساحة المبنية من خلال خرائط جوجل في حالة توفر معلومة عدد الأدوار في المبنى
 - محاولة تحديد استخدام الأرض بناء على المناطق المجاورة لها
- في ما يلي سيناريوهات التقييم للأراضي و المباني و التي ستساعدنا في تعقب عـدد الأصـول التي سـتقيم ضمـن كل فئـة:



سيناريوهات التقييم – الأراضي – حسب المعلومات المتوفرة

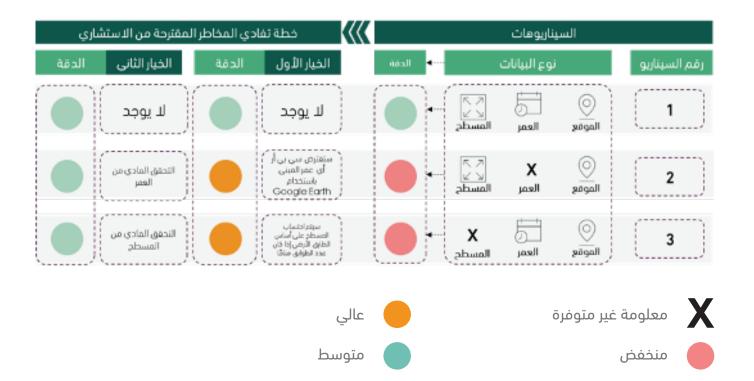
الأرض الموقع الاستخدام المساحة



معلومة غير متوفرة منخفض عالي متوسط

سيناريوهات التقييم – المباني – حسب المعلومات المتوفرة

المساحة العمر المبنية



ملخص بيانات التقييم

27,068 عقار لديه بيانات تؤدي إلى دقة تقييم عالية

448,495 عقار يحتاج إلى المعلومات الرئيسية

11,410 عقار لديه بيانات تؤدي إلى دقة تقييم متوسطة

التقييم المبدئي

- 1
- 2
- منهجية التقييم
 - 4
- توزيع العقارات حسب الأمانات

توزيع العقارات حسب المناطق

ملخص ما يتم العمل عليه

خطوات تقييم 7,484 قطعة أرض

- توزيع العقارات حسب الاستخدامات
- التحديات التي واجهتها مبادرة تقييم الأراضي والمباني والحلول المستخدمة

1- ملخص ما يتم العمل عليه



2- خطوات تقييم 7,484 قطعة أرض

تم اختيار عدد 7,484 عقار من المعلومات المقدمة لمبادرة تقييم الأراضي والمباني أي على أنها أراضي فضاء و لكنها كانت تحتاج تأكيد.

تم التأكد من مواقع واستخدامات العقارات قيـد التقييـم علـى حسـب المنطقـة المجـاورة كخطـوة أوليـة قبـل البـدء فـي عمليـة التقييـم.

تم تقسيم العقارات قيد التقييم الى 340 مجموعة على حسب المواقع الجغرافية.

تـم إجـراء بحـث مكتبـي لتجميـع المقارنـات الخاصـة بـكل مجموعـة، حيـث أن المقارنـات التـي تـم تجميعهـا تتنـوع الاسـتخدامات بهـا مثـل السـكنـي، التجـاري، الزراعـي، الصناعـي، والأراضـي الخـام.

تم تحليل المقارنات واختيار المقارنات المناسبة للعقار قيد التقييم.

تم تقييم الأراضي بعد عمل التسويات الخاصة بالمساحة و الاستخدام و الموقع.

3- منهجية التقييم

أسلوب السوق

يوفر أسلوب السوق مؤشر للقيمـة مـن خـلال مقارنـة الأصـل مـع الأصـول المتطابقـة أو القابلـة للمقارنـة والتـي تتوفـر لهـا معلومـات الأسـعار.

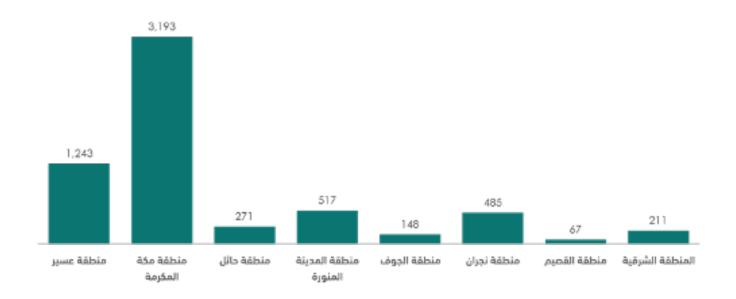
طريقة المقارنة

يتضمن طريقة المقارنة تسوية أسعار المبيعات أو العروض المماثلة حيث تستند هذه التسويات على عدة عوامل من أجل الوصول إلى القيمة، يتم إجراء التسويات على أساس النسبة المئوية أو ريال سعودي ويتم تطبيقها على السعر لـكل متـر مربـع. تـم إجـراء التسـويات مـع مراعـاة الخصائـص التفصيليـة لموقـع العقـار قيـد التقييـم للوصـول إلى قيمتـه النهائيـة.

تم إجراء التسويات على حالة السوق / حالة الصفقات، وخصائص العقار، من أبرز هذه العوامل:

تاريخ الصفقة / العرض	2	حالة السوق	1
الموقع	4	التفاوض	3
الاستخدام	6	المساحة	5

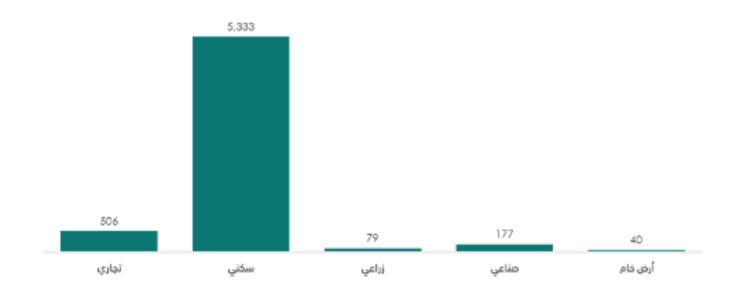
4- توزيع العقارات قيد التقييم حسب المنطقة الإدارية



5- توزيع العقارات قيد التقييم حسب الأمانات



6- توزيع العقارات قيد التقييم حسب الاستخدامات



7- التحديات التي واجهتها مبادرة تقييم الأراضي والمباني والحلول المستخدمة

- عدم وجود مقارنات في المنطقة المجاورة للعقار قيد التقييم. (يصل نطاق البحث إلى 160 كم لإيجاد عروض)
- يوجـد عقارات خـام بمسـاحات كبيـرة (1,000,000 متـر مربـع) وتتـراوح المقارنـات فـي السـوق بيـن 600-300 متـر مربـع مـع نـدرة الأراضـي الخـام التـي يمكـن مقارنتهـا بالعقـار قيـد التقييـم
- يوجـد عقارات باسـتخدام زراعـي بمسـاحات كبيـرة، لكـن غالبيـة الأراضـي المحيطـة بهـا عبـارة عـن أراضـي سـكنية وبمسـاحات صغيـرة.
- قلة المقارنات "بصكوك" كافية في الهجر أو القرى حيث أن المتواجد في السوق عبارة عن "وثائق بيع" حيث ان سعر المتر يختلف اختلاف كلي في السعر لكل متر مربع.
 - بعض الهجر أو القرى لديها كمية محدودة من المقارنات. 1مقارنة واحدة فقط او لا يوجد مقارنة).

مشروع الخدمات الاستشارية لضمان جودة تحول الجهات الحكومية إلى المحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق

الأعمال المنحزة خلال عام 2021م



دراسة ملاحظات فريق مركز الاستحقاق بشأن مشروع الإجابة على الاستفسار الخاص بالتصنيف والمعالجة المحاسبية للأصول البيولوجية المحتفظ بها بغرض تنمية السلالات وحفظها من الانقراض والإجابة عليها



دراسة مشروع ضوابط الأعمال الاكتوارية في جهات القطاع العام وتقديم ما تم التوصل إليه من ملاحظات ومقترحات



مراجعـة تقريـر مبـادرة التطبيـق التجريبـي للمحاسـبة المبنيـة علـي أسـاس الاسـتحقاق وتوثيـق الـدروس المستفادة مـن التطبيـق التجريبـي وتقديـم مـا تـم التوصـل إليـه مـن ملاحظـات ومقترحـات



إعداد مشاريع محاضر اجتماعات اللجنة التوجيهية لمشروع تحول الجهات الحكومية إلى المحاسبة المبنية على أساس الاستحقاق



مراجعة مواد جدول أعمال الاجتماع الأول للجنة التحضيرية للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام



دراسة استفسار عن المعالجة المحاسبية للصكوك المصدرة وإعداد مشروع الإجابة



دراسة استفسار عن المعالجة المحاسبية لاقتناء مبنى وحق انتفاع بآرض في صفقة واحدة وإعداد مشروع ا الإجابة



إعداد مشاريع محاضر اجتماعات اللجنة التحضيرية للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام



مراجعة دليل الهيكل التنظيمي والنموذج التشغيلي والوصف الوظيفي ومصفوفة الصلاحيات للشؤون المالية في الجهات الحكومية



دراسـة استفسـارات عـن المعالجـة المحاسـبية لقيـاس وإثبـات الأصـول ومجمعـات الاسـتهلاك المقتنـاة قبـل وبعـد تاريـخ تبنـي معاييـر المحاسـبة للقطـاع العـام والالتزامـات المتكبـدة قبـل تاريـخ تبنـي معاييـر المحاسـبة



للقطاع العام وإعداد مشروع الإجابة



دعم مركز الاستحقاق للتواصل مع الاتحاد الدولي للمحاسبين للحصول على الموافقات اللازمة لاستخدام معابير المحاسية الدولية للقطاع العام



دراسة مشروع القوائم المالية لـوزارة الإسـكان للفترة المنتهية بتاريخ 30 نوفمبر 2020م وإعـداد تقرير بمـا تسن من ملاحظات



دراسة مشروع اتفاقية الترخيص المستلمة من الاتحاد الدولي للمحاسبين وتقديم ما تبين من ملاحظات ومقترحات



دراسة مشروع السياسة المحاسبية لمعيار المحاسبة للقطاع العام 42 "المنافع الاحتماعية" وتقديم ما تبين من ملاحظات ومقترحات



إعـداد حالـة عمليـة افتراضيـة لبيـان القيـود المحاسـبية لمعالجـة اقتنـاء مبنـى وحـق انتفـاع بـآرض فـى صفقـة واحدة ودراسة ملاحظات فريق مركز الاستحقاق عليها والإجابة عليها



مناقشـة التعديـلات المقترحـة علـي اتفاقيـة الترخيـص المسـتلمة مـن الاتحـاد الدولـي للمحاسـبين وإدخـال التعديلات المتفق عليها



دعم مركز الاستحقاق المحاسبي لاستكمال تنفيذ قرارات اللجنة التحضيرية ولجنة معايير المحاسبة في القطاع العام



مراجعة التعديلات المقترحة من إدارة المعايير والسياسات بمركز الاستحقاق المحاسبي على مشروع دليل الإجراءات والتعليمات المالية الموحد وتقديم ما تبين من ملاحظات ومقترحات



إعداد جدول أعمال اجتماع اللجنة التحضيرية الثاني والمذكرات المرتبطة به



إعداد طلب المرئيات بشأن وثيقة "مشروع معيار عقود الإيجار" ED 75 ووثيقة "طلب المعلومات بشأن عقود الإيجار الميسرة والترتيبات الأخرى المماثلة لعقود الإيجار" الصادرتين عن مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام



إعـداد أمثلـة تطبيقيـة تضـاف إلـي السياسـة المحاسبية لمعيـار المحاسبة للقطـاع العـام 23 "الإيـرادات مـن المعاملات غير التبادلية"



دراسة استفسار بشأن المعالحة المحاسبية للانتفاع بمقر مؤقت وتكاليف التحسينات والإضافة على المقر المؤقت وإعداد مشروع الإجابة عليه



حصر مشاريع محلس معابير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSASB منذ إصدار 2017 من دليل الإصدارات



المحاسبية الدولية للقطاع العام وحتى تاريخه



دراسة عالية المستوى لمحتويات خطـط عمـل عـدد مـن الجهـات المقارنـة للجنـة المعاييـر فـي دول تبنـت منهجاً مماثلاً لتطوير المعايير (نيوزلنـدا – جنـوب إفريقيـا – اسـتراليا – بريطانيـا)



إعداد مشروع خطة عمل لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام



مراجعة مشروع السياسة المحاسبية لمعيار المحاسبة في القطاع العام 41 "الأدوات المالية" وتقديم ما تبين من ملاحظات ومقترحات



دراسة ملاحظات فريق مركز الاستحقاق المحاسبي على خطة عمل لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام وإدخال ما تم الاتفاق عليه من تعديلات



عقد احتماع مع PwC لاستعراض الورقة المحاسبية المعدة من استشاري ضمان الحودة لمعالجة اقتناء مبنى وحق انتفاع بأرض في صفقة واحدة وبيان المتطلبات والممارسات المحاسبية المؤيدة لها ومناقشة بعض التعديلات المقترحة من PwC عليها



عقد اجتماع منع فريق مركز الاستحقاق لمناقشة التعديلات المقترحة على مشروع دليل الإجراءات والتعليمـات الماليـة الموحـد والاتفـاق علـى الإجـراءات التـى تتخـذ بشـأنها



مراجعة الورقة المحاسبية المعدة مـن PwC لمعالجة اقتناء مبنـي وحـق انتفـاع بـآرض فـي صفقـة واحـدة وتقديم ما تبين من ملاحظات ومقترحات



تطوير نماذج الاستفسار والتحديث المتعلقة بدليل الإجراءات والتعليمات المالية الموحد ودليل السياسات المحاسبية للقطاع العام



تطوير نمـوذج القوائـم الماليـة الموحـدة للمواءمـة مـع دليـل الحسـابات المحـدث والمراجـع فـي المعاييـر والسياسات المحاسبية



مراجعة واستكمال التحديثات على عدد 18 معيار لتواكب طبعة 2021 من معايير المحاسبة الدولية للقطاع



دراسة وثيقة "مشروع معيار عقود الإيجار" ED 75 ووثيقة "طلب المعلومات بشأن عقود الإيجار الميسرة والترتيبات الأخرى المماثلة لعقود الإيجار" الصادرتين عن مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام وتعليقات ذوى الاهتمام والاختصاص في المملكة بشأنهما وإعداد المرئيات المقترح إرسالها إلى المجلس بشأنهما، وإعداد مشروع الإجابة على مُلاحظـات أعضـاء اللجنـة التحضيريـة ولجنـة معاييـر المحاسـبة فـي القطاع العام بشأن هذه المرئبات



تحديث مشروع خطـة عمـل لجنـة معاييـر المحاسبة فـي القطـاع العـام بالتطـورات الأخيـرة التـي جـرت علـي مشاريع مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام ذات الصلة بالأصول التراثية وأصول البنية التحتية، القياس، الأصول غير المتداولـة المحتفـظ بهـا للبيـع والعمليـات غيـر المسـتمرة، تحديـث إطـار المفاهيـم، المحاسبة والتقرير مـن قبـل برامـج منافـع التقاعـد، المـوارد الطبيعيـة، الإيـرادات ومصروفـات التحويـل



دراسـة استفسـار بشــأن المعالجـة المحاسـبية لتكلفـة بطاريـات دون الحـد الأدنـي للرسـملة وإعـداد مشــروع الإحانة عليه



الإجابـة علـى استفسـار بشـأن الأرصـدة الافتتاحيـة لأصـول انتهـت أعمارهـا الإنتاجيـة التقديريـة ولا تـزال قيــد الاستخدام



دراسـة تعليقـات ذوى الاهتمـام والاختصـاص علـى مشـروع معيـار المحاسـبة للقطـاع العـام 41 "الأدوات الماليـة" ومشـروع معيـار المحاسـبة للقطـاع العـام 42 "المنافـع الاجتماعيـة" وإعـداد المرئيـات المقترحـة بشـأنها



دراسة طلب جهـة تطبيق خيـار التكلفـة للمحاسبة عن حصصهـا فـي الشـركات المستثمر فيهـا فـي قوائمهـا المالية المنفصلة بدلاً من طريقة حقوق الملكية المنصوص عليها في دليل السياسات المحاسبية وإعداد مشروع الإحابة



مراجعة حدول أعمال الاحتماع الثالث للحنة التحضيرية للجنة معابير المحاسبة في القطاع العام ومواد حدول الأعمال



مراجعة مشروع خطاب طلب تعليقات ذوى الاهتمام والاختصاص في المملكة على مسودات العرض أرقـام 76، 77، 78، 79 التـي تـم نشـرها بتاريـخ 22 إبريـل 2021م مـن قبـل مجلـس معاييـر المحاسـبة الدوليـة للقطاء العام



استخراج أمثلـة علـي الأخطـاء والمصطلحـات المختلفـة فـي ترجمـة المجمـع العربـي للمحاسـبين القانونييـن لمعابير المحاسية الدولية للقطاع العام



إدخـال ملاحظـات اللجنـة التحضيريـة علـي مشـروع الخطـة الاسـتراتيجية 2024-2021م والخطـة السـنوية 2021م للجنـة معاييـر المحاسـبة فـي القطـاع العـام



مراجعة حدول أعمال الاحتماع الثالث للحنة معابير المحاسية في القطاع العام ومواد حدول الأعمال



الإجابة على استفسارات بشـأن مـدي اثبـات قيـود اسـتحقاق عنـد اعتمـاد الموازنـة، التعامـل مـع الفائـض أو العجز، قياس القيمـة العادلـة للأصول التـى لهـا سـوق نشـطـة أو سـوق غيـر نشـطـة، إثبـات الإيـراد مـن تقديـم الخدمات في حال عدم التأكد من نتيجة المعاملة، المقصود بالمبالغ الفعلية المعروضة في قائمة المقارنة بين مبالغ الموازنة والمبالغ الفعلية، إجراء مقاصة بين أصول مالية والتزامات مالية



مراجعة العرض المعد بشأن دليل الإجراءات والتعليمات المالية الموحد



مراجعة مشروع دليل السياسات المحاسبية للهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعـة "منهجيـة التحقـق مـن بيانـات الأصـول والالتزامـات ودور الممكـن الرقمـي" وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظات وتوصيات



مراجعة التعديلات المقترحة على كراسة الشروط والمواصفات لمبادرة إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك الحسابات وإعداد القوائم المالية وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



إعداد مشروع الإجابة على استفسار الاتحاد الدولى للمحاسبين بشأن القائمين على ترجمة معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام



مراجعة المنهجية المقترحة من مركز الاستحقاق لدراسة مدى انطباق معايير المحاسبة للقطاع العام على الصناديق والبنوك التنموية في المملكة ومخاطر اتباع هذه الصناديق والبنوك للمعابير الدولية للتقرير المالي IFRS بـدلا من معايير المحاسبة للقطاع العام وتقديم ما تبين من مقترحات



دراسة القوائم المالية للهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة للسنتين الماليتين 2019م و2020م وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



للحنة وإدخال التعديلات المقترحة







وتوصىات

وتوصىات

ملاحظات وتوصيات

ملاحظات وتوصيات

المدنية ولوائحه

التى تنفذها الجهة

























وتوصىات

أساس الاستحقاق





الإجابة على استفسارات بشأن القوائم المالية التي تصدر قبل وبعد اندماج جهتين حكوميتين

دراسـة ملاحظـات لجنـة معاييـر المحاسـبة فـي القطـاع العـام علـي مشـروع الخطـة الاسـتراتيجية والسـنوية

دراسة القوائم المالية للمبئة العامة للترفيه للسنة المالية 2020م وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات

دراسـة القوائـم الماليـة للمركـز الوطنـي للتخصيـص للسـنة الماليـة 2020م وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات

دراسـة القوائـم الماليـة لمركـز تنميـة الإيـرادات غيـر النفطيـة للسـنة الماليـة 2020م وتقديـم مـا تبيـن مـن

دراسة القوائم المالية لمركز تحقيق كفاءة الإنفاق للسنة المالية 2020م وتقديم ما تبين من ملاحظات

دراسـة الأرصـدة الافتتاحيـة للديـوان العـام للمحاسـبة كمـا فـي 30 ديسـمبر 2020م وتقديـم مـا تبيـن مـن

الإجابة على استفسار بشأن طريقة احتساب مكافأة نهاية الخدمة للموظفين العاملين على نظام الخدمة

الإجابة على استفسار بشأن المعالجة المحاسبية لموازنة جهـة والمعالجـة المحاسبية لموازنـات الفاعليـات

مراجعة الإجابة على استفسار بشأن المعالجة المحاسبية لصكوك مصدرة بغرض تمويل تعويضات نـزع

الإجابة على استفسار بشأن قياس المخزون أثناء التحول إلى معايير المحاسبة للقطاع العام المبنية على

دراسة القوائم المالية للمركز السعودي للاعتماد للسنة المالية 2020م وتقديم ما تبين من ملاحظات

عقارات للمصلحة العامـة وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصيـات









































إعداد مشروع مذكرة بشأن تطوير إرشادات بشأن احتساب مخصص الهبوط للديون مقابل قيمة خدمات فيما بين الجهات الحكومية

مراجعة مشروع الإجابة على استفسارات جهة عسكرية بشأن تطبيق الدليل الإرشادي لحصر وتقييم الأصول وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات

المشاركة في ورش عمـل نمـوذج القوائـم الماليـة الموحـدة ومشـروع معيـار المحاسـبة للقطـاع العـام 41 ومشروع معيار المحاسبة للقطاع العام 42

المشاركة في ورشة عمل لمناقشة مسائل محاسبية

المشاركة في ورشة عمل لمناقشة إطار التقرير المالي المطبق من قبل صناديق التنمية

دراسـة تعليقـات ذوي الاهتمـام والاختصـاص بشـأن مشـروع معيـار المحاسـبة للقطـاع العـام 41 ومشـروع ـ معيار المحاسبة للقطاع العام 42 وإبداء وجهـة النظـر بشـأنها

الإجابة على استفسار بشأن المعالجة المحاسبية للإيرادات المودعة في حساب جاري وزارة المالية لـدي الىنىك المركزي

الإحابة على استفسار بشأن تحديد فترة القوائم المالية الأولى لإحدى الحهات

دراسـة مشـاريع المعابير (مسـودات العـرض أرقـام 76، 77، 78، 79، 80) التـي تـم نشـرها مـن قبـل محلـس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام وتعليقات ذوى الاهتمام والاختصاص في المملكة بشأنها، وإبداء وجهـة النظـر بشــآنها

مراجعة جدول أعمال الاجتماع الرابع للجنة التحضيرية للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام ومواد حدول الأعمال

دراسة مسودة القوائم المالية لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات للسنة المالية المنتهية في 30 ديسمبر 2020م وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات

إدخال ملاحظات ذوى الاهتمام والاختصاص التى تقرر الأخذ بها على مشروع معيار المحاسبة للقطاع العام 41 ومشروع معتار المحاسبة للقطاع العام 42 والسياسات المحاسبية لهما

تحديث موقف خطة لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام لعام 2021م

مراجعة جدول أعمال الاجتماع الرابع للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام ومواد جدول الأعمال

دراسة التعديلات المقترحة على الأنظمة والتشريعات المالية المحددة من مركز الاستحقاق للتوافق مع تطبيق المحاسبة على أساس الاستحقاق في الجهات الحكومية وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



دراسة ملاحظات اللجنة التحضيرية للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام على مشاريع التعليقات على مشاريع المعاييـر (مسـودات العـرض أرقـام 76، 77، 78، 79، 80) التـى تـم نشـرها مـن قبـل مجلـس معاييـر المحاسبة الدوليـة للقطاع العـام وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصيـات



دراسة ملاحظات لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام على مشروع دليل الإجراءات والتعليمات المالية الموحـد ووجهـة نظـر مركـز الاسـتحقاق بشـأنها والتعديـلات المدخلـة علـى مشـروع الدليـل، وتقديـم مـا تبيـن من ملاحظات وتوصيات



دراسـة المحـاور الأساسـية لعـدد ثلاثـة حقائـب تدريبيـة جـاري إعدادهـا بـإدارة التغييـر والتدريـب والتطويـر بالاشتراك مـع هيئة المراجعيـن والمحاسـبين السـعودية وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصيـات



طرح عدد من الموضوعات التي يقترح أن تشملها ورش عمل برنامج تمهير



دراسة عرض توعوي عن مشروع التحول الى أساس الاستحقاق المحاسبي وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعة وتحديث ملحق (مؤشرات السيطرة والمعالجة المحاسبية مؤشرات السيطرة والمعالجة المحاسبية لعقارات الدولة الخاضعة لإشراف الهيئة العامة لعقارات الدولة المخصصة لمنفعة الجهات الحكومية) المقترح إضافته إلى القسم 15 من دليل السياسات المحاسبية في ضوء ملاحظات الهيئة العامة لعقارات الدولة، وتوجيه معالى رئيس لجنة المعايير، ومسودة العرض 78 "العقارات والآلات والمعدات" المنشورة من مجلس معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام



دراسـة القوائـم الماليـة للمركـز الوطنـي لإدارة الديـن العـام للربـع الأول مـن 2021م وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظات



مراجعة العرض المعـد للاجتمـاع الرابـع للجنـة معاييـر المحاسـبة فـي القطـاع العـام المقـرر عقـده بتاريـخ 29 سـبتمبر 2021م



إعداد مشاريع محاضر اجتماعات لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام



مناقشـة آليـة إعـداد الأمثلـة التطبيقيـة التـى طلبـت لجنـة معاييـر المحاسـبة فـى القطـاع العـام إضافتهـا إلـى مؤشرات السيطرة وتقديم ما تبين من مقترحات



دراسـة القوائـم الماليـة للمركـز الوطنـي لقيـاس أداء الأجهـزة العامـة (أداء) للسـنة الماليـة المنتهيـة فـي 30 ديسـمبر 2020م وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصيـات



مراجعة مشروع الإجابة على استفسار بشآن توقيت إثبات الإيراد من رسوم رخص وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعـة مشـروع الإجابـة علـي استفسـار بشـأن توقيـت إثبـات الالتزامـات الماليـة مقابـل السـلع والخدمـات الموردة وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات





مراجعة مشروع الإحابة على استفسار بشأن المعالجة المحاسبية لينود العقارات والآلات والمعدات التي تكون تكلفتها أقل من حد الرسملة وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات ومناقشتها في اجتماع مع إدارة شركاء التحول



مراجعة مشروع الأمثلة التطبيقية المقترح إضافتها إلى مؤشرات السيطرة وتقديم ما تبين من ملاحظات



مراجعـة التعليقـات المسـتلمة مـن المشـاركين فـي ورشـة العمـل التـي نظمهـا مركـز الاسـتحقاق بتاريـخ 27 سبتمبر 2021م بحضور مسـؤولين مـن مركـز الاسـتحقاق والـوزارات والمؤسسـات الحكوميـة وإعـداد الـرد المقترم والإحراء المقترم بشأنها



شرح ورشة عمل بعنوان (الأرصدة الافتتاحية) لمتدربي برنامج تمهير



شرح ورشة عمل بعنوان (حصر وجرد وتسجيل الأصول) لمتدربي برنامج تمهير



شرح عدد من الأمثلة والسياسات المحاسبية التي مثلت تحدياً لمتدربي تمهير (على سبيل المثال: ترتيبات امتياز تقديم الخدمات، الأصول غير الملموسة، التدفقات النقدية)



مراجعة وتقديم ملاحظات وتوصيات بشأن العروض الخاصة بالبرنامج التدريبي (تمهير) وشملت (أساسيات المحاسبة المالية - حصر وجرد وتسجيل الأصول - المعايير والسياسات المحاسبية - دليل الحسابات الموحد-إعداد الأرصدة الافتتاحية)



مراجعة أسئلة الاختبارين الأول والثاني لمتدربي تمهير، وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



دراسة المسودة الثانية للقوائم المالية لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات للسنة المالية المنتهية في 30 ديسمبر 2020م وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



تحميز مذكرات فنية بشأن مسائل محاسبية (عرض قائمة الأداء المالي ورد فائض الفترة ومعالجة عجز الفترة، إثبات إيراد الموازنة المرتبط بتمويل اقتناء أصول رأسمالية من موازنة الدولة، تحديد الأصيل والوكيل لأغراض المحاسبة عن الإيرادات من المعاملات التبادلية، مؤشرات السيطرة والمعالجة المحاسبية لعقارات الدولة الخاضعة ليشراف الهيئة العامة لعقارات الدولة المخصصة لمنفعة الجهات الحكومية) لمناقشتها في الاجتماع الذي نظمه مركز الاستحقاق بتاريخ 18 أكتوبر 2021م بحضور مسؤولين من مركز الاستحقاق وعدد من مكاتب المحاسبة



مراجعة المذكرة المعدة بشأن تنفيذ قرارات اللجنة المركزية لحصر الأصول والالتزامات المتعلقة بمؤشرات السيطرة واثبات عقارات الدولة وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعة التصور المقترح من إدارة المعايير والسياسات المحاسبية لقائمة البيانات والمستندات المتعلقة بفحص القوائم المالية للجهات من إدارة شركاء التحول وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات





مراجعة دراسة مدى انطباق معايير المحاسبة للقطاع العام على الصناديق والبنوك التنموية في المملكة ومخاطـر اتبـاع هـذه الصناديـق والبنـوك للمعاييـر الدوليـة للتقريـر المالـي IFRS بـدلا مـن معاييـر المحاسـبة للقطاع العام وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعة حقيبة تدريبية بعنوان (المحاسبة عن الأصول الملموسة وغير الملموسة وفق أساس الاستحقاق في معاسر المحاسبة الدولية) وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



دراسة تقرير الأرصدة الافتتاحية لديوان وزارة المالية للسنة المالية المنتهية في 30 ديسمبر 2021م وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



دراسة تعليقات المسؤولين في مكاتب المحاسبين المشاركين في الاجتماع الذي نظمه مركز الاستحقاق، بتاريـخ 18 أكتوبـر 2021م بشــأن مســائل محاســبية (عــرض قائمــة الأداء المالــي ورد فائــض الفتــرة ومعالجــة عجز الفترة، إثبات إيراد الموازنة المرتبط بتمويل اقتناء أصول رأسمالية من موازنة الدولة، تحديد الأصيل والوكيل لأغراض المحاسبة عن الإيرادات من المعاملات التبادلية، مؤشرات السيطرة والمعالجة المحاسبية لعقارات الدولـة الخاضعـة لإشـراف الهيئـة العامـة لعقارات الدولـة المخصصـة لمنفعـة الجهـات الحكوميـة) وإعداد الإجابة عليها



دراسة ملاحظات مركز الاستحقاق وضمان الجودة بشأن "مشروع تقرير عن مراجعة التعديلات المقترحة من مركز الاستحقاق المحاسبي على الأنظمة والتشريعات المالية المحددة في القائمة المعدة من مركز الاستحقاق المحاسبي لتتوافـق مـع معاييـر المحاسبة للقطـاع العـام المبنيـة علـي أسـاس الاسـتحقاق فـي الجهات الحكومية" وتحديث التقرير بما تم الإخذ به من ملاحظات



دراسـة ملاحظـات معالـي رئيـس لجنـة معاييـر المحاسـبة للقطـاع العـام بشـأن ملحـق (مؤشـرات السـيطرة والمعالجة المحاسبية لعقارات الدولة الخاضعة لإشراف الهيئة العامة لعقارات الدولة المخصصة لمنفعة الحمات الحكومية) وإعداد الإحاية عليما



مراجعة مذكرة البنود الشائعة في القوائم المالية للجهات الحكومية التي تعد قوائم مالية وفقاً لمعايير المحاسبة للقطاع العام المبنية على أساس الاستحقاق وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



دراسة استفسارات الهيئة العامة للترفيه بشأن الملاحظات المقدمة على قوائمها المالية والإحاية عليها



المشاركة في اجتماع بتاريخ 4 نوفمبر 2021م لمناقشة استفسارات الإدارة المالية بالهيئة العامة للترفيه



الاطلاع على الإفادات المقدمة من إدارة التسويات البينية بشأن الاختلافات بين الجهات الحكومية حول الديـون فيمـا بينهـا وتحديـد المتطلبـات اللازمـة لدراسـة هـذا الموضـوع والتعـرف علـي مـا إذا كان يتطلـب تعديلات على الإحراءات المحاسبية



دراسة ملاحظات أصحاب السعادة أعضاء لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام الأستاذ راشد الرشود والأستاذ على اللافي بشأن ملحق (مؤشرات السيطرة والمعالجة المحاسبية لعقارات الدولـة الخاضعـة لإشراف الهيئة العامـة لعقارات الدولـة المخصصة لمنفعـة الجهـات الحكوميـة) وإعـداد الإجابـة عليهـا



الإجابة على استفسار بشأن القيود المحاسبية للسلف التي تصرف بموجب أوامر دفع مسحوبة على جارى وزارة المالية







































الإجابة على استفسار بشأن القيود المحاسبية للدفعات المقدمة التي تصرف بموجب أوامر دفع مسحوبة على حارى وزارة المالية

تحديث عدد 15 معيار لمواكبة طبعة 2021م من معابير المحاسبة الدولية للقطاع العام

المشاركة في إعداد محاور النقاش لورشة العمل المقرر عقدها بتاريخ 1 ديسمبر 2021م بحضور ممثلين عن مكاتب المحاسبة والجامعات لمناقشة النموذج الاسترشادي للقوائم المالية

مراجعة جدول أعمال الاجتماع الخامس للجنة التحضيرية للجنة معايير المحاسبة في القطاع العام ومواد حدول الأعمال

دعم مركز الاستحقاق لإعداد مشروع التقرير السنوي للجنة معايير المحاسبة للقطاع العام عن عام 2021م

مراجعة وثيقتي متطلبات تطوير نظام إدارة بيانات أصول الجهات الحكومية وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات

تحديث السياسات المحاسبية للقطاع العام لمواكبة طبعة 2021م من معايير المحاسبة الدولية للقطاع

مراجعة مشروع الإجابة على استفسار بشأن إثبات الأصول التي يتم اقتناؤها خلال فترة الاستفادة من الإعفاءات المؤثرة على العرض العادل وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات

مراجعة مشروع الإجابة على استفسار بشأن تبويب احتياطي تسجيل الأصول لأول مرة ومدته وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات

المشاركة في ورشـة عمـل بتاريـخ 1 ديسـمبر 2021م بحضـور ممثليـن عـن الجهـات الحكوميـة ومكاتـب المحاسبة لمناقشـة النمـوذج الاسترشـادي للقوائـم الماليـة الموحـدة والملاحظـات التـى وردت سـابقا مـن الجهات الحكومية على النملوذج المذكلور

المشاركة في احتماع بتاريخ 7 ديسمبر 2021م بهيئة الحكومة الرقمية لمناقشة مقترحات المسؤولين في المبئة بشأن هبكل دليل الحسابات الموجد

دراسة الملاحظات الناتجة عن ورشة العمل المنعقدة بتاريخ 1 ديسمبر 2021م والملاحظات التي وردت سـابقا مـن الجهـات الحكوميـة بشـأن النمـوذج الاسترشـادي للقوائـم الماليـة الموحـدة وبيـان وجهـة النظـر بشـآنها والتعديـلات المقترحـة علـى النمـوذج فـى ضـوء الملاحظـات التـى تقـرر الأخـذ بهـا

مراجعة تعديلات مقترحة على دليل السياسات والإرشادات المحاسبية للقطاع العام ودليل الإجراءات والتعليمـات الماليـة الموحـد بشـآن المعالجـة المحاسبية لـرد الفائـض وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصيـات

مراجعة شجرات القرارات المتعلقة بتحديد ما إذا كان يتم تقييم العقارات وتحديد آسلوب التقييم الذي يتم اتباعه وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعة حدول أعمال الاحتماع الخامس للجنة معاسر المحاسبة في القطاع العام ومواد حدول الأعمال



مراجعة الدليل الاسترشادي لسياسات وإجراءات الإدارة العامة المالية بالهيئة العامة للترفيه



الإجابة على ملاحظات واستفسارات معالى رئيس لجنة معايير المحاسبة في القطاع العام بشآن مذكرة "الإيرادات التبادلية وغير التبادلية، وعرض قَائمة الأداء المالى، ورد فائض الفتّرة، ومعالجة عجز الفترة"



مراجعة مشروع الإجابة على استفسار المعالجة المحاسبية للتحسينات على العقارات وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصبات



مراجعـة مشـروع الإجابـة علـي استفسـار التصنيـف المحاسـبي للعقـارات وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصىات



مراجعة مشروع الإجابة على استفسار إثبات وتصنيف أصل بموجب ترتيبات امتياز الخدمات وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصبات



مراجعة مشروع الإجابة على استفسار التصنيف المحاسبي لجهاز والبرنامج المرتبط به وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعـة مشـروع الإجابـة علـي استفسـار تحديـد التكلفـة الأوليـة للأصـول وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصىات



مراجعـة مشـروع الإجابـة علـي استفسـار المعالجـة المحاسـبية للرعايـات وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظـات وتوصىات



مراجعة مشروع الإجابة على استفسار المعالجة المحاسبية لحساب جاري وزارة المالية وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات



مراجعـة مشـروع الإجابـة علـى استفسـار بـدء الاسـتهلاك للأصـول التـى لـم تصـل بعـد إلـى الموقـع والحالـة اللازمين لما لتشغيلها المقصود من قبل الإدارة





مراجعـة مشـروع نظـام إيـرادات الدولـة الجديـد وملاحظـات مركـز الاسـتحقاق بشـأنه وتقديـم مـا تبيـن مـن ملاحظات وتوصيات



تحديث معيار المحاسبة للقطاع العام 5 بالإضافات المنشورة من مجلس معايير المحاسبة للقطاع العام في نوفمبر 2021م (ملحق إرشادات التنفيذ + ملحق الأمثلة التوضيحية)



جمـع القوائـم الماليـة لعـدة جهـات حكوميـة فـي خمـس دول (الولايـات المتحـدة، بريطانيـا، كنـدا، اسـتراليا، نيوزلنـدا) لمركـز الاسـتحقاق بغـرض إجـراء مقارنـة للجهـات التـي تراجـع القوائـم الماليـة لتلـك الجهـات



مراجعة مشروع الإجابة على استفسار بشأن فترة القوائم المالية لجهة حديثة الإنشاء وتقديم ما تبين من ملاحظات وتوصيات





تقوم إدارة التغيير والتدريب والتطوير منذ بداية مشروع التحول إلى أساس الاستحقاق بتمهيد الطريق وتهيئة الجهات المتلقية والمنفذة للمشروع لتقبل التغيير القادم والمشاركة فيه بطريقة فاعلة، حيث تهدف الى أن يلمس التغيير جميع الأطراف ذات العلاقة بالمشروع من خلال التواصل الفعّال فيما بينهم وبالتالي بناء القدرة على تنفيذ هذا التغيير وتعزيزه للاستمرارية بما يخدم تطبيق أساس الاستحقاق المحاسبي بشكل فعّال، لذلك قامت الإدارة بعدد من الأنشطة لعام 2021 تفصيلها كالآتي:



إرســـال رســـائل توعويــة بمــا يخــص المشــروع والمبــادرات المطبقــة بشــكل دوري الــى منســوبي الإدارة الماليــة بالقطــاع العــام شــكل أســبوعى.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرســـال رســـائل توعويــة بمــا يخـص المشــروع والمبــادرات المطبقــة بشــكل دوري الــى منســـوبي الإدارة الماليــة بالقطــاع العــام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

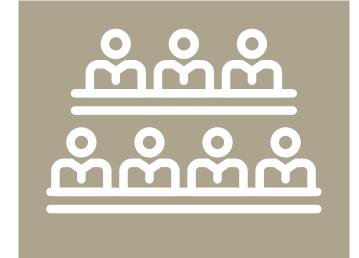
إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.

إرسـال رسـائل توعويـة بمـا يخـص المشـروع والمبـادرات المطبقـة بشـكل دوري الـى منسـوبي الإدارة الماليـة بالقطـاع العـام.



عقد ورشات عمل

استقبال موظفي وزارة الطاقـة وعقـد 3 ورش عـن مشـروع التحــول إلـى أســاس الاســتحقاق المحاســبي فــى المواضيــع التاليــة:

- حصر وجرد وتسجيل الأصول في القطاع العام
- إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات في القطاع العام.
 - المعايير المحاسبية في القطاع العام.
 - مناقشة آلية التعامل مع الأصول التراثية.

عقـد ورشـة عمـل عـن حصـر وجـرد وتسـجيل الأصـول فـي القطـاع العـام لـكل مـن (قطـاع التعليـم ، قطـاع الشـؤون الاقتصاديـة) بحضـور 135 موظـف.

عقد ورشـة عمـل تعريفيـة وتوعويـة بمشـروع التحـول الـى أسـاس الاسـتحقاق الـى وكالـة الإـيـرادات.

عقد ورشة عمل عن إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات في القطاع العام لـكل مـن (قطاع التعليـم ، قطـاع الشــؤون الاقتصاديـة) بحضـور 136 موظـف.

عقـد ورشـة عمـل عـن المعاييـر المحاسـبية فـي القطـاع العـام لـكل مـن (قطـاع التعليـم ، قطـاع الشـؤون الاقتصاديـة) بحضـور 140 موظـف.

عقد ورشة عمل عن أساسيات المحاسبة المالية وفقاً للقطاع العام لكل من (الأمن والسلامة وقطاع الدفاع) بحضور 145 موظف.

عقد ورشة عمل عن حصر وجرد وتسجيل الأصول في القطاع العام لكل من (الأمن والسلامة وقطاع الدفاع) بحضور 132 موظف.

عقد ورشة عمل عن إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات في القطاع العام لـكل من(الأمـن والسـلامة وقطاع الدفاع) بحضـور 150 موظـف.

عقد ورشة عمل عن المعايير المحاسبية في القطاع العام لكل من (الأمن والسلامة وقطاع الدفاع) بحضور 154 موظف.

عقد ورشة عمل عن إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات في القطاع العام لكل من (لقطاع الصحة وحماية البيئة و عدد من قطاع الشؤون الإسلامية والترفيه) بحضور 130 موظف.

عقـد ورشـة عمـل عـن المعاييـر المحاسبية فـي القطـاع العـام لـكل مـن (لقطـاع الصحـة وحمايـة البيئـة و عـدد مـن قطاع الشـؤون الإسلامية والترفيه) بحضور 132 موظف.

عقد ورشة عمل عن إعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات في القطاع العام لكل من (لقطاع الصحة وحماية البيئة و عدد من قطاع الشؤون الإسلامية والترفيه) بحضور 143 موظف.

عقد ورشة عمل عن المعايير المحاسبية في القطاع العام لكل من (لقطاع الصحة وحماية البيئة و عدد من قطاع الشؤون الإسلامية والترفيه) بحضور 142 موظف.

إقامة الورش التوعوية عن طريق الزيارات او اللقاءات.

عقد ورشـة عمـل تعريفيـة وتوعويـة بمشـروع التحـول الـى أسـاس الاسـتحقاق الـى وكالـة الإيـرادات.



تنفيـذ عـدد 7 ورش تدريبيـة الإدارات الماليـة مـن 55 جهـة حكوميـة بحضـور يقـارب 400 موظـف لـكل ورشـة فـي المواضيـع التاليـة:

- اللقاء التعريفي بمشروع التحول لأساس الاستحقاق في القطاع العام
- الاطار العام للمحاسبة وفقا لأساس الاستحقاق في القطاع العام.
 - الدورة المحاسبية و القيد المزدوج.
 - التسوية الجردية واقفال الحسابات.
 - المدخل إلى معايير المحاسبة للقطاع العام.
 - حصر وجرد وتسجيل الأصول
 - حالة عملية مفصلة.

تنفيـذ عـدد 13ورشـة تدريبيـة لـوزارة الشـؤون البلديـة والقرويـة و وزارة الثقافـة

- أساسيات المحاسبية المالية بالقطاع العام.
- الفرق بين الأساس النقدى واساس الاستحقاق.
 - - الأرصدة الافتتاحية.
 - دليل الحسابات.

- منصة المحاكاة الافتراضية.
- المعايير والسياسات المحاسبية.
- حالة عملية مفصلة لمسك السجلات.
 - الأصول التراثية ومعالجتها.

تنفيذ اختبارات تقييم وتحديد المستوى على فترتين بالتعاون مع مركز قياس

تنفيذ اختبار لتحديد المسار التدريبي لما يقارب 1500 موظف مما يزيد عن 180 جهة حكومية

استعراض خيارات تنفيـذ اختبـار تقييـم وتحديـد المسـتوى للمسـتهدفين فـي الجهـات الحكوميـة



العمـل علـى اعـداد محتـوى علمـي مسـتاق مـن دليـل الإجـراءات ويضـم مـا يزيـد عـن 100 حالـة عمليـة .

العمل على اعداد حالات عملية من دليل منصة المحاكاة.

اطلاق النسخة الثانية من برنامج استقطاب المواهب و استقبال 11 متدرب من حديثي التخرج المتميزين وفي صدد زيادة العدد الى 18 متدرب في النسخة الثانية مع التركيز على تميزهم بالمرحلة الجامعية ليساهموا بنقل المعرفة لما يزيد عن 30 موظف بالقطاع العام ودعمهم لعملية مسك السجلات في أكثر من 10 جهات بالقطاع العام .

العمـل علـى اعـداد محتـوى علمـي مسـتاق مـن دليـل الإجـراءات ويضـم مـا يزيـد عـن 100 حالـة عمليـة.

العمل على استمرارية التدريب على رأس العمل ومتابعة الدفعة الأولى من متدربي برنامج بناء الكفاءات وعددهم 29 متدرب.

تدريب عدد من طلاب التدريب التعاوني التابعين لوزارة المالية.

الاجتماع مع الاستشاري الهيئة السعودية للمراجعيـن والمحاسـبين لإعـداد خطـة مشـروع التدريـب والتطويـر

تـم عـرض فـرص وظيفيـة لعـدد 12 متـدرب مـن متدربـي برنامـج بنـاء الكفـاءات

اطـلاق برنامـج بنـاء الكفـاءات بنسـخة الثالثـة واسـتقطاب 10 متدربيـن مـن حديثـى التخـرج المتميزيـن.

لقاء القيادات ودعم قصص النجاح في رحلة التحول.

قياس الأداء والمتابعة ودعم جهات القطاع العام.

التدريب على رأس العمل لتمكين التحول.

التدريب على منصة محاكاة تدريبية تحاكي النظام المحاسبي وتمكن الموظف مـن التجربـة والتعلـم.

التدريب الداخلي واستقبال عـدد مـن الجهـات وتقديـم برامـج تدريبيـة مكثفـة.



اجـراء تحديـث علـى قواعـد اعـداد اختبـار تقييـم وتحديـد المسـتوى لتكــون أكثـر ملائمــة

تطوير محتويات تعليميـة تخـص القوائـم الماليـة و اعـداد الأرصـدة الافتتاحيـة ومسـك السـجلات المحاسـبية.

تطوير قاعدة أسئلة اختبار تحديد المسار التدريبي , حيث استهدف الاختبار قياس خمس مسارات رئيسية وهى:

- مسار أساسيات المحاسية
- مسار دلیل الحسابات والدلیل الاسترشادی
 - · مسار الأصول
- مسار السجلات المحاسبية والدورة المستندية
 - مسار المواضيع المحاسبية متوسطة التعقيد

تطوير 4 حقائب تدريبية :

- حقيبة أساسيات المحاسية المالية
 - حقيبة الأصول الثابتة
- حقيبة اعداد الأرصدة الافتتاحية ومسك السجلات
- حقيبة الدليل الاسترشادي للهيكل التنظيمي
 للشؤون المالية في القطاع العام ودليـل
 الحسابات الموحـد

التخطيط لبرنامج سفراء الاستحقاق.



















